



## ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA 2022 DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE.

En Ciudad Juárez, Chihuahua, siendo las 10:00 horas del día veintidós de febrero de 2022 a través del sistema de videoconferencia, con motivo de la contingencia sanitaria en el país ocasionada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19), y de manera presencial en la Sala de Juntas de Rectoría de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, siendo la hora y fecha fijada para que tenga verificativo la Primera Sesión Ordinaria 2022 del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, el Doctor Jesús Francisco Hinojos Calderón, Miembro del Consejo Educativo y en Representación del secretario de Educación y Deporte del Gobierno del Estado de Chihuahua, en su carácter de Presidente Suplente del citado H. Consejo Directivo, preside la sesión conforme al siguiente orden del día:

### Orden del Día

1. Lista de asistencia y comprobación de quórum legal.
2. Lectura y en su caso aprobación del orden del día.
3. Presentación y en su caso aprobación de las actas de las sesiones anteriores.
4. Seguimiento de acuerdos.
5. Informe de Actividades.
6. Solicitud de Acuerdos.
7. Resumen de Acuerdos.
8. Asuntos generales.
9. Clausura de la sesión.

**PRIMER PUNTO. Lista de asistencia y comprobación de quórum legal.** El Presidente Suplente del H. Consejo Directivo procede a verificar la lista de asistencia y determinar la existencia del quórum legal, constatando la participación a través del sistema de videoconferencia de los integrantes del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, siguientes:

#### Por Gobierno del Estado de Chihuahua:

**Doctor Jesús Francisco Hinojos Calderón**, Representante de la Secretaría de Educación y Deporte del Gobierno del Estado de Chihuahua, Consejero Presidente Suplente.

**Lic. Soe Villa Solís**, representante de la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua, Consejero Suplente.



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin]*



**Por Gobierno Federal:**

**M. en C. María del Consuelo Romero Sánchez**, representante de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, Consejera Suplente.

**Por la Presidencia de CANACO Ciudad Juárez:**

**Maestra Imelda Vega Miranda**, Consejera Suplente.

**Por Sector Productivo:**

**Ingeniero Luis Eugenio Sánchez Soledad**, Consejero.

**Por la Presidencia de COPARMEX Ciudad Juárez:**

**Maestro José Mario Sánchez Soledad**

Estando presentes los Consejeros necesarios para cumplir con el quórum legal, el Presidente Suplente declara la existencia de quórum legal para el desahogo de la Primera Sesión Ordinaria 2022 del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica Paso del Norte y, por lo tanto, válidos los acuerdos que en esta sean tomados.

**SEGUNDO PUNTO. Lectura y en su caso aprobación del orden del día.** Acto seguido, se pone a consideración el orden del día, no existiendo objeción alguna se aprueba por unanimidad, sin ninguna observación.

**TERCER PUNTO. Presentación y en su caso aprobación del acta de la sesión anterior.** En uso de la palabra, el Presidente Suplente solicita se omita la lectura de las actas de las Sexta Sesión Ordinaria de 2021 y Primera Extraordinaria de 2022, en virtud de que fue turnada oportunamente a los miembros del H. Consejo Directivo, firmada por los que en dicha sesión intervinieron y de la que se encuentra una copia adjunta al cuadernillo objeto de la presente sesión.

En uso de la palabra la Representante de la Federación **M. en C. María del Consuelo Romero Sánchez**, hace mención que le pide al Consejo mayor acuciosidad al revisar las Actas y los Cuadernillos de las sesiones para verificar la puntualidad de los datos que ahí se asientan ya que encontró errores en actas anteriores que ya fueron solventados, pero en lo subsecuente deben evitarse. No habiendo observación o comentario alguno por parte de los Consejeros, se aprobaron por unanimidad las actas de las sesiones anteriores.

**CUARTO PUNTO. Seguimiento de acuerdos.** Para iniciar este punto, el Presidente Suplente solicita al **Responsable del despacho de la Rectoría Doctor Ulises Martínez Contreras** de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, rinda informe del estado que guarda el seguimiento de

*Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin.*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



acuerdos, haciendo saber a los Consejeros que la información obra en el cuadernillo recibido en tiempo y forma por cada uno de los integrantes del H. Consejo Directivo.

Nomenclatura	Acuerdo	Nota informativa	Estatus
08/03/O/2018	<p>Se instruye a la rectora <b>envíe</b> a la CGUTyP en un plazo no mayor a 20 días naturales a la conclusión de esta sesión, debidamente requisitado el formato de datos del terreno, así como copia simple de las escrituras públicas del inmueble que ocupa la Universidad y en su caso la unidad académica autorizada que soporte lo dicho.</p> <p>Se dará por concluido el acuerdo una vez que la Universidad cuente con el oficio de la CGUTyP que señale que la información recibida cumple con lo solicitado por este H. Consejo, mismo que deberá presentarse ante este órgano de gobierno en la próxima sesión ordinaria.</p>	<p><i>Se presentó un oficio el pasado 21 de agosto de 2019, a la Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, al que se anexó copia simple de las escrituras del inmueble que ocupa esta Universidad.</i></p> <p><i>El pasado 13 de agosto del año en curso, se recibió el <b>Oficio No. 514.1.286/2021</b> de fecha 28 de julio del mismo año, por parte del Maestro Herminio Baltazar Cisneros, Director General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, en el que se le requirió al Rector realizar las gestiones ante el Gobierno del Estado para que la Universidad cuente con la superficie de terreno mínima pactada de 20 ha y, dar cumplimiento a lo establecido en el Convenio de Coordinación para la Creación, Operación y Apoyo Financiero de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, de fecha 22 de octubre de 2012, en el que el Gobierno del Estado de Chihuahua se comprometió, entre otras cosas, a realizar las acciones necesarias para que el terreno donde se encuentra</i></p>	EN PROCESO

*Juarez*  
*Alfonso*  
*del*  
*9*  
*11*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



		<p><i>instalada la Universidad tenga la superficie mínima citada, a título gratuito.</i></p> <p><i>Copia del Oficio mencionado, se adjunta al presente cuadernillo como <b>Anexo Cinco</b>.</i></p> <p><i>En la sesión inmediata anterior, los Consejeros manifestaron su conformidad para que el presente acuerdo continúe con el mismo estatus, hasta que el Gobierno del Estado de Chihuahua lleve a cabo las acciones mencionadas.</i></p> <p><i>Se recibió la instrucción del Secretario de Educación y Deporte de Chihuahua en su carácter de Consejero Presidente de realizar los contactos con los propietarios adyacentes, así como con la Autoridad municipal de Cd. Juárez para de adquirir en donación o negociar esos inmuebles y aumentar la superficie de la Universidad.</i></p>	
--	--	--	--

*[Handwritten signature]*

*[Vertical handwritten notes: May, Quintero, 6/8/18]*



03/05/O/2019	Se aprueba la autorización para que el Rector de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, realice las gestiones necesarias para cambiar la Etapa de la Estructura Organizacional actual a una más acorde a las características de la Universidad.	<p><i>Se acordó en la sesión inmediata anterior que se reanuden las gestiones por parte del Rector, que habían permanecido en pausa a causa de la contingencia sanitaria.</i></p> <p><i>Se envió por parte del encargado del despacho de la rectoría, oficio Núm. R-037/2022 con propuesta de modificación del analítico correspondiente a la universidad y que se adjunta como Anexo Seis.</i></p>	EN PROCESO
--------------	---	---	------------

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature that appears to be 'Luz' and several initials.*



07/01/O/2021

El. H. Consejo Directivo aprueba se realicen las gestiones necesarias para que la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua lleve a cabo el pago total a la Universidad, del adeudo relativo a subsidios Estatales de años anteriores a la fecha, acorde a la tabla siguiente:

Ejercicio	Adeudo Estatal
2014	\$ 320,000.00
2015	\$ 2,106,717.00
2016	\$ 664,130.00
2017	\$ 6,965,882.00
2018	\$ 1,904,897.57
2019	\$ 1,197,664.00
2020	\$ 3,707,215.00
2021	\$ 3,175,654.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 20,042,159.57</b>

EN PROCESO  
AVANCE SE LOGRO PAGO DE \$1,470,473

*Handwritten signatures and initials on the right margin.*

*Handwritten signature on the left margin.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



04/02/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba se den por presentados los estados financieros de los meses de enero, febrero y marzo de 2021.	<i>En la sesión inmediata anterior, se informó por parte del Licenciado José Luis Ramírez Yáñez, Titular del Órgano Interno de Control de esta Universidad que, para la auditoría del ejercicio fiscal del año en curso, es libre la determinación de la contratación del Despacho Contable por parte de la Universidad, por lo que, en atención a lo anterior, se llevó a cabo la contratación de la casa auditora denominada <b>BNGM Consulting, S.C.</b>, el pasado 26 de octubre de este año, misma que ya se encuentra trabajando en este asunto.</i>	EN PROCESO
05/03/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba se den por presentados los estados financieros de los meses de abril y mayo de 2021.		AVANCE
04/04/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba se den por presentados los estados financieros de los meses de junio y julio de 2021.	<i>La conclusión de los acuerdos sobre los Estados Financieros se llevará a cabo cuando se presente el Dictamen Final por parte de la casa auditora contratada para el ejercicio en curso.</i>	100% PRIMER SEMESTRE 2021
05/05/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba se den por presentados los estados financieros de los meses de agosto y septiembre de 2021.		98% SEGUNDO SEMESTRE 2021

*Antonio Quijano*

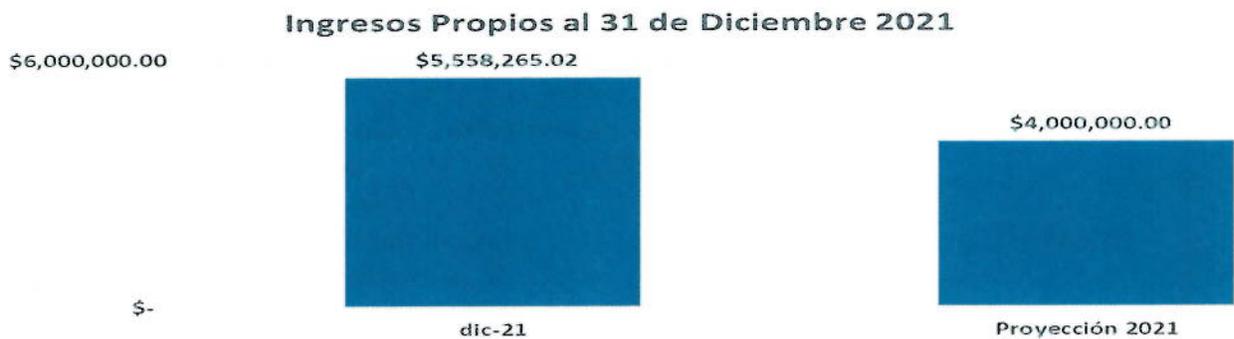
*Handwritten initials and signatures*



**QUINTO PUNTO. Informe de Actividades.** En este punto del orden del día, el Presidente Suplente del H. Consejo Directivo, cede el uso de la voz al **Responsable del Despacho de la Rectoría Doctor Ulises Martínez Contreras**, quien procede a explicar de manera detallada el Informe de Actividades, primeramente, rendirá el de carácter financiero, posteriormente el académico, en de vinculación y finalmente el de actividades en general lo que realiza en los términos siguientes:

### INFORMACION FINANCIERA

#### 5.1.1 Ingresos Propios



#### 5.1.2 Plan de Austeridad

Variación de Ingresos Propios del periodo enero - diciembre 2021



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



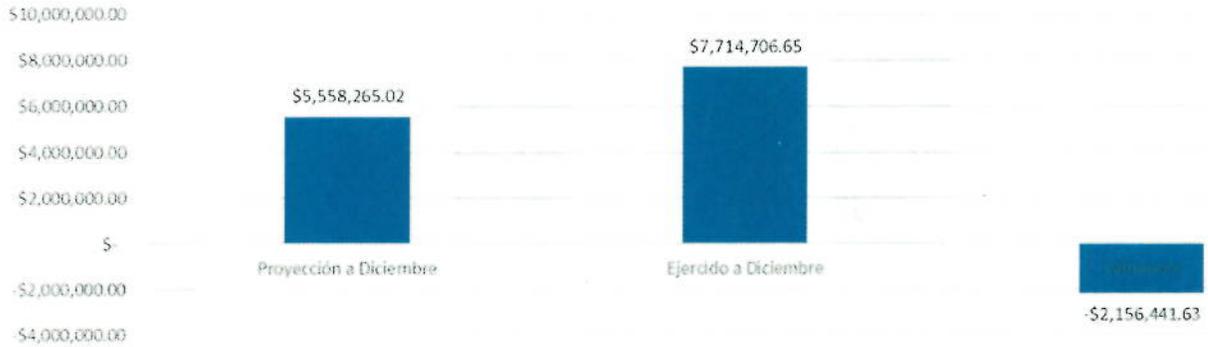
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



### 5.1.2.1. Gasto de Operación

Gasto de Operación al 31 de diciembre 2021



### 5.1.3 Presupuesto Anual

De acuerdo con el convenio de asignación de recursos financieros para el estado de Chihuahua, se autorizó un presupuesto total Federal y Estatal para la Universidad Tecnológica Paso del Norte, por el importe de \$31,165,796.00 para el ejercicio 2021. El día 19 de noviembre del 2021 se firma el acuerdo modificatorio al Anexo único de "EL CONVENIO"

CONVENIO DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS 2021			
	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO SEGÚN CONVENIO	\$ 15,582,898.00	\$ 15,582,898.00	\$ 31,165,796.00
CONVENIO MODIFICATORIO AL CONVENIO DE PRESUPUESTO	\$ 416,842.00	\$ 416,842.00	\$ 833,684.00
	\$ 15,999,740.00	\$ 15,999,740.00	\$ 31,999,480.00

De acuerdo con el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Chihuahua para el ejercicio fiscal 2021, publicado en el periódico Oficial del Estado el 31 de diciembre del 2020. Se autorizó un presupuesto anual para la Universidad Tecnológica Paso del Norte por \$27,814,488.00

PRESUPUESTO APROBADO EN DECRETO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA 2021			
	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO SEGÚN CONVENIO	\$ 15,407,244.00	\$ 12,407,244.00	\$ 27,814,488.00



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin.*



### Presupuesto Autorizado 2021 por Fuente



#### 5.1.4 Resultado del Ejercicio Anterior

Fuente de financiamiento	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Federal						
Estatad						
Ingresos propios	\$ 2,383,898.00	\$ 3,915,669.00	\$ 3,966,747.00	\$ 6,049,704.21	\$ 3,404,959.54	\$ 953,917.10
<b>Total</b>	<b>\$ 2,383,898.00</b>	<b>\$ 3,915,669.00</b>	<b>\$ 3,966,747.00</b>	<b>\$ 6,049,704.21</b>	<b>\$ 3,404,959.54</b>	<b>\$ 953,917.10</b>

#### 5.1.5 Ministración de Subsidio Federal y Estatal

MES	SUBSIDIO FEDERAL			SUBSIDIO ESTATAL		
	CALENDARIZACIÓN	MINISTRADO	DIFERENCIA	CALENDARIZACIÓN	MINISTRADO	DIFERENCIA
ENERO	\$ -	0	\$ -	\$ 903,365.00	\$ 444,127.05	\$ 459,237.95
FEBRERO	\$ 1,806,730.00	\$ 1,806,730.00	\$ -	\$ 1,806,730.00	\$ 1,097,791.67	\$ 708,938.33
MARZO	\$ 1,806,730.00	\$ 1,806,730.00	\$ -	\$ 1,806,730.00	\$ 1,550,197.00	\$ 256,533.00
ABRIL	\$ 1,806,730.00	\$ 1,806,730.00	\$ -	\$ 1,806,730.00	\$ 1,040,639.53	\$ 766,090.47
MAYO	\$ 1,806,730.00	\$ 1,806,730.00	\$ -	\$ 1,806,730.00	\$ 886,232.14	\$ 920,497.86
JUNIO	\$ 1,806,730.00	\$ 1,806,730.00	\$ -	\$ 1,806,730.00	\$ 886,232.14	\$ 920,497.86
JULIO	\$ 1,806,730.00	\$ 1,806,730.00	\$ -	\$ 1,806,730.00	\$ 1,040,593.23	\$ 766,136.77
AGOSTO	\$ 1,806,730.00	\$ 1,806,730.00	\$ -	\$ 1,806,730.00	\$ 869,701.41	\$ 937,028.59
SEPTIEMBRE	\$ 1,806,730.00	\$ 1,806,730.00	\$ -	\$ 1,806,730.00	\$ 886,232.14	\$ 920,497.86
OCTUBRE	\$ 606,730.00	\$ 606,730.00	\$ -	\$ 225,693.00	\$ 443,116.07	-\$ 217,423.07
NOVIEMBRE	\$ 522,328.00	\$ 522,328.00	\$ -	\$ -	\$ 1,135,286.53	-\$ 1,135,286.53
DICIEMBRE	\$ 416,842.00	\$ 416,842.00	\$ -	\$ -	\$ 2,127,095.09	-\$ 2,127,095.09
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 15,999,740.00</b>	<b>\$ 15,999,740.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 15,582,898.00</b>	<b>\$ 12,407,244.00</b>	<b>\$ 3,175,654.00</b>



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and initials:*  
 May  
 Amey  
 Duregon  
 6 4 9  
 4/11/21



### 5.1.5.2 Presupuesto de Ingresos al 31 de diciembre 2021

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ESTIMADO	APLICACIONES O REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECALDADO	DIFFERENCIA
SUBSIDIO FEDERAL	\$ 15,999,740.00	\$ 9,063,392.29	\$ 25,063,132.29	\$ 25,069,910.31	\$ 25,063,132.29	-\$ 6,778.02
SUBSIDIO ESTATAL	\$ 15,582,898.00	-\$ 3,175,654.00	\$ 12,407,244.00	\$ 12,407,244.00	\$ 12,407,859.91	\$ 615.91
INGRESOS PROPIOS	\$ 4,000,000.00	\$ 1,558,265.02	\$ 5,558,265.02	\$ 7,714,706.65	\$ 5,558,265.02	-\$ 2,156,441.63
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>\$ 35,582,638.00</b>	<b>\$ 7,446,003.31</b>	<b>\$ 43,028,641.31</b>	<b>\$ 45,191,860.96</b>	<b>\$ 43,029,257.22</b>	<b>-\$ 2,162,603.74</b>

### 5.1.5.3 Presupuesto de Egresos al 31 de diciembre 2021

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	CAPÍTULO					TOTAL
	1000	2000	3000	4000	5000	
SUBSIDIO FEDERAL	\$ 15,965,323.04	\$ 9,306.00	\$ 31,176.96	\$ -	\$ 9,064,104.31	\$ 25,069,910.31
SUBSIDIO ESTATAL	\$ 12,378,794.00	\$ -	\$ -	\$ 28,450.00	\$ -	\$ 12,407,244.00
INGRESOS PROPIOS	\$ 732,466.69	\$ 1,101,831.62	\$ 5,233,774.89	\$ 159,552.38	\$ 487,081.07	\$ 7,714,706.65
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>\$ 29,076,583.73</b>	<b>\$ 1,111,137.62</b>	<b>\$ 5,264,951.85</b>	<b>\$ 188,002.38</b>	<b>\$ 9,551,185.38</b>	<b>\$ 45,191,860.96</b>

CAPÍTULO	ESTIMACIÓN DE APORTACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	
	AUTORIZADO	EJERCIDO DICIEMBRE 2021
	1000 Servicios Personales	\$ 732,466.69
2000 Materiales y suministros	\$ 1,101,831.62	\$ 1,101,831.62
3000 Servicios Generales	\$ 5,233,774.89	\$ 5,233,774.89
4000 Becas	\$ 159,552.38	\$ 159,552.38
50000 Bienes Muebles e Intar	\$ 487,081.07	\$ 487,081.07
<b>Totales</b>	<b>\$ 7,714,706.65</b>	<b>\$ 7,714,706.65</b>

### 5.1.5.5 Captación de Ingresos Propios y servicios a la industria

CONCEPTO	RECIBIDOS
	ENERO - DICIEMBRE
<b>Ingresos Propios Obtenidos</b>	<b>\$ 5,558,265.02</b>
su aplicación	
Cap. 1000	\$ 732,466.69
Cap. 2000	\$ 1,101,831.62
Cap. 3000	\$ 5,233,774.89
Cap. 4000	\$ 159,552.38
Cap. 5000	\$ 487,081.07
<b>total aplicados</b>	<b>\$ 7,714,706.65</b>
Remanente	-\$ 2,156,441.63

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Antonio Duran' and 'M. S. G.'*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



### 5.1.6 Adeudo Estatal

Ejercicio	Adeudo Estatal
2014	\$ 320,000.00
2015	\$ 2,106,717.00
2016	\$ 664,130.00
2017	\$ 6,965,882.00
2018	\$ 1,904,897.57
2019	\$ 1,197,664.00
2020	\$ 3,707,215.00
2021	\$ 3,175,654.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 20,042,159.57</b>

### 5.-1.6.1 Gasto Ejercido con Recursos Propios y Solicitud de Convalidación

CAPÍTULO	ESTIMACIÓN DE APORTACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	
	AUTORIZADO	EJERCIDO DICIEMBRE 2021
1000 Servicios Personales	\$ 416,842.00	\$ 732,466.69
2000 Materiales y suministros	\$ 1,101,831.62	\$ 1,101,831.62
3000 Servicios Generales	\$ 5,080,039.02	\$ 5,233,774.89
4000 Becas/ Estadias	\$ 159,552.38	\$ 159,552.38
5000 Bienes Muebles e Intangibles	\$ -	\$ 487,081.07
<b>Totales</b>	<b>\$ 6,758,265.02</b>	<b>\$ 7,714,706.65</b>

-\$ 956,441.63

GASTO EJERCIDO DE REA 2021/ CONVALIDACIÓN		
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	\$ 315,624.69	EL ESTADO NO EMPATO CON EL CONVENIO Y SE QUEDO DEBAJO DEL LO AUTORIZADO
<b>ISN</b>	\$ 153,735.87	SIN ESTIMULO FISCAL EN 2021
<b>LICENCIAS INFORMATICAS</b>		Congreso del Estado no autorizo capitulo 5 mil, sin embargo las licencias son primordiales para la operatividad de la Universidad.
PAGO DE DOMINIO	\$ 90,409.76	
SAGNET	\$ 12,600.00	
INSTLACION DE CONTPAQ	\$ 1,392.00	
ACTUALIZACION DE CONTPAQ CONTABLE Y NOMINAS	\$ 11,179.50	
OFFICE PRO PLUS EDU	\$ 97,578.00	
LICENCIA NITRO	\$ 3,254.54	
FORTIGATE	\$ 36,780.49	
RENOVACION DE LICENCIA FACTURACION	\$ 2,876.80	
<b>EQUIPO DE COMPUTO</b>	<b>\$ 47,388.97</b>	
<b>INSTALACION DE ALCANTARILLADO</b>	<b>\$ 183,621.01</b>	
<b>TOTAL CAPITULO 5MIL</b>	<b>\$ 487,081.07</b>	

\$ 956,441.63

*Handwritten signatures and notes on the right side of the page.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México", "2021, Año de Las Culturas del Norte" Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih. Tel. 656 257-0071 www.utpn.edu.mx



El Responsable del Despacho de la Rectoría **Doctor Ulises Martínez Contreras** hace mención a que se va a presentar una para su autorización una convalidación del gasto de ingresos propios, ya que como que ustedes pueden observar en capítulo 1000 se tuvo una autorización de \$ 416,842.00 pesos y realmente se ejercieron \$ 732,000.00 pesos y en el caso del capítulo 5000 no había una autorización, sin embargo se hizo un ejercicio de \$ 487,081.17 pesos, informo lo que encontré a mi llegada el 26 de enero de 2022.

### 5.1.7 Cumplimiento de Obligaciones

Se ha cumplido en tiempo y forma con las siguientes obligaciones

- ✓ Pago de retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados y honorarios
- ✓ Declaración mensual de impuesto sobre nomina
- ✓ Pago de SAR, FOVISSSTE E ISSSTE
- ✓ Renovación de pólizas de seguros.

### 5.1.8 Parque vehicular, mobiliario y equipo de cómputo

La Universidad Tecnológica Paso del Norte cuenta con los siguientes bienes muebles

TIPO DE BIEN	CANTIDAD
EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 1,219,624.80
MOBILIARIO Y OTROS BIENES	\$ 33,868,046.70
EQUIPO DE COMPUTO	\$ 2,941,195.54

### 5.1.9 Ratificación de la plantilla

TIPO DE PLAZA	AUTORIZADO	EJERCIDO	DIFERENCIA
MMS	16 (7,554,102.60)	13	3 (1,231,559.40)
PAS	39 (4,083,273.60)	25	14 (852,659.40)
PTC	15 (4,055,328.00)	9	6 (1,622,131.20)
PA	570 (521.05*12=3,563,982.00)	1157 (521.05*12=7,234,258.20)	-587 (- 3,670,276.20)
<b>TOTAL</b>	<b>19,256,686.20</b>	<b>19,220,612.40</b>	<b>36,073.80</b>

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Augusto', 'May', and '11/2'.*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



### 5.1.10 Dictamen Financiero

Se llevó a cabo la contratación de la casa auditora denominada BNGM Consulting, S.C., el pasado 26 de octubre del año 2021 y actualmente se ha tenido un avance en la auditoria del primer semestre de 2021 del 100% y estamos en espera de la conclusión del segundo semestre de 2021 la cual nos informan está en un avance de un 98% y se encuentran trabajando en este asunto.

### 5.1.11 Costo por Alumno



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature: May]*  
*[Handwritten signature: August]*  
*[Handwritten signature: May]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



## 5.2 Información Académica

### 5.2.1 Matrícula Alcanzada (Turno Matutino)

CICLO ESCOLAR	ENERO-ABRIL 2022								
	Turno Matutino								
	1er. Cuat NUEVO INGRESO*			Reingreso			TOTAL		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
<b>MATRÍCULA TOTAL</b>	0	0	0	201	257	458	201	257	458
Técnico Superior Universitario en Administración, Área Formulación y Evaluación de Proyectos	0	0	0	6	27	33	6	27	33
Técnico Superior Universitario en Mecatrónica, Área Automatización	0	0	0	27	8	35	27	8	35
Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información Área Infraestructura de Redes Digitales	0	0	0	17	4	21	17	4	21
Técnico Superior Universitario en Procesos Industriales Área Sistema de Gestión de la Calidad	0	0	0	42	51	93	42	51	93
Técnico Superior Universitario en Operaciones Comerciales Internacionales	0	0	0	19	47	66	19	47	66
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	0	0	0	3	36	39	3	36	39
Ingeniería Industrial	0	0	0	15	18	33	15	18	33
Ingeniería en Logística Internacional	0	0	0	25	55	80	25	55	80
Ingeniería en Mecatrónica	0	0	0	24	3	27	24	3	27
Ingeniería en Redes Inteligentes y Ciberseguridad	0	0	0	23	8	31	23	8	31

*A. Jiménez Durán*

*May*

*2/11/21*



### 5.2.2 Matrícula Alcanzada (Turno Vespertino)

CICLO ESCOLAR	ENERO-ABRIL 2022								
	Turno Vespertino								
	1er. Cuat NUEVO INGRESO*			Reingreso			TOTAL		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
<b>MATRÍCULA TOTAL</b>	0	0	0	185	120	305	185	120	305
Técnico Superior Universitario en Administración, Área Formulación y Evaluación de Proyectos	0	0	0	6	9	15	6	9	15
Técnico Superior Universitario en Mecatrónica. Área Automatización	0	0	0	22	1	23	22	1	23
Técnico Superior Universitario en Procesos Industriales Área Sistema de Gestión de la Calidad	0	0	0	52	39	91	52	39	91
Técnico Superior Universitario en Operaciones Comerciales Internacionales	0	0	0	17	24	41	17	24	41
Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información Área Infraestructura de Redes Digitales	0	0	0	10	5	15	10	5	15
Ingeniería en Mecatrónica	0	0	0	8	1	9	8	1	9
Ingeniería en Logística Internacional	0	0	0	13	10	23	13	10	23
Ingeniería Industrial	0	0	0	50	25	75	50	25	75
Ingeniería en Tecnologías de la Información	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingeniería en Redes Inteligentes y Ciberseguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*Handwritten signatures and initials on the right side of the table.*

*Handwritten signature on the left side of the table.*

*Handwritten signature and initials at the bottom right of the page.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx

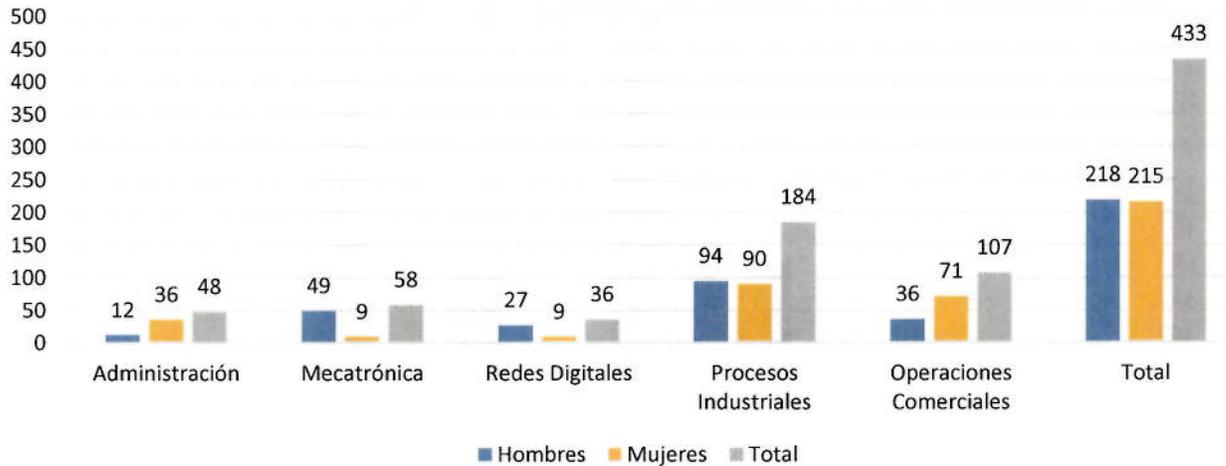


Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	0	0	0	7	6	13	7	6	13
---	---	---	---	---	---	----	---	---	----

### 5.2.3 Matrícula por Carreras

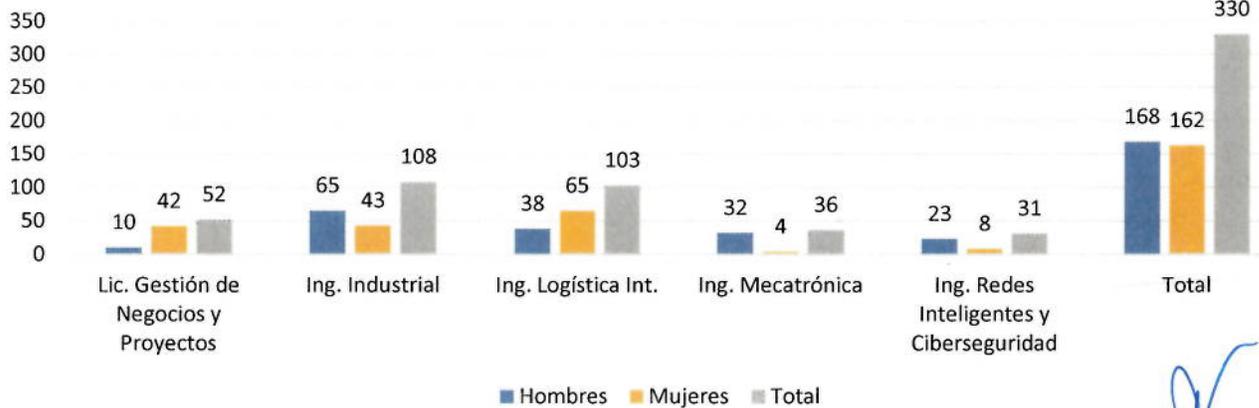
#### Técnico Superior Universitario: 433

Enero-abril 2022



#### Ingeniería/Licenciatura: 330

enero-abril 2022



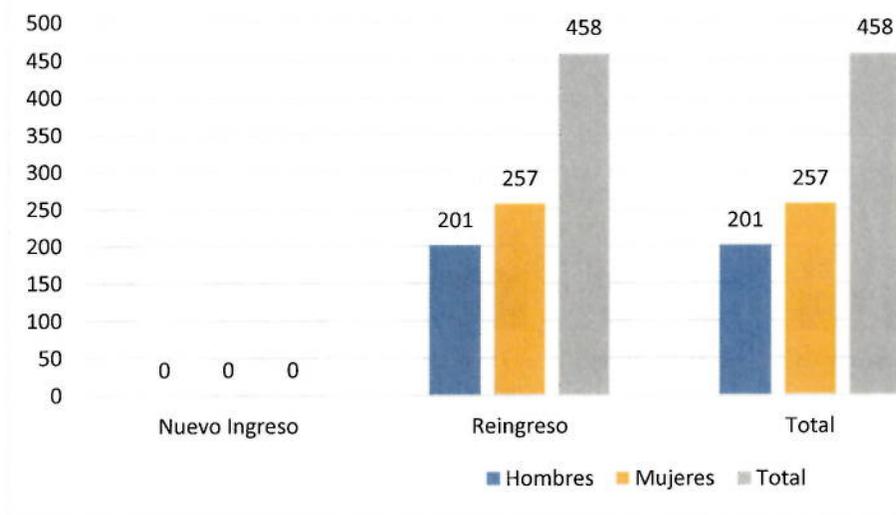
*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin.*



### 5.2.4 Matrícula por Turnos

**Turno Matutino: 458**

**Matrícula enero-abril 2022**



**Turno Vespertino: 305**

*a*

*Mon*  
*Arriaga*  
*Quintero*

*6 de 11*

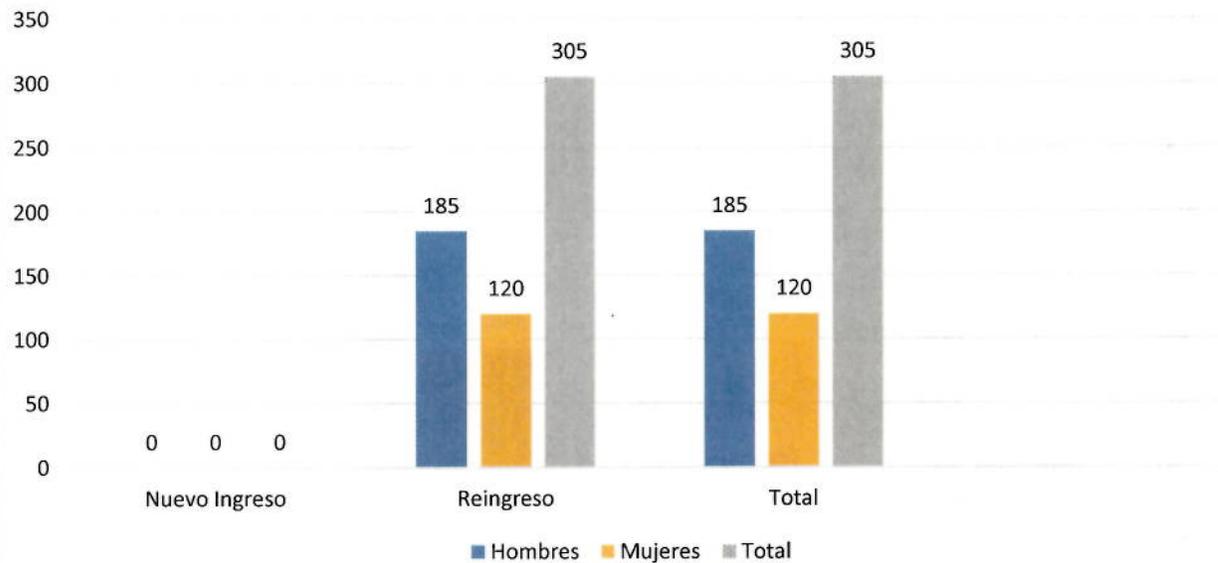


SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



### Matrícula enero-abril 2022



### 5.2.5 Total de la matrícula enero-abril 2022

	Hombres	Mujeres	Total
TSU	218	215	433
LIC	168	162	330
<b>Total</b>	<b>386</b>	<b>377</b>	<b>763</b>

*Handwritten signature and notes in blue ink, including the name 'Luzmila Aguilar' and the date '11/29'.*

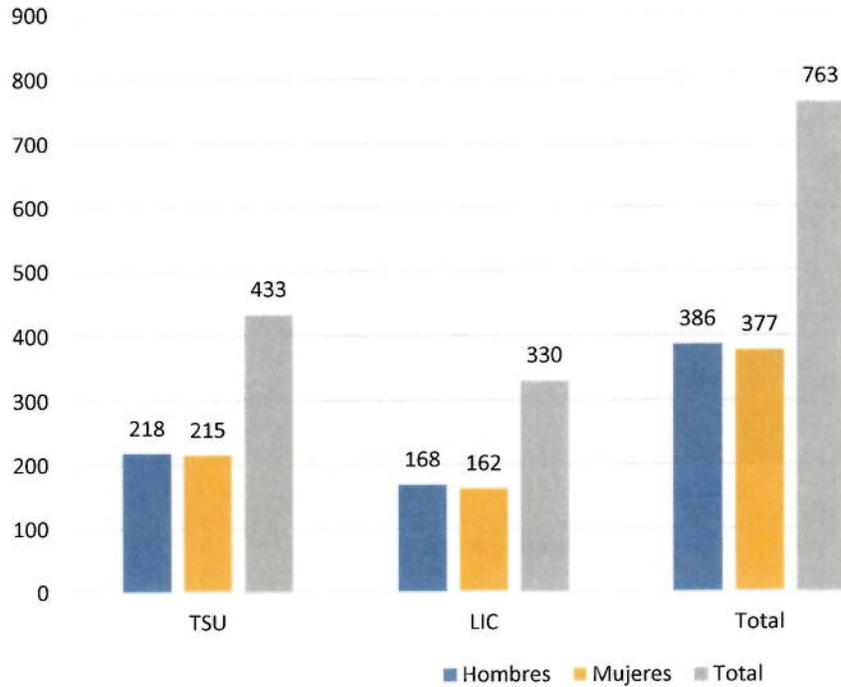


SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



### Matrícula Cuatrimestre enero-abril 2022



### 5.2.6 Matrícula Total TSU: 581

Programa Educativo	Técnico Superior Universitario				
	Ciclo Escolar 2017-2018	Ciclo Escolar 2018-2019	Ciclo Escolar 2019-2020	Ciclo Escolar 2020-2021	Ciclo Escolar 2021-2022
TSU en Operaciones Comerciales Internacionales	295	227	218	165	144
TSU en Procesos Industriales	274	286	262	215	243
TSU en Tecnologías de la Información y Comunicación	61	57	60	51	52

*Mano*  
*Antonio Quiroga*

*6/8/22*



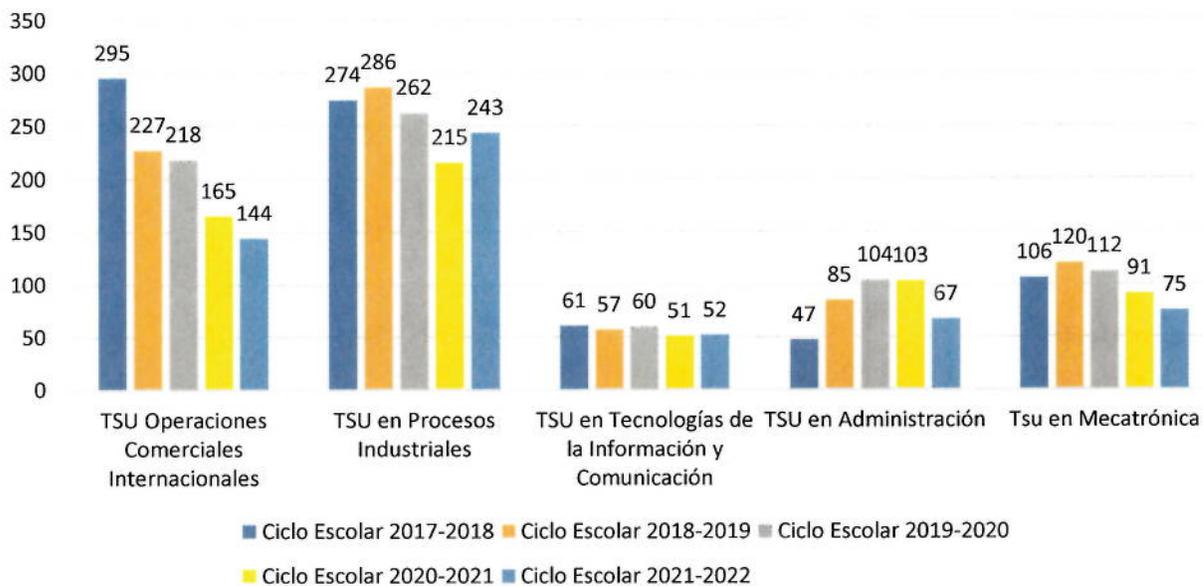
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



TSU en Administración	47	85	104	103	67
TSU en Mecatrónica	106	120	112	91	75
<b>TOTAL</b>	<b>783</b>	<b>775</b>	<b>756</b>	<b>625</b>	<b>581</b>

### Matrícula Total TSU



### 5.2.7 Matrícula Total en Ingeniería: 365

*Handwritten signature and notes in blue ink on the right margin.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



Programa Educativo	Ingeniería				
	Ciclo Escolar 2017-2018	Ciclo Escolar 2018-2019	Ciclo Escolar 2019-2020	Ciclo Escolar 2020-2021	Ciclo Escolar 2021-2022
Ing. Industrial	143	165	149	143	131
Ing. en Logística Internacional	167	204	175	147	106
Ing. en Tecnologías de la Información y Comunicación	63	50	38	19	5
Lic. en Gestión de Proyectos	35	34	33	39	46
Ing. en Mecatrónica	69	88	74	75	54
Ing. en Redes Inteligentes y Ciberseguridad	0	0	0	22	23
<b>TOTAL</b>	<b>477</b>	<b>541</b>	<b>469</b>	<b>445</b>	<b>365</b>

### Matrícula Total Ingeniería



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**Cantidad de acciones que han realizado la institución durante el periodo a evaluar para contar con PE que cumplan con elementos descritos en el Modelo Educativo centrado en el aprendizaje.**

Cursos		Talleres		Otros	Total
Internos	Externos	Internos	Externos		
10	5	0	0	0	15

**Cantidad de Profesores de Tiempo Completo (PTC) que han participado en las acciones durante el periodo a evaluar.**

Cursos		Talleres		Otros	Total
Internos	Externos	Internos	Externos		
8	1	0	0	0	9

**Cantidad de Profesores de Asignatura (PA) que han participado en las acciones durante el periodo a evaluar.**

Cursos		Talleres		Otros	Total
Internos	Externos	Internos	Externos		
42	3	0	0	0	45

**Cantidad de material de los Enfoque Centrados en el Aprendizaje**

Difusión	Capacitación	Otro	Total
2	0	0	2

**Usuarios a quien va dirigido el material**

PTC	PA	Alumnos	Otros	Especifique
X	X	X		

**Cantidad de PTC según situación en los enfoques**

Terminaron la capacitación	Están en proceso de capacitación	No tienen capacitación	Total	PTC que están aplicando estos enfoques
9	0	0	9	9

**Cantidad de PA según situación en los enfoques**

Terminaron la capacitación	Están en proceso de capacitación	No tienen capacitación	Total	PA que están aplicando estos enfoques
42	0	0	42	42

*Handwritten signature: Sergio*

*Handwritten signature: MA*

*Handwritten signature: [unclear]*



## 5.2.8. Indicadores de Aprovechamiento Escolar, Egresados, Accesibilidad y Deserción

### Egresados

**COORDINACIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS**  
**DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN EVALUACIÓN E INFORMÁTICA**

**BASE DE DATOS DE TITULADOS DE TECNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA:** UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE

**\* FAVOR DE NO AUMENTAR NI QUITAR COLUMNAS**

A Carrera	B Mes y año de ingreso de la generación (mm-aa)	C Mes y año de ingreso de la generación (mm-aa)	1 INGRESO		2 EGRESADOS (FINALIZARON EL PLAN DE ESTUDIOS Y LA ESTADÍA)						3 TOTAL DE EGRESADOS		4 TITULADOS		5 TITULADOS REGISTRADOS EN DGP	
			H	M	Con su cohorte		Rezagados		Segunda carrera		H	M	H	M	H	M
					H	M	H	M	H	M						
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO ADMINISTRACIÓN, ÁREA FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	SEP 2018	ABRIL 2021	7	11	6	4	1	5			7	9	6	9	6	9
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN MECATRÓNICA ÁREA AUTOMATIZACIÓN	SEP 2018	ABRIL 2021	23	2	10	1	0	0			10	1	10	1	10	1
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN OPERACIONES COMERCIALES INTERNACIONALES ÁREA CLASIFICACIÓN ARANCELARIA Y DESPACHO ADUANERO	SEP 2018	ABRIL 2021	10	17	4	8	0	0			4	8	4	8	4	8
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN PROCESOS INDUSTRIALES ÁREA SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	SEP 2018	ABRIL 2021	29	15	21	11	2	1			23	12	22	11	22	11
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN OPERACIONES COMERCIALES INTERNACIONALES ÁREA CLASIFICACIÓN ARANCELARIA Y DESPACHO ADUANERO	MAY 2019	ABRIL 2021	7	11	2	4	1	2			3	6	3	6	3	6
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN PROCESOS INDUSTRIALES ÁREA SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	MAY 2019	ABRIL 2021	12	7	2	2	4	0			8	2	5	2	5	2
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO ADMINISTRACIÓN, ÁREA FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	SEP 2019	AGOS 2021	16	28	2	15					2	15	2	15	2	15
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN MECATRÓNICA ÁREA AUTOMATIZACIÓN	SEP 2019	AGOS 2021	16	7	7	1	2				9	1	9	1	9	1
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN OPERACIONES COMERCIALES INTERNACIONALES ÁREA CLASIFICACIÓN ARANCELARIA Y DESPACHO ADUANERO	SEP 2019	AGOS 2021	27	37	10	22		1			10	23	10	23	10	23
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN PROCESOS INDUSTRIALES ÁREA SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	SEP 2019	AGOS 2021	33	13	13	9	3	2			16	11	16	11	16	11
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, ÁREA INFRAESTRUCTURA DE REDES DIGITALES	SEP 2019	AGOS 2021	17	7	5	3	1				6	3	6	3	6	3
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN OPERACIONES COMERCIALES INTERNACIONALES ÁREA CLASIFICACIÓN ARANCELARIA Y DESPACHO ADUANERO	MAY 2019	DIC 2021	4	10	0	6					0	6				
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN PROCESOS INDUSTRIALES ÁREA SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	MAY 2019	DIC 2021	20	2	6	1	2	3			8	4				
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO ADMINISTRACIÓN, ÁREA FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	ENE 2020	DIC 2021	4	10	0	5	1	2			1	7				
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN OPERACIONES COMERCIALES INTERNACIONALES ÁREA CLASIFICACIÓN ARANCELARIA Y DESPACHO ADUANERO	ENE 2020	DIC 2021	10	12	2	3	2	7			4	10				
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO EN PROCESOS INDUSTRIALES ÁREA SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	ENE 2020	DIC 2021	11	4	2	2	1	1			3	3				
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, ÁREA INFRAESTRUCTURA DE REDES DIGITALES	ENE 2020	DIC 2021	7	3	2	1	4	0			6	1				

May  
Deregan  
Luis A

B  
H



**SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE**

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



## Desercion, Reprobacion y Aprovechamiento

### APROVECHAMIENTO ESCOLAR SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2021

Reportes						
Periodo:	Septiembre - Diciembre 2021					
Tipo de Reporte:	Alumnos - Reprobación, Deserción y Aprovechamiento Académico					
Generar Reporte Sencillo		Generar Reporte con Excel (lento)		< Regresar		
Carrera	Saldo Inicial	Bajas por reprobación	% Reprobación	Bajas por deserción	% Deserción	Aprovechamiento académico
ADMINISTRACIÓN, ÁREA FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS	67	0	0	0	0	9.18
INGENIERÍA EN LOGÍSTICA INTERNACIONAL	107	1	0.93	3	2.8	9.15
INGENIERÍA EN MECATRÓNICA	54	1	1.85	0	0	8.9
INGENIERÍA EN REDES INTELIGENTES Y CIBERSEGURIDAD	23	1	4.34	1	4.34	9.13
INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	5	0	0	0	0	0
INGENIERÍA INDUSTRIAL	133	7	5.26	10	7.51	8.85
LICENCIATURA EN GESTIÓN DE NEGOCIOS Y PROYECTOS	46	0	0	4	8.69	9.37
MECATRÓNICA, ÁREA AUTOMATIZACIÓN	76	1	1.31	13	17.1	8.7
OPERACIONES COMERCIALES INTERNACIONALES, ÁREA CLASIFICACIÓN ARANCELARIA Y DESPACHO ADUANERO	145	1	0.68	20	13.79	8.88
PROCESOS INDUSTRIALES, ÁREA SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	245	1	0.4	35	14.28	8.87
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, ÁREA INFRAESTRUCTURA DE REDES DIGITALES	55	0	0	10	18.18	8.85

### Accesibilidad

La brecha de acceso a la educación superior entre hombres y mujeres es del 56.75 % hombres y 43.25% mujeres.

Valor Nacional: 59% hombres y 41% mujeres.



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes in blue ink, including the name 'Angela Duran' and other illegible marks.*



### 5.3 Informe de Vinculación

El responsable del Despacho de la Rectoría **Doctor Ulises Martínez Contreras** informa se llevó a cabo la Junta de Consejo de Vinculación y Pertinencia, Sesión Ordinaria 3/2021 el día 10 de diciembre del presente año, con el fin de informar al consejo de las actividades realizadas en el periodo septiembre – diciembre del 2021.

Se realizaron dos reuniones de CONREDES para la preparación del Foro Estudiantil de CONREDES el cual se pretende llevar a cabo en el mes de septiembre de manera virtual, que tiene como objetivo ayudar a los alumnos a una mejor integración en la vida laboral.

Se llevó a cabo la reunión de presentación del Proyecto Anapra con el Club Rotario de Ciudad Juárez, Sembradores de Paz y Esperanza A.C. y Las Hormigas Comunidad en Desarrollo, A.C., estas últimas que desempeñan su labor en la comunidad de Anapra, con el objetivo de buscar un proyecto que impacte en beneficio a la comunidad.



Se gestionó la colocación de 155 alumnos (43 TSU y 112 de Ingeniería y Licenciatura) en empresas públicas y privadas realizando la estadía profesional en esta ciudad.

En el periodo de septiembre-diciembre hubo un egreso de 113 (53 TSU y 60 de Ingeniería)

*Handwritten signature: Ulises Martínez Contreras*

*Handwritten signature: [Illegible]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Se llevó a cabo una reunión con el Ing. Luis Manuel Aguirre, titular del Transporte Público en Ciudad Juárez, para tratar el tema de la movilidad de los alumnos de ambos turnos para facilitar que sean depositados y recogidos hasta la entrada de esta universidad.

Se tuvo la visita del Servicio Nacional del Empleo, con la finalidad de formar en beneficio de la industria un Centro Capacitador en las instalaciones de la Universidad Tecnológica Paso del Norte.

Se realizó reunión con directivos de las escuelas de media superior que se encuentran dentro del área de influencia de la universidad para presentación de la oferta educativa para el periodo septiembre-diciembre del 2022 y con ello hacer llegar la información a más de 1400 alumnos a egresar de estas escuelas.

Realizamos una visita a la Universidad Estatal de Nuevo México para un proyecto que a futuro queremos impulsar viendo un laboratorio de manufactura aditiva.

Estamos en proceso de darle uso a las nuevas instalaciones de la Universidad, hay una unidad académica departamental nueva y un edificio de laboratorios pesados nuevo, la intención inicial es configurar un laboratorio de Manufactura Aditiva o de Prototipado Rápido para posteriormente abrir un área de Inteligencia Artificial y una sección de Internet de las Cosas, todo en su conjunto nos daría un gran laboratorio de inmersión en la industria 4.0.

Tuvimos la visita del Presidente de este Honorable Consejo Lic. Javier González Mocken Secretario de Educación y Deporte del Estado de Chihuahua a quien se informó del trabajo realizado y de quien recibimos la encomienda de iniciar gestiones de acercamiento con Municipio para aumentar el patrimonio territorial de la Universidad.

Participamos en la reactivación del Consorcio de Instituciones de Educación Superior Paso del Norte, que cuenta con la membresía 17 universidades del Estado de Chihuahua, en el que se realizan diversas actividades que tienen que ver con la movilidad estudiantil con la investigación, bases de datos y cuestiones de gran impacto derivadas de la unión de recursos disponibles.

En enlaces virtuales con los estudiantes, ya que derivado de la pandemia no estaban presenciales, se convocó a todos los alumnos, logramos reunirnos con más de 500 de ellos en 2 sesiones que del turno matutino y el turno vespertino en las cuales además de presentarme como Rector fue escucharlos, atender algunos cuestionamientos referentes al regreso presencial que realizaron.

Hicimos también una un acuerdo con el Instituto Tecnológico de Ciudad Cuauhtémoc en el que sus alumnos de arquitectura van a trabajar en un proyecto de urbanización para el acceso de la comunidad Puerto de Anapra a la Universidad, este proyecto posteriormente lo llevaremos ante las instancias como Gobierno del Estado y Municipio para que éste se convierta en una realidad.



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin.*



En uso de la palabra el **Doctor Jesús Francisco Hinojos Calderón**, Consejero Presidente Suplente les pregunta a los Consejeros si tienen algún comentario o alguna duda sobre lo expuesto por el Rector.

En uso de la palabra la Consejera Suplente de CANACO **Maestra Imelda Vega Miranda** pregunta sobre el domo se le había solicitado al Gobierno Municipal, parece que ya estaba la autorización, preguntar por la conclusión del enrejado total de la Universidad por razones de seguridad de las instalaciones, la posibilidad de celebrar con CANACO un convenio de practicas con el sector comercio para sus estudiantes y finalmente agendar una visita a la Universidad de empresarios del sector comercio para que conozcan su oferta educativa.

El responsable del Despacho de la Rectoría **Doctor Ulises Martínez Contreras** informa que el domo está aprobado, en próximos días realizaremos una reunión con el Alcalde de Ciudad Juárez para retomarlo y tener fechas para su conclusión, incluso me comentan que ya sea realizo el levantamiento correspondiente. Con relación al vallado completo se solicitara la inversión al Instituto Chihuahuense de Infraestructura Educativa, con relación al Convenio con CANACO estamos listos y referente a la visita de empresarios son bienvenidos.

En uso de la palabra la **M. en C. María del Consuelo Romero Sánchez**, representante de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, Consejera Suplente, solicita que se presenten los cambios de nuevos responsables de Direcciones en la Universidad al Consejo Directivo, en lo referente a la parte académica no esta ya que faltaría conocer el número de egresados tuvo la Universidad, cual fue el índice de reprobación y que porcentaje de deserción el año pasado lo que sugiero se presente en el acta final.

En relación a los estados financieros pediría ser más claros en lo relativo a los gastos que tuvieron de ingresos propios y a que capítulo del gasto afectaron, que se realice un desglose puntual para mejorar el cuadernillo enviado, preguntar si el Estado les permitió hacer esos gastos de lo contrario sugeriría una sesión de Consejo Extraordinaria para los efectos de la convalidación que menciona el Rector, en cuanto al tema del capítulo 1000 y el 5000 agregaría que es necesario que conociéramos el Programa Operativo anual del 2022, así como el anteproyecto de ingresos y egresos para el ejercicio 2022.

En uso de la palabra el Responsable del Despacho de la Rectoría **Doctor Ulises Martínez Contreras** menciona que conoce los números y las operaciones a partir de su nombramiento e igual las afectaciones a los ingresos propios en los capítulos 1000 que se ha mencionado, que no están debidamente autorizadas en las políticas operativas para las Universidades Tecnológicas, la información es para que el Consejo este debidamente enterado, toma nota de que en lo subsecuente se procederá a realizar una Asamblea Extraordinaria para efectos de la convalidación correspondiente y que en el acta correspondiente se agregara el desglose del gasto efectuado, así



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

Man

Amber

U y P



mismo menciona que una vez que se firme el Convenio con la Federacion estaran en posibilidades de dar a conocer al Consejo Directivo el anteproyecto de adquisiciones, de ingresos, egresos, capacitaciones y tarifas de cobro lo que se realizara en la siguiente reunion. Hace mencion que las reuniones de Consejo Directivo durante el ciclo 2022 esta programado se realicen en las fechas siguientes: 22 de febrero, 25 de abril, 20 de junio, 23 de agosto, 20 de noviembre y 05 de diciembre.

Por lo que hace a la eficiencia terminal y el indice de desercion les informo que se agregara una tabla informativa referente a reprobacion, desercion y egresados en el acta de la sesion para su informacion y conocimiento.

Finalmente informa el responsable del Despacho de la Rectoria **Doctor Ulises Martinez Contreras** que actualmente esta en proceso la licitacion publica de la Universidad Tecnologica Paso del Norte para la presentacion del servicio de seguridad y vigilancia de las instalaciones.

En uso de la palabra el **Doctor Jesus Francisco Hinojos Calderon**, Representante de la Secretaria de Educacion y Deporte del Gobierno del Estado de Chihuahua, Consejero Presidente Suplente solicita que se tenga informando de las actividades de la Universidad Tecnologica Paso del Norte y de ser aceptado el informe se manifiesten los Consejeros de la manera acostumbrada, lo que realizan de manera unanime manifiestan su aprobacion.

Para finalizar este punto del orden del dia, se ratifica que toda la informacion fue recibida por cada uno de los integrantes del H. Consejo Directivo mediante el cuadernillo correspondiente y una vez revisada la informacion contenida y expuesta por el Encargado del Despacho de la Rectoria de la Universidad Tecnologica Paso del Norte, Doctor Ulises Martinez Contreras en la presente Sesion, el H. Consejo Directivo **aprueba por unanimidad el Informe de Actividades del Rector**.

#### **SEXTO PUNTO. Solicitud de Acuerdos.**

Solicitud de acuerdos de la Primera Sesion Ordinaria 2022 del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnologica Paso del Norte que se celebrara a las 10:00 horas del dia 22 de febrero de 2022, presencial y a traves de videoconferencia a causa de la contingencia sanitaria ocasionada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19). Forma y hora previamente definidos, en la que se solicitaran los siguientes acuerdos:

**Acuerdo 01/01/O/2022** el cual refiere: "Se solicita la aprobacion del orden del dia".

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos al inicio de la sesion.

Por consiguiente, el acuerdo **01/01/O/2022 no requiere seguimiento**.



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin]*



**Acuerdo 02/01/O/2022** el cual refiere: “Se solicita la aprobación del acta de la sexta sesión ordinaria de 2021” **Anexo Uno.**

Como se comentó en el tercer punto del orden del día de la presente sesión, el acta de la sexta sesión ordinaria de 2021 **se encuentra adjunta en el cuadernillo objeto de la presente sesión**, debidamente firmada por los Consejeros que en dicha sesión intervinieron, como **Anexo Uno.**

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos en ese momento.  
Por consiguiente, el acuerdo **02/01/O/2022 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 03/01/O/2022** el cual refiere: “Se solicita la aprobación del acta de la primera sesión extraordinaria de 2022” **Anexo Dos.**

Como se comentó en el tercer punto del orden del día de la presente sesión, el acta de la primera sesión extraordinaria de 2022 **se encuentra adjunta en el cuadernillo objeto de la presente sesión**, debidamente firmada por los Consejeros que en dicha sesión intervinieron, como **Anexo Dos.**

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos en ese momento.  
Por consiguiente, el acuerdo **03/01/O/2022 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 04/01/O/2022** el cual refiere: “Se solicita la aprobación del informe de Actividades del responsable del despacho de la Rectoría Doctor Ulises Martínez Contreras según nombramiento de SEyD 032/2022”. **Anexo Tres**

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos.

Por consiguiente, el acuerdo **04/01/O/2022 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 05/01/O/2022** el cual refiere: “Se solicita se den por presentados los estados financieros del mes de noviembre y diciembre de 2021. **Anexo Cuatro.**”

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad al término de la presentación del informe financiero por parte del responsable del Despacho de la Rectoría, sin embargo, como ha sido manifestado en la presente sesión, será necesario esperar el Dictamen Anual para el año en curso y someterlo a revisión por parte de los miembros del H. Consejo Directivo, por lo que se requiere seguimiento posterior. Copia de los estados financieros de noviembre y diciembre de 2021 se adjunta a la presente acta como **Anexo Cuatro.**

Por consiguiente, el acuerdo **05/01/O/2022 sí requiere seguimiento.**

*Muy*  
*Amig*  
*Quirgan*

*11/1/22*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

“2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México”,  
“2021, Año de Las Culturas del Norte”  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**Acuerdo 06/01/O/2022** el cual refiere: “Se solicita a la Dirección General de Universidades Tecnológicas la actualización del analítico de plazas de personal actual”, misma que se adjunta como **Anexo Cinco**.

Por consiguiente, el acuerdo **06/01/O/2022 no requiere seguimiento**.

**SÉPTIMO PUNTO. Resumen y Lectura de Acuerdos.**

No.	Acuerdo	Requiere Seguimiento Posterior
01/I/O/2022	El H. Consejo Directivo aprueba el orden del día.	NO
02/I/O/2022	El H. Consejo Directivo aprueba el acta de la sexta sesión ordinaria de 2021. <b>Anexo Uno</b> .	NO
03/I/O/2022	El H. Consejo Directivo aprueba el acta de la primera sesión extraordinaria de 2022. <b>Anexo Dos</b> .	NO
04/I/O/2022	El H. Consejo Directivo aprueba el informe de Actividades del responsable del despacho de la Rectoría Doctor Ulises Martínez Contreras.	NO
05/I/O/2022	El H. Consejo Directivo tiene por presentados los estados financieros del mes de noviembre y diciembre de 2021, quedando pendientes de dictaminar. <b>Anexo Tres</b> .	NO
06/I/O/2022	Con base en la cláusula IV del Convenio Específico para la asignación de Recursos Financieros para la Operación de la Universidad Tecnológica Paso del Norte del Estado de Chihuahua para el ejercicio fiscal 2022, se presenta ante el H. Consejo Directivo el analítico presupuestal 2022. <b>Anexo Cuatro</b>	SI

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

**OCTAVO PUNTO. - ASUNTOS GENERALES**

En este acto el Responsable del Despacho de la Rectoría **Doctor Ulises Martínez Contreras** Rector presenta como nuevos integrantes de su equipo de trabajo a las siguientes personas, Lic. Ricardo Alejandro Salas Leal, Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas, Lic. Octavio Ramírez Romero, Encargado de la Dirección de Vinculación y el Lic. Jorge Antonio Martínez Quezada, Encargado de la Oficina del Abogado General, aclarando que se trata aun de Encargados del Despacho ya que será hasta la emisión del nombramiento de Rector por parte de



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

“2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México”,  
 “2021, Año de Las Culturas del Norte”  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



la Gobernadora Maestra María Eugenia Campos Galván cuando les otorgue el nombramiento formal.

Sigue en el uso de la palabra para explicar puntualmente el uso de recursos propios debido a la convalidación a que se ha hecho mención refiriéndose de nueva cuenta como sigue:

CAPÍTULO	ESTIMACIÓN DE APORTACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	
	AUTORIZADO	EJERCIDO DICIEMBRE 2021
1000 Servicios Personales	\$ 416,842.00	\$ 732,466.69
2000 Materiales y suministros	\$ 1,101,831.62	\$ 1,101,831.62
3000 Servicios Generales	\$ 5,080,039.02	\$ 5,233,774.89
4000 Becas/ Estadías	\$ 159,552.38	\$ 159,552.38
5000 Bienes Muebles e Intangibles	\$ -	\$ 487,081.07
Totales	\$ 6,758,265.02	\$ 7,714,706.65

GASTO EJERCIDO DE REA 2021/ CONVALIDACIÓN		
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	\$ 315,624.69	EL ESTADO NO EMPATO CON EL CONVENIO Y SE QUEDO DEBAJO DEL LO AUTORIZADO
<b>ISN</b>	\$ 153,735.87	SIN ESTIMULO FISCAL EN 2021
<b>LICENCIAS INFORMATICAS</b>		
PAGO DE DOMINIO	\$ 90,409.76	
SAGNET	\$ 12,600.00	
INSTALACION DE CONTPAQ	\$ 1,392.00	
ACTUALIZACION DE CONTPAQ CONTABLE Y NOMINAS	\$ 11,179.50	Congreso del Estado no autorizo capitulo 5 mil. sin embargo las licencias son primordiales para la operatividad de la Universidad.
OFFICE PRO PLUS EDU	\$ 97,578.00	
LICENCIA NITRO	\$ 3,254.54	
FORTIGATE	\$ 36,780.49	
RENOVACION DE LICENCIA FACTURACION	\$ 2,876.80	
<b>EQUIPO DE COMPUTO</b>	\$ 47,388.97	
<b>INSTALACION DE ALCANTARILLADO</b>	\$ 183,621.01	
<b>TOTAL CAPITULO 5MIL</b>	<b>\$ 487,081.07</b>	
	<b>\$ 956,441.63</b>	

El Presidente Suplente del Consejo hace la invitación a que si alguien quiere hacer un comentario.

En uso de la voz el Consejero **Maestro José Mario Sánchez Soledad** señala que quisiera preguntar si en relación a la auditoría que está realizándose por parte de Despacho Externo hay algún señalamientos en cuanto a recursos propios pagados en servicios personales, saber si ya cuantificaron la totalidad de sus recursos que el Gobierno del Estado no está ministrando y que requiere la Universidad, les hago saber que tienen la comprensión del sector privado para poder funcionar y se tiene que subsanar lo que se refiere a sus finanzas, lo entendemos sin embargo no está en nosotros hacer una votación para convalidar, debemos tener el resultado de la auditoría y



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes on the right margin.*



necesitamos más información para entender la administración, finalmente las observaciones se tienen que dar por parte del auditor para que nosotros entonces podamos votar.

El responsable del Despacho de la Rectoría **Doctor Ulises Martínez Contreras** en uso de la palabra les hace mención que no están en este momento solicitando su voto para la convalidación, solamente los entera e informa de lo que se ha venido realizando hasta ahora y como está recibiendo, la auditoria correspondiente nos permitirá determinar lo referente a la convalidación.

En uso de la voz el Consejero **Maestro José Mario Sánchez Soledad** tenemos que hacer un esfuerzo de fortalecimiento al gobierno corporativo de la Universidad para que los Consejeros estemos más capacitados para hacer nuestra función como menciona la **M. en C. María del Consuelo Romero Sánchez**, representante de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, Consejera Suplente, puede Rector estar seguro que estamos en la mejor disposición de apoyarlo para que pues Usted pueda hacer su función, sobre todo cuando el Gobierno del Estado no está cumpliendo con su obligación de apoyo económico y esto hace que los ingresos propios se usen en cobertura de servicios personales, no estoy hablando de la administración actual porque sabemos las condiciones financieras de una administración están heredando todos estos problemas, sin embargo si se necesita verdaderamente tener la suficiencia de fondos para no andar haciendo medidas creativas

En uso de la palabra la Consejera Suplente de CANACO **Maestra Imelda Vega Miranda** a veces se tienen que hacer muchas cosas para poder solventar una situación, la información debe ser más clara y al nuevo Gobierno Estatal hay hacerles ver esta problemática, si ahora son 20 millones tomar medidas al respecto para evitar que se nos ponga en situación de andar usando dinero de otras cuentas, menos de recursos propios.

El Responsable del Despacho de la Rectoría **Doctor Ulises Martínez Contreras** en uso de la voz para decirles que me da mucho gusto ver ese compromiso de ustedes Consejeros la Universidad, saben que tiene una infraestructura más grande lo que genera mayores necesidades, la normativa de las propias universidades tecnológicas es de una estructura tipo "B" para las que tienen menos de 500 alumnos, esto se traduce en los recursos presupuestados del convenio federal y estatal como una universidad tipo "B".

Sigue señalando que nos corresponde la calificación como una Universidad tipo "D" lo que ampliaría no sólo la parte administrativa, también en la parte docente, lo vimos ya con el Secretario y en principio él estuvo de hacer las gestiones ante la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas con un aval de Gobierno del Estado para el ejercicio del año 2023 la posibilidad de cambio de categoría.

*Handwritten signature: Arminy Duran*

*Handwritten initials: ma*

*Handwritten signature: M. A. G.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Con relación a la insistencia de recuperar los recursos estatales en sus comentarios de adeudos que vienen históricos, es un tema que no dejaremos de insistir, pero creemos que es todavía más pertinente lograr que se cambie la estructura de la Universidad, como Consejo pedirles su apoyo para impulsar ese cambio de estructura.

Finalmente hace uso de la palabra el Presidente Suplente del H. Consejo Directivo, para dar las gracias al Rector, así como a las y los Consejeros que participan en la presente sesión de Consejo.

**NOVENO PUNTO. Clausura de la sesión.** Dando cumplimiento al orden del día, el **Doctor Jesús Francisco Hinojos Calderón**, en su carácter de Presidente Suplente del H. Consejo Directivo, procede a dar por clausurada la Sexta Sesión Ordinaria de 2022, siendo las 11:20 horas del día veintidós de febrero de 2022.

  
**DOCTOR JESÚS FRANCISCO HINOJOS CALDERÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE DEL  
GOBIERNO ESTADO DE CHIHUAHUA  
CONSEJERO PRESIDENTE SUPLENTE

  
**M. EN C. MARÍA DEL CONSUELO ROMERO SÁNCHEZ**  
EN REPRESENTACION DEL DR HERMINIO  
BALTAZAR CISNEROS  
DIRECTOR GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS  
CONSEJERA SUPLENTE

  
  
**LICENCIADA SOF VILLA SOLÍS**  
SECRETARÍA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL  
ESTADO DE CHIHUAHUA  
CONSEJERA SUPLENTE

  
**LICENCIADO MIGUEL MENCHACA SÁENZ**  
OFICINA DE ENLACE EDUCATIVO DE LA  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA EN EL  
ESTADO DE CHIHUAHUA  
CONSEJERO



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx





4-1-1-0

**INGENIERO LUIS EUGENIO SÁNCHEZ SOLEDAD  
REPRESENTANTE DEL SECTOR PRODUCTIVO  
CONSEJERO**

**LICENCIADO JOSÉ MARIO SÁNCHEZ SOLEDAD  
COPARMEX CIUDAD JUÁREZ  
CONSEJERO**

*Imelda Vega*  
**MAESTRA IMELDA VEGA MIRANDA  
CANACO CIUDAD JUÁREZ  
CONSEJERA SUPLENTE**

**DOCTOR ULISES MARTÍNEZ CONTRERAS  
RESPONSABLE DEL DESPACHO DE LA RECTORIA  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE**



**SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE**

**"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"**  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
[www.utpn.edu.mx](http://www.utpn.edu.mx)



## ACTA DE LA SEXTA SESIÓN ORDINARIA



### ACTA DE LA SEXTA SESIÓN ORDINARIA 2021 DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE.

En Ciudad Juárez, Chihuahua, siendo las 12:06 horas del día seis de diciembre de 2021 a través del sistema de videoconferencia, con motivo de la contingencia sanitaria en el país ocasionada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19), y de manera presencial en la Sala de Juntas de Rectoría de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, siendo la hora y fecha fijada para que tenga verificativo la Sexta Sesión Ordinaria 2021 del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, el Doctor Miguel Ángel Valdez García, Subsecretario de Educación Media Superior y Superior del Gobierno del Estado de Chihuahua, en su carácter de Presidente Suplente del citado H. Consejo Directivo, preside la sesión conforme al siguiente orden del día:

#### Orden del Día

1. Lista de asistencia y comprobación de quórum legal.
2. Lectura y en su caso aprobación del orden del día.
3. Presentación y en su caso aprobación del acta de la sesión anterior.
4. Seguimiento de acuerdos.
5. Informe de Actividades.
6. Solicitud de Acuerdos.
7. Resumen de Acuerdos.
8. Asuntos generales.
9. Clausura de la sesión.

**PRIMER PUNTO. Lista de asistencia y comprobación de quórum legal.** El Presidente Suplente del H. Consejo Directivo procede a verificar la lista de asistencia y determinar la existencia del quórum legal, constatando la participación a través del sistema de videoconferencia de los integrantes del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, siguientes:

**Por Gobierno del Estado de Chihuahua:**

**Doctor Miguel Ángel Valdez García**, Subsecretario de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación y Deporte del Gobierno del Estado de Chihuahua, Consejero Presidente Suplente.

**Lic. Soe Villa Solis**, representante de la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua, Consejera Suplente.



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-6071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**Por Gobierno Federal:**

**M. en C. María del Consuelo Romero Sánchez**, representante de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, Consejera Suplente.

**Lic. Miguel Menchaca Sáenz**, Titular de la Oficina de Enlace Educativo de la Secretaría de Educación Pública en el Estado de Chihuahua, Consejero.

**Por Gobierno Municipal:**

**Licenciada Martha Aracely González Holguín**, Consejera Suplente.

**Por la Presidencia de CANACO Ciudad Juárez:**

**Maestra Imelda Vega Miranda**, Consejera Suplente.

**Por Sector Productivo:**

**Ingeniero Luis Eugenio Sánchez Soledad**, Consejero.

Estando presentes los Consejeros necesarios para cumplir con el quórum legal, el Presidente Suplente declara la existencia de quórum legal para el desahogo de la Sexta Sesión Ordinaria 2021 del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica Paso del Norte y, por lo tanto, válidos los acuerdos que en esta sean tomados.

Asimismo, se cuenta con la participación del Rector, **Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira**, así como del **Licenciado José Luis Ramírez Yañez**, Titular del Órgano Interno de Control de la Universidad, ambos con derecho a voz, pero sin voto.

**SEGUNDO PUNTO. Lectura y en su caso aprobación del orden del día.** Acto seguido, se pone a consideración el orden del día, no existiendo objeción alguna se aprueba por unanimidad, sin ninguna observación.

**TERCER PUNTO. Presentación y en su caso aprobación del acta de la sesión anterior.** En uso de la palabra, el Presidente Suplente solicita se omita la lectura del acta de la Quinta Sesión Ordinaria de 2021, en virtud de que fue turnada oportunamente a los miembros del H. Consejo Directivo, firmada por los que en dicha sesión intervinieron y de la que se encuentra una copia adjunta al cuadernillo objeto de la presente sesión. No habiendo observación o comentario alguno por parte de los Consejeros, se aprobó por unanimidad.

**CUARTO PUNTO. Seguimiento de acuerdos.** Para dar inicio a este punto, el Presidente Suplente solicita al Ing. Alfredo Attolini Pesqueira, Rector de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, rinda informe del estado que guarda el seguimiento de acuerdos, haciendo saber a los

*Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Consejeros que la información obra en el cuademillo recibido en tiempo y forma por cada uno de los integrantes del H. Consejo Directivo.

Nomenclatura	Acuerdo	Nota informativa	Estatus
08/03/O/2018	<p>Se instruye a la rectora envíe a la CGUTyP en un plazo no mayor a 20 días naturales a la conclusión de esta sesión, debidamente requisitado el formato de datos del terreno, así como copia simple de las escrituras públicas del inmueble que ocupa la Universidad y en su caso la unidad académica autorizada que soporte lo dicho.</p> <p>Se dará por concluido el acuerdo una vez que la Universidad cuente con el oficio de la CGUTyP que señale que la información recibida cumple con lo solicitado por este H. Consejo, mismo que deberá presentarse ante este órgano de gobierno en la próxima sesión ordinaria.</p>	<p><i>Se presentó un oficio el pasado 21 de agosto de 2019, ante la entonces Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, al que se anexó copia simple de las escrituras del inmueble que ocupa esta Universidad.</i></p> <p><i>El pasado 13 de agosto del año en curso, se recibió el Oficio No. 514.1.286/2021 de fecha 28 de julio del mismo año, por parte del Doctor Herminio Baltazar Cisneros, Director General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, en el que se le requirió al Rector realizar las gestiones ante el Gobierno del Estado para que la Universidad cuente con la superficie de terreno mínima pactada de 20 ha y, dar cumplimiento a lo establecido en el Convenio de Coordinación para la Creación, Operación y Apoyo Financiero de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, de fecha 22 de octubre de 2012, en el que el Gobierno del Estado de Chihuahua se comprometió, entre otras cosas, a realizar las acciones necesarias para que el terreno donde se encuentra instalada</i></p>	EN PROCESO

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



T DEPORTE

Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



		<p>la Universidad tenga la superficie mínima citada, a título gratuito.</p> <p>Copia del Oficio mencionado, se adjunta al presente cuadernillo como <b>Anexo Tres</b>.</p> <p>En la sesión inmediata anterior, los Consejeros manifestaron su conformidad para que el presente acuerdo continúe con el mismo estatus, hasta que el Gobierno del Estado de Chihuahua lleve a cabo las acciones mencionadas.</p>	
--	--	--	--

En uso de la voz, el Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira informa a los miembros del H. Consejo Directivo que este Acuerdo continua con el mismo estatus, ya que como se menciona en el estatus del presente acuerdo, asimismo que el pasado 13 de agosto del año en curso, se recibió el Oficio No. 514.1.286/2021 de fecha 28 de julio del mismo año, por parte del Doctor Herminio Baltazar Cisneros, en el que se le requiere realizar las gestiones ante el Gobierno del Estado para que la Universidad cuente con la superficie de terreno mínima pactada de 20 ha y dar cumplimiento a lo establecido en el Convenio de Coordinación para la Creación, Operación y Apoyo Financiero de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, de fecha 22 de octubre de 2012, en el que el Gobierno del Estado de Chihuahua se comprometió, entre otras cosas, a realizar las acciones necesarias para que el terreno donde se encuentra instalada la Universidad tenga la superficie mínima citada, a título gratuito.



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Alfredo Attolini Pesqueira*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

Por lo anterior los Consejeros manifestaron su conformidad con que el acuerdo en mención continúe con el mismo estatus, hasta que el Gobierno del Estado lleve a cabo las acciones mencionadas en el párrafo anterior, sin haber más comentarios al respecto.

05/04/O/2019	Se aprueba la autorización para que el Presidente del H. Consejo Directivo, realice las gestiones necesarias para que la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua lleve a cabo el pago del subsidio Estatal 2019 a la Universidad Tecnológica Paso del Norte.	<i>Se acordó en la sesión inmediata anterior, que se reanuden las gestiones por parte del Presidente del H. Consejo Directivo, que habían permanecido en pausa debido a la contingencia sanitaria.</i>	EN PROCESO
--------------	--	--	------------

Retoma el uso de la voz el Ing. Alfredo Attolini Pesqueira, y sobre este acuerdo informa que, derivado de las mejoras en la contingencia sanitaria, se acordó en la sesión inmediata anterior que se reanuden las gestiones por parte del Rector, que habían permanecido en pausa debido a la contingencia sanitaria, sin haber comentarios adicionales.

Se acuerda de manera unánime por parte de los Consejeros la cancelación del presente acuerdo, ya que existe un acuerdo posterior relativo al pago total del adeudo del subsidio Estatal.

03/05/O/2019	Se aprueba la autorización para que el Rector de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, realice las gestiones necesarias para cambiar la Etapa de la Estructura Organizacional actual a una más acorde a las características de la Universidad.	<i>El Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira se reunió con funcionarios públicos el pasado 25 de octubre de 2019 en la Secretaría de Educación Pública en la Ciudad de México, con la finalidad de exponer el propósito de este acuerdo. Asimismo, acudió el</i>	EN PROCESO
--------------	---	--	------------



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin.*



		<p><i>13 de noviembre del mismo año a otra reunión en las oficinas de la entonces Coordinación General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas con la misma finalidad.</i></p> <p><i>Se acordó en la sesión inmediata anterior que se reanuden las gestiones por parte del Rector, que habían permanecido en pausa debido a la contingencia sanitaria.</i></p>	
--	--	---	--

Retoma el uso de la palabra el Ing. Alfredo Attolini Pesqueira, y sobre este acuerdo informa que, derivado de las mejoras en contingencia sanitaria, se acordó en la sesión inmediata anterior que se reanuden las gestiones por parte del Rector, que habían permanecido en pausa debido a la contingencia sanitaria, sin embargo, dadas las condiciones de carácter financiero que se viven a causa de la contingencia sanitaria, los Consejeros aprueban la cancelación del presente acuerdo por unanimidad, sin haber comentarios adicionales.



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Alfredo Attolini Pesqueira*  
*Hacienda*  
*UTPN*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

07/01/O/2021	<p>El. H. Consejo Directivo aprueba se realicen las gestiones necesarias para que la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua lleve a cabo el pago total a la Universidad, del adeudo relativo a subsidios Estatales de años anteriores a la fecha, acorde a la tabla siguiente:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>EJERCICIO</th> <th>ADEUDO ESTATAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2014</td> <td>\$ 320,000.00 M.N.</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>\$ 2,106,717.00 M.N.</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>\$ 664,130.00 M.N.</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>\$ 6,965,882.00 M.N.</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>\$ 1,904,898.00 M.N.</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>\$ 1,197,664.00 M.N.</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>\$ 5,177,687.00 M.N.</td> </tr> <tr> <td><b>TOTAL</b></td> <td><b>\$ 18,336,977.00 M.N.</b></td> </tr> </tbody> </table>	EJERCICIO	ADEUDO ESTATAL	2014	\$ 320,000.00 M.N.	2015	\$ 2,106,717.00 M.N.	2016	\$ 664,130.00 M.N.	2017	\$ 6,965,882.00 M.N.	2018	\$ 1,904,898.00 M.N.	2019	\$ 1,197,664.00 M.N.	2020	\$ 5,177,687.00 M.N.	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 18,336,977.00 M.N.</b>	EN PROCESO
EJERCICIO	ADEUDO ESTATAL																			
2014	\$ 320,000.00 M.N.																			
2015	\$ 2,106,717.00 M.N.																			
2016	\$ 664,130.00 M.N.																			
2017	\$ 6,965,882.00 M.N.																			
2018	\$ 1,904,898.00 M.N.																			
2019	\$ 1,197,664.00 M.N.																			
2020	\$ 5,177,687.00 M.N.																			
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 18,336,977.00 M.N.</b>																			
<p><b>Nota Informativa:</b> Derivado de las gestiones realizadas a propósito de este acuerdo, conforme a la normatividad vigente y aplicable, se logró el pago a la Universidad de <b>\$1,470,473.00 M.N.</b></p>																				

Continua en uso de la palabra el Ing. Alfredo Attolini Pesqueira, e informa que, derivado de las gestiones realizadas a propósito de este acuerdo, se logró el pago a la Universidad por la cantidad de \$1,470,473.00 M.N. y solicita su cancelación, a lo que la M. en C. miembros del H. Consejo Directivo estuvieron de acuerdo por unanimidad. En uso de la voz, la Mtra. Maria del Consuelo Romero Sánchez responde que no es posible ya que el adeudo se encuentra vigente a lo que los miembros del H. Consejo Directivo estuvieron de acuerdo por unanimidad y, por ende, este acuerdo permanecerá en los mismos términos.

*Alfredo Attolini Pesqueira*

*[Handwritten mark]*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten mark]*



Asimismo, manifiesta el Consejero, José Mario Sánchez Soledad que en virtud de que el origen de los recursos proviene de un acuerdo entre Federación y Estado, resulta trascendente que permanezca de mantener vigente este acuerdo.

04/02/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba se den por presentados los estados financieros de los meses de enero, febrero y marzo de 2021.	<p><i>En la sesión inmediata anterior, se informó por parte del Licenciado José Luis Ramírez Yañez, Titular del Órgano Interno de Control de esta Universidad que, para la auditoría del ejercicio fiscal del año en curso, es libre la determinación de la contratación del Despacho Contable por parte de la Universidad, por lo que, en atención a lo anterior, se llevó a cabo la contratación de la casa auditora denominada <b>BNGM Consulting, S.C.</b>, el pasado 26 de octubre de este año, misma que ya se encuentra trabajando en este asunto.</i></p> <p><i>La conclusión de los acuerdos sobre los Estados Financieros se llevará a cabo cuando se presente el Dictamen Final por parte de la casa auditora contratada para el ejercicio en curso.</i></p>	EN PROCESO
05/03/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba se den por presentados los estados financieros de los meses de abril y mayo de 2021.		
04/04/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba se den por presentados los estados financieros de los meses de junio y julio de 2021.		
05/05/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba se den por presentados los estados financieros de los meses de agosto y octubre de 2021.		

Nuevamente en uso de la voz, el Rector de la Universidad informa a los miembros del H. Consejo Directivo que al igual que con los estados financieros del año pasado, la conclusión de los acuerdos en la materia sobre el año en curso, será cuando se cuente con un Dictamen Anual por parte de la casa auditora contratada **BNGM Consulting, S.C.**



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin.*



En uso de la palabra el Presidente Suplente manifiesta que, en virtud de lo anterior, el estatus del este acuerdo debe permanecer en los mismos términos hasta que se cuente con el Dictamen Anual que ha mencionado el Rector y se someta a revisión por parte de los miembros del H. Consejo Directivo, manifestando todos los participantes su conformidad.

Por último, sin haber más comentarios por parte de los participantes, el Presidente Suplente procedió a dar por concluido este punto del orden del día.

**QUINTO PUNTO. Informe de Actividades.** En este punto del orden del día, el Presidente Suplente del H. Consejo Directivo, cede el uso de la voz al Ing. Alfredo Attolini Pesqueira, quien procede a explicar de manera detallada el Informe de Actividades, primeramente, rendirá el de carácter financiero y posteriormente el de actividades en general, solicitando al Presidente Suplente su autorización para la participación del Director de Administración y Finanzas, el Contador José Antonio Segura Carrillo, quien autoriza en este momento su participación.

En uso de la voz, el Director de Administración y Finanzas de la Universidad, procede a explicar de manera detallada los Estados Financieros hasta el mes de octubre del año en curso, sin que hubiera solicitud de información adicional pues esta información había sido remitida previamente en el cuademillo correspondiente, a todos los miembros del H. Consejo Directivo para su revisión.

Asimismo, menciona que al igual que lo manifestó en la sesión inmediata anterior, en atención a los Lineamientos de Consejos y Juntas Directivas de los Organismos Públicos Descentralizados adscritos a la Secretaría de Educación Pública Federal, presenta nuevamente Informes Analíticos Financieros, Gráficas, Tablas e información financiera de la Universidad relevante a este punto del Orden del Día, misma que se desarrolla a continuación y que, además, obra en el cuademillo correspondiente a esta Sesión.

**5.1. Informe financiero.**

**5.1.1 Ingresos Propios**

Por lo que refiere a Ingresos Propios, el Director de Administración y Finanzas informa a los presentes que es importante mencionar que actualmente **existe un superávit en cuanto a la recaudación de recursos** al mes de octubre del año en curso y que en la tabla identificada con el número 5.1.1 del cuademillo objeto de la presente sesión, se aprecian los ingresos obtenidos al citado mes de octubre dando un total de **\$4,522,732.00 M.N.**, superando la proyección de ingresos que era de **\$3,333,333.00 M.N.**, destacando que pese a la contingencia sanitaria que ya todos conocen, la obtención de recursos de esta naturaleza ha sido favorable.

En el mismo sentido que el anterior, informa que se ha hecho más efectiva la recaudación de los recursos anteriormente mencionados con la implementación del Sistema Integral de Servicios Estudiantiles (SISE).

*Handwritten signature: Alfredo Attolini Pesqueira*

*Handwritten mark: B*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signature: J. A. Segura Carrillo*



DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



### 5.1.2 Plan de Austeridad

Variación de Ingresos Propios del periodo enero - octubre 2021

Continúa manifestando el Director de Administración que se puede observar en la tabla correspondiente al número 5.1.2 denominada Plan de Austeridad que el ingreso recaudado a la fecha fue superada a la proyección como lo menciona también en la tabla anterior. Manifestando que se tiene una variación actual de \$1,189,399.00 M.N.

#### 5.1.2.1. Gasto de Operación

Continúa manifestando el Contador José Antonio Segura Carrillo que la Universidad ha actuado acorde a las políticas de austeridad y responsabilidad financiera, como se observa en la gráfica 5.1.2.1.

En uso de la voz, el Rector manifestó nuevamente que el compromiso en materia de austeridad ha sido una constante desde el inicio de la contingencia sanitaria, compromiso que se ha llevado a cabo sin descuidar los elementos esenciales para garantizar los objetivos principales de la Universidad.

Asimismo, comenta que como saben los participantes hay una reducción importante en gastos de operación en virtud de la ausencia de operaciones presenciales, tales como consumo de energía eléctrica, papel sanitario, etc.

La variación que se observa es de \$8,463,299.47 M.N.

### 5.1.3 Presupuesto Anual

En uso de la voz, el Contador José Antonio Segura Carrillo expresa que, de acuerdo al convenio de asignación de recursos financieros para el estado de Chihuahua, se autorizó un presupuesto total Federal y Estatal para la Universidad Tecnológica Paso del Norte, por importe de \$31,165,796.00 para el ejercicio 2021.

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO SEGÚN CONVENIO	\$15,582,898.00	\$15,582,898.00	\$31,165,796.00

Manifiesta que de acuerdo con el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Chihuahua para el ejercicio fiscal 2021, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 31 de diciembre del 2020, se autorizó un presupuesto anual para la Universidad Tecnológica Paso del Norte por \$27,814,488 en el que aparece reducción al presupuesto mencionado.



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signature: José Antonio Segura Carrillo*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

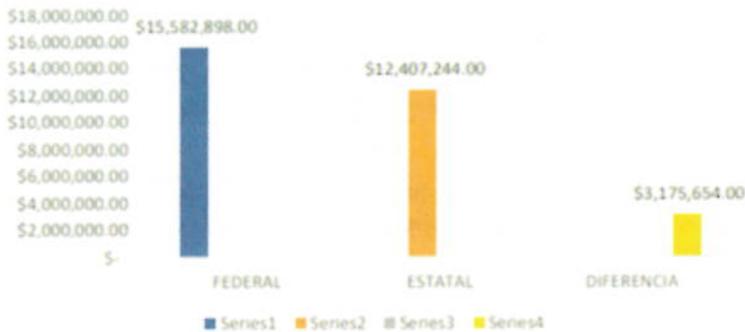
"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**PRESUPUESTO APROBADO EN DECRETO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL GOBIERNO DE ESTADO DE CHIHUAHUA 2021**

	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
PRESUPUESTO SEGÚN CONVENIO	\$15,407,244.	\$12,407,244.	\$27,814,488.

**PRESUPUESTO AUTORIZADO 2021 POR FUENTE**



**5.1.4 Resultado del Ejercicio Anterior**

Comparativo del resultado del ejercicio contra años anteriores.

En este momento, se analiza el resultado del ejercicio financiero de años anteriores, en los que se aprecia cómo ha habido un crecimiento presupuestal acorde al incremento de la matrícula académica, así como al buen manejo de los recursos.

Asimismo, expone a los participantes las tablas en donde se aprecia el resultado de ejercicios anteriores, de 2016 a 2020.

En uso de la voz el Director informa las fuentes de financiamiento para el año en curso:



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx

*Handwritten signature: Alejandra Quijano*

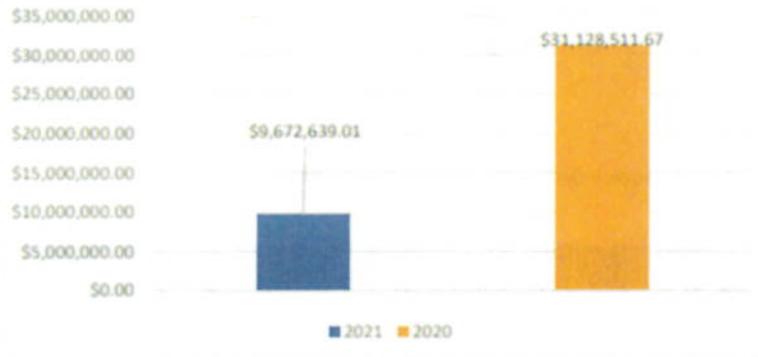
*Handwritten signature: J. M. G.*



FUENTE DE FINANCIAMIENTO/ AÑO	2016	2017	2018	2019	2020
FEDERAL					
ESTATAL					
PROPIO	\$2,383,898	\$3,915,669	\$3,966,747	\$4,383,691	\$3,404,960
TOTAL	\$2,383,898	\$3,915,669	\$3,966,747	\$4,383,691	\$3,404,960

Asimismo, comparte el comparativo del resultado del ejercicio al mes de octubre 2021 contra el mismo mes del año anterior.

### COMPARATIVO DE RESULTADOS OCTUBRE 2021 VS OCTUBRE 2020



#### 5.1.5 Avance en el Ejercicio Presupuestal

Calendarización de ministración de recursos y su comportamiento.

MES	SUBSIDIO FEDERAL 2021			SUBSIDIO ESTATAL 2021		
	CALENDARIZACIÓN	MINISTRADO	DIFERENCIA	CALENDARIZACIÓN	MINISTRADO	DIFERENCIA
ENERO	\$	\$	\$	\$ 903,355	\$ 1,093,653	\$ 190,288
FEBRERO	\$ 1,806,730	\$ 1,806,730	\$	\$ 1,806,730	\$ 1,097,792	\$ 708,938
MARZO	\$ 1,806,730	\$ 1,806,730	\$	\$ 1,806,730	\$ 1,550,197	\$ 256,533
ABRIL	\$ 1,806,730	\$ 1,806,730	\$	\$ 1,806,730	\$ 1,040,640	\$ 766,090
MAYO	\$ 1,806,730	\$ 1,806,730	\$	\$ 1,806,730	\$ 886,232	\$ 920,498
JUNIO	\$ 1,806,730	\$ 1,806,730	\$	\$ 1,806,730	\$ 886,232	\$ 920,498
JULIO	\$ 1,806,730	\$ 1,806,730	\$	\$ 1,806,730	\$ 1,040,593	\$ 766,117
AGOSTO	\$ 1,806,730	\$ 1,806,730	\$	\$ 1,806,730	\$ 869,701	\$ 937,029
SEPTIEMBRE	\$ 1,806,730	\$ 1,806,730	\$	\$ 1,806,730	\$ 886,232	\$ 920,498
OCTUBRE	\$ 606,730	\$ 606,730	\$	\$ 225,693	\$ 443,116	\$ 217,423
NOVIEMBRE	\$ 522,328	\$	\$	\$	\$	\$
DICIEMBRE	\$	\$	\$	\$	\$	\$
TOTAL	\$ 15,582,898	\$ 15,060,570	\$	\$ 15,582,898	\$ 9,794,388	\$ 5,788,510

*Handwritten signature and initials on the right margin.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México".  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx

*Handwritten signature and initials at the bottom right.*



### 5.1.5.1 Ministración del Subsidio Federal y Estatal

En la tabla objeto del presente numeral se aprecia la ministración comentada por cada una de las esferas de gobierno al mes de octubre del año en curso.



### 5.1.5.2 Presupuesto de Ingresos a octubre de 2021

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	ESTIMADO	APLICACIONES O REDUCCIONES	MODIFICACIÓN	DEVENGADO	RECAUDADO	DIFERENCIA
SUBSIDIO FEDERAL	15,060,570	8,250,000	23,310,570	16,877,309	22,935,570	6,058,261
SUBSIDIO ESTATAL	15,582,898	-3,175,654	12,407,244	11,835,397	9,794,388	-2,041,009
INGRESOS PROPIOS		5,622,732	5,622,732	5,768,703	5,622,732	-145,971
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>30,643,468</b>	<b>10,697,078</b>	<b>41,340,546</b>	<b>34,481,409</b>	<b>38,352,690</b>	<b>3,871,281</b>

*[Handwritten signature]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257 0071  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



### 5.1.5.3 Presupuesto de Egresos a octubre 2021

FUENTE FINANCIAMIENTO	CAPITULO						TOTAL
	1000	2000	3000	4000	5000	6000	
FEDERAL	\$ 11,806,951	\$ 3,240	\$ 31,177	\$ -	\$ 5,035,940	\$ -	\$ 16,877,308
ESTATAL	\$ 11,806,947	\$ -	\$ -	\$ 28,450	\$ -	\$ -	\$ 11,835,397
PROPIO	\$ -	\$ 1,025,679	\$ 4,128,468	\$ 130,352	\$ 300,583	\$ 183,621	\$ 5,768,703
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 23,613,898</b>	<b>\$ 1,028,919</b>	<b>\$ 4,159,645</b>	<b>\$ 158,802</b>	<b>\$ 5,336,523</b>	<b>\$ 183,621</b>	<b>\$ 34,481,408</b>

En uso de la voz el Director ofrece una breve explicación sobre lo que comprenden cada uno de los capítulos aquí mencionados.

Manifiesta el Director, que este numeral se realiza con la finalidad de transparentar los recursos ejercidos en cada uno de los capítulos y sus fuentes de financiamiento.

	AUTORIZADO	EJERCIDO
2000 MATERIALES Y SUMINISTROS		1,025,678.53
3000 SERVICIOS GENERALES		4,128,468.30
4000 TRASFERENCIAS Y SUBSIDIOS		130,352.38
5000 BIENES MUEBLES		300,583.26
6000 OBRA PUBLICA		183,621.01
<b>TOTAL</b>		<b>5,622,731.97</b>

### 5.1.5.4 Comparativo del recurso radicado en Subsidio federal y Subsidio estatal contra ejercido por capítulo

Informa el Director que en este numeral se pretende transparentar únicamente los recursos radicados en subsidios federal y estatal contra lo ejercido por capítulo, sin incluir recursos propios y que se cuenta con una reserva para el pago parcial de aguinaldos.

ENERO A OCTUBRE 2021			
CAPITULO	RADICADO	EJERCIDO	VARIACIÓN
CAPITULO 1000	25,638,285.00	\$23,613,898.00	\$2,024,387.00
CAPITULO 2000	0	\$3,240.00	-\$3,240.00
CAPITULO 3000	0	\$31,176.96	-\$31,176.96
CAPITULO 4000	28,450	28,450	\$0.00
<b>TOTALES</b>	<b>25,666,735.00</b>	<b>23,676,764.96</b>	<b>1,989,970.04</b>



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes on the right side of the page.*



### 5.1.5.5 Captación de Ingresos Propios y Servicios a la Industria.

INGRESOS PROPIOS	
CONCEPTO / APLICACIÓN	RECIBIDOS ENERO A OCTUBRE 2021
<b>RECAUDADO</b>	
INGRESOS PROPIOS OBTENIDOS	4,522,731.97
<b>APLICADO</b>	
CAPITULO 2MIL	1,025,678.53
CAPITULO 3MIL	4,128,468.30
CAPITULO 4MIL	130,352.38
CAPITULO 5MIL	300,583.26
CAPITULO 6MIL	183,621.01
<b>TOTAL</b>	<b>5,768,703.48</b>

SERVICIOS TECNOLÓGICOS	
CONCEPTO	RECIBIDOS ENERO A OCTUBRE 2021
INGRESOS PROPIOS OBTENIDOS	143,913.79
APLICADOS	100,501.96
REMANENTE	43,411.83

### 5.1.6 Adeudo Estatal

Continúa informando el citado Director, que en la tabla 5.1.6, se aprecia la dilación de ministración de recursos acumulado por parte del Estado de Chihuahua a la Universidad hasta 2020, dando un total por la cantidad siguiente:

**ADEUDO TOTAL: \$16,866,505.00**

### 5.1.7 Cumplimiento de Obligaciones

Manifiesta el Director que la Universidad ha cumplido en tiempo y forma con las siguientes obligaciones:

- ✓ Pago de retenciones de ISR por sueldos y salarios, asimilados y honorarios.
- ✓ Pago de SAR, FOVISSSTE E ISSSTE
- ✓ Revalidación vehicular al parque de vehículos
- ✓ Renovación de pólizas de seguro.

### 5.1.8 Propiedad de parque vehicular, mobiliario y equipo de cómputo

*May*  
*Roberto*  
*Amador*

*[Handwritten signature]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpr.edu.mx

*[Handwritten signature]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten signature]*



La Universidad Tecnológica Paso del Norte cuenta con los siguientes bienes muebles.

TIPO DE BIEN	CANTIDAD
Terrenos	1,262,764.48
Edificios	19,894,190.64
Maquinaria y equipo	2,605,067.45
Automóviles, autobuses, camiones de carga	1,219,624.80
Mobiliario y equipo de oficina	15,638,014.74
Equipo de cómputo	2,941,195.54
Equipo de comunicación	225,877.64
Obras de Infraestructura	18,475,274.61
Otros activos fijos	17,340,412.65
Depreciación acumulada de activos fijos	-14,634,026.05
<b>TOTAL</b>	<b>64,968,396.50</b>

#### 5.1.9 Ratificación de la plantilla

En uso de la voz, explica el Director los pormenores de la plantilla de personal actual.

TIPO DE PLAZA	AUTORIZADO		REAL		DIFERENCIA	
	PLAZA/HORA	IMPORTE	PLAZA/HORA	IMPORTE	PLAZA/HORA	IMPORTE
MMS	16	7,554,102.60	15	7,081,971.19	1	472,131.41
PAS	39	4,083,273.60	27	2,826,881.72	12	1,256,391.88
PTC	15	4,055,328.00	9	2,433,196.80	6	1,622,131.20
PA	570	3,563,982.00	1315	8,222,169.00	-745	-4,658,187.00
<b>TOTAL</b>	<b>640</b>	<b>19,256,686.20</b>	<b>1,366.00</b>	<b>20,564,218.71</b>	<b>-726.00</b>	<b>-1,307,532.51</b>

#### 5.1.10 Dictamen financiero

Derivado de la sesión anterior se contrató al despacho de auditores **BNGM Consulting, S.C.**, respetando los términos contractuales otorgados por la Secretaría de la Función Pública del Gobierno del Estado de Chihuahua, con la firma auditora a la que se le adjudicó la dictaminación 2021.

#### 5.1.11 Costo por Alumno

Continua en uso de la voz el Director y manifiesta que la información de este numeral ha tenido algunos cambios respecto a la presentada en la sesión inmediata anterior, como se aprecia en la tabla objeto del presente numeral. Es importante destacar que se continúa trabajando aún por



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Y DEPORTE

Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes on the right side of the page.*



debajo del valor SUT. Manifiesta el Director de Planeación que el costo por alumno permanece por debajo de la media nacional.

### 5.2 Informe de actividades del Rector de carácter académico.

En este momento el Rector informa a los participantes que la información rendida a continuación, corresponde al periodo académico del último cuatrimestre del año en curso. Acto seguido, solicita al Presidente Suplente su autorización para la participación del Maestro Rodolfo Ortiz Diaz, Director de Planeación y Evaluación de la Universidad, otorgándola en este momento.

En uso de la voz, el citado Director manifiesta que a continuación presentará información del último cuatrimestre del año en curso, y a continuación da a conocer la oferta educativa actual de la Universidad, que es la siguiente:

#### OFERTA EDUCATIVA

- Técnico Superior Universitario en Operaciones Comerciales Internacionales
- Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información, Área Infraestructura de Redes Digitales
- Técnico Superior Universitario en Procesos Industriales, Área Sistema de Gestión de la Calidad
- Técnico Superior Universitario en Administración, Área Formulación y Evaluación de Proyectos
- Técnico Superior Universitario en Mecatrónica, Área Automatización
- Ingeniería en Logística Internacional
- Ingeniería en Tecnologías de la Información
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería en Mecatrónica
- Ingeniería en Redes Inteligentes y Ciberseguridad
- Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos

*Man  
Rodolfo Ortiz Diaz  
Presidente Suplente*

*2*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*6  
11/11*



Y DEPORTE

Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



### 5.2.1 Matricula Alcanzada (Turno Matutino)

CICLO ESCOLAR	SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2021								
	Turno Matutino								
	1er. Cuat NUEVO INGRESO*			Reingreso			TOTAL		
	H	M	TOTA L	H	M	TOTA L	H	M	TOTA L
<b>MATRÍCULA TOTAL</b>	68	101	<b>169</b>	175	193	<b>368</b>	243	294	<b>537</b>

Técnico Superior Universitario en Administración, Área Formulación y Evaluación de Proyectos	1	16	17	5	20	25	6	36	42
Técnico Superior Universitario en Mecatrónica, Área Automatización	18	4	22	17	7	24	35	11	46
Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información Área Infraestructura de Redes Digitales	8	8	16	18	1	19	26	9	35
Técnico Superior Universitario en Procesos Industriales Área Sistema de Gestión de la Calidad	33	40	73	29	26	55	62	66	128
Técnico Superior Universitario en Operaciones Comerciales Internacionales	8	33	41	15	34	49	23	67	90
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	0	0	0	3	30	33	3	30	33
Ingeniería Industrial	0	0	0	27	19	46	27	19	46
Ingeniería en Logística Internacional	0	0	0	22	46	68	22	46	68



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México".  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Y DEPORTE

Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right side of the page.*



Ingeniería en Mecatrónica	0	0	0	23	3	26	23	3	26
Ingeniería en Tecnologías de la Información	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingeniería en Redes Inteligentes y Ciberseguridad	0	0	0	16	7	23	16	7	23

5.2.2 Matrícula Alcanzada (Turno Vespertino)

CICLO ESCOLAR	SEPTIEMBRE-DICIEMBRE 2021								
	Turno Vespertino								
	1er. Cuat NUEVO INGRESO*			Reingreso			TOTAL		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
<b>MATRÍCULA TOTAL</b>	45	34	79	21	12	330	255	154	409
Técnico Superior Universitario en Administración, Área Formulación y Evaluación de Proyectos	5	8	13	5	7	12	10	15	25
Técnico Superior Universitario en Mecatrónica. Área Automatización	0	0	0	28	1	29	28	1	29
Técnico Superior Universitario en Procesos Industriales Área Sistema de Gestión de la Calidad	29	15	44	40	31	71	69	46	115
Técnico Superior Universitario en Operaciones Comerciales Internacionales	7	8	15	17	22	39	24	30	54
Técnico Superior Universitario en Tecnologías de la Información	4	3	7	7	3	10	11	6	17

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx

*Handwritten signature*



Área Infraestructura de Redes Digitales									
Ingeniería en Mecatrónica	0	0	0	25	3	28	25	3	28
Ingeniería en Logística Internacional	0	0	0	19	19	38	19	19	38
Ingeniería Industrial	0	0	0	58	27	85	58	27	85
Ingeniería en Tecnologías de la Información	0	0	0	5	0	5	5	0	5
Ingeniería en Redes Inteligentes y Ciberseguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Licenciatura en Gestión de Negocios y Proyectos	0	0	0	6	7	13	6	7	13

Con corte el día 04 de octubre del 2021

Departamento de Servicios Escolares  
Dirección de Planeación y Evaluación

\*Alumnos de nuevo ingreso a la UTPN.

*Nota: Debido a la contingencia sanitaria SARS-CoV-2 las clases se toman en línea y de manera presencial las prácticas en laboratorios, siguiendo el Protocolo de Retorno Seguro, emitido por la Secretaría de Educación Pública y el IMSS.*

#### Matrícula por carreras:

En uso de la voz, el Director informa sobre la matrícula por carreras, primeramente, las relativas a las de **Técnico Superior Universitario**, que suman un total de **581 estudiantes**, divididos como se muestra en la tabla correspondiente.

Posteriormente muestra las relativas a las de **Ingeniería/Licenciatura**, que suman un total de **365 estudiantes**, divididos como se muestra en la tabla correspondiente.

Asimismo, muestra a los participantes la matrícula por los dos turnos que maneja la Universidad, es decir, matutino y vespertino.



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right side of the page.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Informa el Maestro Jesús Rodolfo Ortiz Díaz que el total de la matrícula para el cuatrimestre octubre-diciembre 2021, es la siguiente:

**Total de la matrícula octubre-diciembre 2021: 946 estudiantes.**

**Matrícula de TSU: 581**

**Matrícula de Licenciatura: 365**

	Hombres	Mujeres	Total
<b>TSU</b>	<b>294</b>	<b>287</b>	<b>581</b>
<b>LIC</b>	<b>204</b>	<b>161</b>	<b>365</b>
<b>Total</b>	<b>498</b>	<b>448</b>	<b>946</b>

El Director e informa que actualmente, la brecha de acceso a la educación superior entre hombres y mujeres es del **52.64% hombres y 47.36% mujeres.**

Valor Nacional: **59% hombres y 41% mujeres.**

Posteriormente, mostró las tablas aplicables al alumnado de las carreras de Técnico Superior Universitario, Licenciatura e Ingeniería por cada una de los programas educativos, con la finalidad de identificar la saturación de cada uno de ellos y una tabla que contiene una comparación con ciclos escolares de años anteriores.

Por último, mencionó que la composición de la Plantilla Actual de la Universidad ya la conocen los miembros del H. Consejo Directivo, pues se revisó al final del informe financiero que antecedió a su participación y el documento que la contiene obra adjunto al cuadernillo de la presente sesión.

### VINCULACIÓN CON EL ENTORNO ECONÓMICO Y SOCIAL

En uso de la palabra el citado Director informó de manera breve distintas actividades de carácter académico y culturales como lo fue la participación en el Foro de Vinculación Región Frontera Norte, los días 4 y 5 de noviembre del presente año, en donde se participó en las mesas de Trabajo de la Educación Dual; participación en el Curso de clasificación Arancelaria impartido por la Asociación de Agencias Aduanales la que becó a 3 estudiantes y un docente de la UTPN; participación en una reunión con el SMTA Capítulo Juárez, CENALTEC, UTCJ, ITCJ, UACJ y UTPN, con el objetivo de realizar gestiones para buscar el apoyo de empresas que manejan maquinaria de soldadura esbelta para equipamiento de un laboratorio en nuestra Institución; asistencia al ciclo de conferencias que llevó a cabo Robert Bosch con el objetivo de brindar conocimiento a los asistentes a través de experiencias, resultados de proyectos, temas actuales, importancia de la industria, habilidades blandas, etc., que ayudarán a los estudiantes a estar más



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signature: Agustín Quijano*



preparados en el futuro, entre otras actividades que se mencionan en el cuadernillo objeto de la presente sesión.

Para finalizar este punto del orden del día, se ratifica que toda la información fue recibida por cada uno de los integrantes del H. Consejo Directivo mediante el cuadernillo correspondiente y una vez revisada la información contenida y expuesta por el Rector de la Universidad, Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira en la presente Sesión, el H. Consejo Directivo **aprueba por unanimidad el Informe de Actividades del Rector.**

**SEXTO PUNTO. Solicitud de Acuerdos.**

**Acuerdo 01/06/O/2021** el cual refiere: "Se solicita la aprobación del orden del día".

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos al inicio de la sesión.  
Por consiguiente, el acuerdo **01/06/O/2021 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 02/06/O/2021** el cual refiere: "Se solicita la aprobación del acta de la quinta sesión ordinaria de 2021. **Anexo Dos**".

Como se comento en el tercer punto del orden del día de la presente sesión, el acta de la quinta sesión ordinaria de 2021, **se encuentra adjunta en el cuadernillo objeto de la presente sesión,** debidamente firmada por los Consejeros que en dicha sesión intervinieron, como **Anexo Dos.**

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos en ese momento.  
Por consiguiente, el acuerdo **02/06/O/2021 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 03/06/O/2021** el cual refiere: "Se solicita la aprobación del informe de Actividades del Rector".

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos durante la revisión del seguimiento de acuerdos en la presente sesión.

Por consiguiente, el acuerdo **03/06/O/2021 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 04/06/O/2021** el cual refiere: "Se solicita se den por presentados los estados financieros del mes de octubre de 2021. **Anexo Uno.**".

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad al término de la presentación del informe financiero por parte del Rector, sin embargo, como ha sido manifestado en la presente sesión, será necesario esperar el Dictamen Anual para el año en curso y someterlo a revisión por parte de los miembros del H. Consejo Directivo, por lo que se requiere seguimiento posterior. Copia de los estados financieros de octubre de 2021 se adjunta a la presente acta como **Anexo Uno.**



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin.*



Por consiguiente, el acuerdo **04/06/O/2021 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 05/06/O/2021** el cual refiere: "Se solicita se aprueben las tarifas de servicios diversos y descuentos para el año 2022."

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad tras su análisis en este punto del orden del día y sobre el mismo, es importante destacar que autoridades de la Universidad tuvieron reuniones de trabajo con la unidad administrativa de política hacendaria de la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua en la que se abordó el tema del aumento a las tarifas de diversos servicios y descuentos para el año próximo, manifestando el aumento propuesto es menor al de la inflación que se ha presentado en los últimos años. En uso de la palabra la M. en C. María del Consuelo Romero Sánchez, solicitó se adjunte la tabla que contenga los precios actualizados al acta que se levante de la presente sesión, misma que se adjunta como **Anexo Dos.**

Por consiguiente, el acuerdo **05/06/O/2021 no requiere seguimiento.**

**SÉPTIMO PUNTO. Resumen de Acuerdos.**

No.	Acuerdo	Requiere Seguimiento Posterior
01/06/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba el orden del día.	NO
02/06/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba el acta de la quinta sesión ordinaria de 2021.	NO
03/06/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba el informe de Actividades del Rector.	NO
04/06/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba se den por presentados los estados financieros del mes de octubre de 2021, quedando a la espera de la dictaminación. <b>Anexo Uno.</b>	NO
05/06/O/2021	El H. Consejo Directivo aprueba las tarifas de servicios diversos y descuentos para el año 2022. <b>Anexo Dos.</b>	NO

**OCTAVO PUNTO. Asuntos Generales.**

En uso de la voz, el Rector agradece a la Maestra Martha Aracely González Holguín, por sus gestiones satisfactorias para la construcción de un domo para las instalaciones deportivas, ya que las temperaturas en Anapra son extremas en todas las épocas del año.

*Handwritten signature: María del Consuelo Romero Sánchez*

*Handwritten signature: [Illegible]*

*Handwritten mark: [Illegible]*



En uso de la palabra, la Maestra Martha Aracely González Holguín manifiesta que el alcalde Cruz Pérez Cuellar, envía un cordial saludo a todos los presentes y reitera su apoyo al sector educativo. Retoma el uso de la palabra el Rector y agradece los comentarios de la Directora.

Asimismo, la Maestra Imelda Vega Miranda, quien agradece y felicita a la Maestra Martha Aracely González Holguín por su trabajo y voluntad de apoyar a la Universidad.

Finalmente hace uso de la palabra el Presidente Suplente del H. Consejo Directivo, para dar las gracias al Rector, así como a las y los Consejeros que participan en la presente sesión de Consejo.

**NOVENO PUNTO. Clausura de la sesión.** Dando cumplimiento al orden del día, el Doctor Miguel Ángel Valdez García, en su carácter de Presidente Suplente del H. Consejo Directivo, procede a dar por clausurada la Sexta Sesión Ordinaria de 2021, siendo las 13:06 horas del día seis de diciembre de 2021.

DOCTOR MIGUEL ÁNGEL VALDEZ GARCÍA  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE DEL  
GOBIERNO ESTADO DE CHIHUAHUA  
CONSEJERO PRESIDENTE SUPLENTE

M. EN C. MARÍA DEL CONSUELO ROMERO SÁNCHEZ  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS  
CONSEJERA SUPLENTE

LICENCIADA SOE VILLA SOLÍS  
SECRETARÍA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL  
ESTADO DE CHIHUAHUA  
CONSEJERA SUPLENTE

LICENCIADO MIGUEL MENCHACA SÁENZ  
OFICINA DE ENLACE EDUCATIVO DE LA  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA EN EL  
ESTADO DE CHIHUAHUA  
CONSEJERO



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and initials on the right margin.*



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

*J. L. Soledad*

INGENIERO LUIS EUGENIO SÁNCHEZ SOLEDAD  
REPRESENTANTE DEL SECTOR PRODUCTIVO  
CONSEJERO

MAESTRA IMELDA VEGA MIRANDA  
CANACO CIUDAD JUÁREZ  
CONSEJERA SUPLENTE

MAESTRA MARTHA ARACELY GONZÁLEZ HOLGUÍN  
GOBIERNO MUNICIPAL DE JUÁREZ  
CONSEJERA SUPLENTE

LICENCIADO JOSE LUIS RAMIREZ YAÑEZ  
TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL  
DE LA UNIVERSIDAD

LICENCIADO JOSÉ MARIO SÁNCHEZ SOLEDAD  
COPARMEX CIUDAD JUÁREZ  
CONSEJERO

INGENIERO ALFREDO ATTOLINI PESQUEIRA  
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signatures: Quejano, Mar]*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México".  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten signature]*



**ANEXO UNO "ESTADOS FINANCIEROS DEL MES DE OCTUBRE DE 2021"**  
**Relativo al Acuerdo 04/06/O/2021**



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE

BALANCE GENERAL  
AL 31 DE OCTUBRE 2021

CONCEPTO	MES ANTERIOR ACUMULADO	MES ACTUAL		VARIACIONES	
		CANTIDAD	%	IMPORTE	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>					
Caja					
Bancos	8 180 189.49	8 118 308.41	0.24%	(461 881.08)	175%
Deudores Diversos	25 159 732.83	24 511 881.51	24.90%	(641 851.32)	243%
Cuentas y Documentos por Cobrar a Corto Plazo			0.00%		0%
Anticipo a Proveedores	27 840.00	867 227.80	0.88%	839 387.80	318%
<b>ACTIVO FIJO</b>					
Instalaciones Educativas	19 894 190.64	19 894 190.64	20.20%		0%
Construcciones en Proceso	18 475 274.51	15 475 274.51	18.79%		0%
Terrenos Urbanos	1 262 764.48	1 262 764.48	1.28%		0%
Maquinaria, Equipo, Mobiliario	38 028 867.04	38 028 867.04	38.62%		0%
Activo Obrero	275 233.83	275 233.83	0.28%		0%
Intangibles	1 666 082.15	1 666 082.15	1.69%		0%
Depreciación y Amortización	(14 634 026.06)	(14 634 026.06)	-14.86%		0%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>98 736 158.82</b>	<b>98 471 809.22</b>	<b>100%</b>	<b>(264 349.60)</b>	<b>100%</b>
<b>PASIVO</b>					
Proveedores	1 913 449.59	1 842 872.03	2%		
Impuestos trasladados	19 965.15	19 965.15	0%		
Provisiones de sueldos gratificaciones	1 893 245.21	2 188 890.28	2%		
Provision de seguridad social	147 069.43	299 345.10	0%		
provision de impuesto estado ISN	111 812.00	111 812.00	0%	52 399.00	33%
Impuestos y derechos por pagar	1 005 751.35	1 058 190.35	1%	107 149.10	67%
Impuestos retenidos	360 176.83	487 325.93	0%		0%
Otros pasivos a corto plazo	21 137.91	21 137.91	0%		0%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5 472 607.47</b>	<b>6 007 458.75</b>	<b>6%</b>	<b>159 548.10</b>	<b>100%</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Patrimonio Acumulado	57 468 853.92	57 468 853.92	58%		0%
Donaciones de Capital	12 833 251.96	12 833 251.96	13%		0%
Resultado del Ejercicio	10 464 912.43	9 672 639.01	10%	(792 273.42)	99%
Fondo de Contingencias			0%		0%
Remanente de Ejercicios Anteriores	12 496 533.04	12 489 805.58	13%	(6 527.46)	1%
<b>SUMA DE PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>98 736 158.82</b>	<b>98 471 809.22</b>	<b>100%</b>	<b>795 200.88</b>	<b>100%</b>

AL: ALFONSO ATOLAN PEREZ (RA)  
RUCO

L.C. JOSE ANTONIO DE GUERRA CARRILLO  
Director de Administración y Finanzas

*Handwritten signature: Antonio Carrillo*

*Handwritten signature: Alfonso Atolan Perez*



**SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE**

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE

ESTADO DE RESULTADOS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE 2021

CONCEPTO	ACUMULADO AL MES			VARIACIONES	
	ACTUAL IMPORTE	ANTERIOR IMPORTE	%	IMPORTE	%
INGRESOS					
POR SUBSIDIOS DEL GOBIERNO FEDERAL	15,064,100.66	14,456,564.94	34%	607,535.74	69%
POR SUBSIDIOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO	15,563,358.20	15,257,572.83	35%	305,785.37	2%
POR INGRESOS PROPIOS	4,471,843.99	4,427,011.95	10%	44,832.04	5%
SERVICIOS A LA INDUSTRIA	34,482.75	34,482.75	0%		0%
INGRESOS POR ESTADIAS			0%		0%
APORTACIONES ESTATALES			0%		0%
DONATIVOS			0%		0%
SUBSIDIO EXTRAORDINARIO FEDERAL			0%		0%
SUBSIDIO EXTRAORDINARIO ESTATAL			0%		0%
FAM 2020			0%		0%
REMANENTE FAM 2020			0%		0%
REMANENTE FAM 2019			0%		0%
APORTACIONES FEDERALES	9,000,262.58	7,500,262.58	20%	1,500,000.00	
RENDIMIENTOS			0%		0%
PROCEP			0%		0%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>44,154,048.20</b>	<b>41,775,895.05</b>	<b>100%</b>	<b>2,378,153.15</b>	<b>100%</b>
EGRESOS					
1000 Servicios Personales	23,613,896.33	21,155,434.33	53%	2,458,464.00	78%
2000 Materiales y Suministros	1,028,918.53	811,567.63	2%	217,350.90	7%
3000 Servicios Generales	4,159,645.26	3,704,233.59	9%	455,411.67	14%
4000 Transferencias Asignaciones Subsidios y Otras	158,802.38	119,602.38	0%	39,200.00	
5000 Bienes Muebles e Inmuebles	5,336,523.68	5,336,523.68	12%		0%
6000 Obras Publicas	183,621.01	183,621.01	0%		0%
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>34,481,409.10</b>	<b>31,310,982.62</b>	<b>78%</b>	<b>3,170,426.57</b>	<b>100%</b>
REMANENTE	9,672,639.01	10,464,912.43	22%	792,273.42	26%

ING. ALFREDO TOLIVER PESQUERA  
Rector

L.C. JOSE ANTONIO DE LA PARRA CABRILLO  
Ejecutivo de Administración y Finanzas

*Mano de Jose Antonio de la Parra Cabrillo*

*Mano de Alfredo Toliver Pesquera*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**ANEXO DOS "TABLA DE TARIFAS DE SERVICIOS DIVERSOS Y DESCUENTOS  
PARA EL AÑO 2022"  
Relativo al Acuerdo 05/06/O/2021**

TARIFA DE DESCUENTOS	2021	2022
DESCUENTO POR PRONTO PAGO	\$ 50.00	\$ 50.00
DESCUENTO POR PRONTO PAGO	\$ 100.00	\$ 100.00
DESCUENTO POR PRONTO PAGO	\$ 150.00	\$ 150.00
DESCUENTO POR PRONTO PAGO	\$ 200.00	\$ 200.00
DESCUENTO POR PRONTO PAGO	\$ 250.00	\$ 250.00
DESCUENTO POR PRONTO PAGO	\$ 300.00	\$ 300.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 250.00	\$ 250.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 350.00	\$ 350.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 1,100.00	\$ 1,100.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 1,150.00	\$ 1,150.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 1,250.00	\$ 1,250.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 1,400.00	\$ 1,400.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 1,650.00	\$ 1,650.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 1,800.00	\$ 1,800.00
DESCUENTO POR PROMOCIÓN (NUEVO INGRESO)	\$ 2,300.00	\$ 2,300.00
DESCUENTO POR RECOMENDACIÓN	\$ 400.00	\$ 400.00
DESCUENTOS SOCIOECONÓMICOS	\$ 250.00	\$ 250.00
DESCUENTOS SOCIOECONÓMICOS	\$ 300.00	\$ 300.00
DESCUENTOS POR INCENTIVOS ACADÉMICOS (% SOBRE COLEGIATURA E INSCRIPCIÓN)	50%	50%
DESCUENTOS POR INCENTIVOS ACADÉMICOS (% SOBRE COLEGIATURA E INSCRIPCIÓN)	100%	100%
<b>CUOTAS DE INSCRIPCIÓN Y COLEGIATURA</b>	<b>2019 A 2021</b>	<b>2022</b>
COLEGIATURA INGENIERIA	\$ 1,700.00	\$ 1,800.00
INSCRIPCIÓN INGENIERIA	\$ 400.00	\$ 500.00
<b>TOTAL INGENIERIA</b>	<b>\$ 2,100.00</b>	<b>\$ 2,300.00</b>
COLEGIATURA TSU	\$ 1,500.00	\$ 1,600.00
INSCRIPCIÓN TSU	\$ 200.00	\$ 300.00
TITULACIÓN TSU (ABONOS)	\$ 200.00	\$ 200.00
<b>TOTAL TSU</b>	<b>\$ 1,900.00</b>	<b>\$ 2,100.00</b>
<b>CUOTAS DE TITULACIÓN</b>	<b>2019 A 2021</b>	<b>2022</b>
TITULACIÓN INGENIERIA Y TSU	\$ 1,750.00	\$ 2,100.00
<b>CUOTAS DE SERVICIOS DIVERSOS</b>	<b>2019 A 2021</b>	<b>2022</b>
Examen de selección	\$ 350.00	\$ 400.00
Constancia de estudios	\$ 100.00	\$ 150.00
Reposición de credencial de estudios	\$ 130.00	\$ 140.00
Multas de biblioteca por día de atraso	\$ 5.00	\$ 6.00
Vales de impresión de copias	\$ 25.00	\$ 30.00
Certificado parcial de estudios	\$ 250.00	\$ 270.00
Historial académico	\$ 100.00	\$ 150.00
Examen extraordinario	\$ 100.00	\$ 150.00



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signature*

*Handwritten initials*

*Handwritten signature*



**ANEXO TRES “OFICIO NO. 514.1.286/2021 DEL DR. HERMINIO BALTAZAR CISNEROS, DIRECTOR GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS”  
Relativo al Acuerdo 08/03/O/2018**

**EDUCACIÓN**

Secretaría de Educación Pública  
Subsecretaría de Educación Superior  
Dirección General de Universidades  
Tecnológicas y Politécnicas

Ciudad de México, a 28 de julio de 2021  
Oficio No. 514.1.286/2021

Ing. Alfredo Attolini Pesqueira  
Rector de la Universidad Tecnológica Paso del Norte

En atención a su Oficio No. R-22472019, de fecha 21 de agosto del 2019, a través del cual da respuesta al Oficio Circular 514.1.1064/2018, al respecto le comento lo siguiente:

- Con fecha 22 de octubre del 2012 se suscribió el Convenio de Coordinación para la Creación, Operación y Apoyo Financiero de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, en la Cláusula SEGUNDA de dicho Convenio, el Gobierno del Estado se comprometió, entre otras cosas, a realizar las acciones necesarias para que el terreno donde se encuentra instalada la Unidad Académica de Anapra sea escriturado en nombre y a favor de la Universidad el cual aportará en donación gratuita. El terreno tendrá una superficie mínima de 20 hectáreas (Ha).
- El Escritura Pública No. 33,650, que nos envía ampara una superficie de 06-01-31.642 Ha en favor de la Universidad. (Terreno donde se encontraba instalada la Unidad Académica de Anapra).

A la fecha, el Gobierno del Estado no ha dado cumplimiento a lo pactado en la cláusula SEGUNDA del citado Convenio de Coordinación, debido a que el terreno donado no cumple con la superficie mínima pactada.

Por lo anterior, se le requiere realizar las gestiones ante el Gobierno del Estado para que la Universidad cuente con la superficie de terreno mínima pactada de 20 Ha y dar cumplimiento al citado instrumento jurídico.

Asimismo, se solicita presentar este oficio ante el máximo órgano de gobierno de la Universidad y dar seguimiento al acuerdo 08/03/2018, hasta su cumplimiento.

Le envío un cordial saludo.

Atentamente

Herminio Baltazar Cisneros

Yndira Castillo del Ángel, Coordinadora Sectorial Académica y de Desarrollo de la DGUTP.  
Sergio Iván Barcoletto Covares, Director de Desarrollo y Fortalecimiento de la DGUTP.  
Itaria del Consueño Romero Sánchez, Jefa del Departamento de Evaluación Institucional.  
Abraham Fuentes Riviagón, Abogado General de la Universidad Tecnológica Paso del Norte.  
Artículo

RECIBIDO

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
PASO DEL NORTE  
RECTORÍA  
17 AGO 2021  
RECIBIDO  
MARIO ALBERTO BARRERA C.



*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin.*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

“2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México”,  
“2021, Año de Las Culturas del Norte”  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



## ACTA EXTRAORDINARIA



### ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN EXTRAORDINARIA 2022 DEL H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE.

En Ciudad Juárez, Chihuahua, siendo las 9:28 horas del día diez de enero de 2022 a través del sistema de videoconferencia, con motivo de la contingencia sanitaria en el país ocasionada por el virus SARS-CoV2 (COVID-19), y de manera presencial en la Sala de Juntas de Rectoría de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, siendo la hora y fecha fijada para que tenga verificativo la Primera Sesión Extraordinaria 2022 del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, el Doctor Miguel Ángel Valdez García, Subsecretario de Educación Media Superior y Superior del Gobierno del Estado de Chihuahua, en su carácter de Presidente Suplente del citado H. Consejo Directivo, preside la sesión conforme al siguiente orden del día:

#### Orden del Día

1. Lista de asistencia y comprobación de quórum legal.
2. Lectura y aprobación en su caso del orden del día.
3. Presentación de terna para ocupar la Rectoría.
4. Solicitud de acuerdos.
5. Resumen de acuerdos.
6. Asuntos Generales.
7. Clausura de la sesión.

**PRIMER PUNTO. Lista de asistencia y comprobación de quórum legal.** El Presidente Suplente del H. Consejo Directivo procede a verificar la lista de asistencia y determinar la existencia del quórum legal, constatando la participación a través del sistema de videoconferencia de los integrantes del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, siguientes:

#### Por Gobierno del Estado de Chihuahua:

Doctor Miguel Ángel Valdez García, Subsecretario de la Secretaría de Educación y Deporte del Gobierno del Estado de Chihuahua, Consejero Presidente Suplente.

Lic. Soe Villa Solís, representante de la Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Chihuahua, Consejera Suplente.

#### Por Gobierno Federal:

M. en C. María del Consuelo Romero Sánchez, representante de la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas, Consejera Suplente.



"2022 Año del Centenario de la llegada de la Comunidad Menonita a Chihuahua"  
"2022 Año de Ricardo Flores Magón precursor de la Revolución Mexicana"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 267-0071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten signatures and notes in blue ink on the right side of the page]*



Lic. Miguel Menchaca Sáenz, Titular de la Oficina de Enlace Educativo de la Secretaría de Educación Pública en el Estado de Chihuahua, Consejero.

Por la Presidencia de CANACO Ciudad Juárez:

Señor Rogelio Ramos Guevara, Consejero.

Por la Presidencia de COPARMEX Ciudad Juárez:

Licenciado José Mario Sánchez Soledad, Consejero.

Por Sector Productivo:

Ingeniero Luis Eugenio Sánchez Soledad, Consejero.

Estando presentes la totalidad de los Consejeros, el Presidente Suplente declara la existencia de quórum legal para el desahogo de la Primera Sesión Extraordinaria 2022 del H. Consejo Directivo de la Universidad Tecnológica Paso del Norte y, por lo tanto, válidos los acuerdos que en esta sean tomados.

Asimismo, se cuenta con la participación del Rector, Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira, así como del Licenciado José Luis Ramírez Yañez, Titular del Órgano Interno de Control de la Universidad, ambos con derecho a voz, pero sin voto.

SEGUNDO PUNTO. Lectura y aprobación en su caso del orden del día. Acto seguido, se pone a consideración el orden del día, no existiendo objeción alguna se aprueba por unanimidad, sin ninguna observación.

TERCER PUNTO. Presentación de terna para ocupar la Rectoría. En uso de la voz, el Presidente suplente da a conocer a los integrantes de la Terna para ocupar la Titularidad de la Rectoría, dando lectura a los curriculum vitae de cada uno de ellos, presentando en primera instancia, al Maestro Rafael Rodríguez Domínguez, cuyo curriculum vitae se encuentra adjunto a la presente acta como, Anexo Uno., en segunda instancia, al Doctor Ulises Martínez Contreras, cuyo curriculum vitae también se encuentra adjunto como, Anexo Dos., y en última instancia, a la Ingeniera Gloria María de los Ángeles Segura, cuyo curriculum vitae se encuentra adjunto como, Anexo Tres.

Una vez dados a conocer los integrantes de la Terna y leídos que fueron sus curriculum vitae, el H. Consejo Directivo aprobó la terna por unanimidad sin comentarios adicionales

Asimismo, en uso de la palabra, el Presidente suplente, solicita la aprobación y designación del Doctor Ulises Martínez Contreras, para fungir como el Encargado del Despacho de Rectoría de esta Universidad, en tanto se sustancia el proceso electivo de la titularidad de la rectoría para

*[Handwritten signature]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2022, Año del Centenario de la llegada de la Comunidad Menonita a Chihuahua"  
"2021, Año de Ricardo Flores Magón precursor de la Revolución Mexicana"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257 0071  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten signatures and notes on the right side of the page]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**QUINTO PUNTO. Resumen de Acuerdos.**

No.	Acuerdo	Requiere Seguimiento Posterior
01/01/E/2022	El H. Consejo Directivo aprueba el orden del día.	NO
02/01/E/2022	El H. Consejo Directivo aprueba la Terna para ocupar la titularidad de la Rectoría de la Universidad.	NO
03/01/E/2022	El H. Consejo Directivo aprueba la designación del Doctor Ulises Martínez Contreras para fungir como Responsable del Despacho de Rectoría de esta Universidad.	SI
04/01/E/2022	El H. Consejo Directivo aprueba por mayoría con el voto en contra de la Representante de la Federación, el pago a favor del Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira, quien, hasta el día de hoy 10 de enero del año en curso, se desempeñó como Rector de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, por concepto del pago que conforme a la normatividad vigente y aplicable, le corresponde por su liquidación y separación única de su cargo.	NO

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like Rogelio Ramos Guevara and Alfredo Attolini Pesqueira.]*

**SEXTO PUNTO. Asuntos Generales.**

En uso de la voz, el Presidente Suplente cede la palabra al Consejero y Presidente de CANACO en Ciudad Juárez, el **Señor Rogelio Ramos Guevara**, quien agradece las labores del **Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira** por los buenos resultados que durante su servicio logró.

Asimismo, en uso de la voz, el **Ingeniero Luis Eugenio Sánchez Soledad**, Consejero y representante del Sector Productivo, manifiesta su felicitación para el **Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira**, por el gran liderazgo que mostró y todos los logros que durante su servicio alcanzó.

De igual manera, en uso de la voz, el Consejero y Presidente de COPARMEX Ciudad Juárez, el **Licenciado José Mario Sánchez Soledad**, agradece al **Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira**, por todo el esfuerzo dedicado y por desempeñar su labor con tanta pasión.

En uso de la palabra, el **Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira**, manifiesta su total agradecimiento a los Consejeros por tan buenas palabras hacia su persona y apoyo incondicional, asimismo expresa su orgullo de despedirse dejando una Universidad en perfecto estado, agradeciendo el gran apoyo que de igual manera recibió por parte de su equipo de trabajo.

Finalmente hace uso de la palabra el Presidente Suplente del H. Consejo Directivo, para dar las gracias al Rector, así como a las y los Consejeros que participan en la presente sesión de Consejo.



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2022, Año del Centenario de la llegada de la Comunidad Menonita a Chihuahua"  
"2022, Año de Ricardo Flores Magón precursor de la Revolución Mexicana"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



fungir como Encargado del Despacho de Rectoría, o no existiendo objeción alguna se aprueba por unanimidad, sin ninguna observación.

**CUARTO PUNTO. Solicitud de Acuerdos.**

**Acuerdo 01/01/E/2022** el cual refiere:

“Se solicita la aprobación del orden del día”.  
Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos al inicio de la sesión.  
Por consiguiente, el acuerdo **01/01/E/2022 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 02/01/E/2022** el cual refiere: “Se solicita la aprobación de la Terna para ocupar la titularidad de la Rectoría de la Universidad.

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos al momento de la presentación de los integrantes de la misma.  
Por consiguiente, el acuerdo **02/01/E/2022 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 03/01/E/2022** el cual refiere: “Se solicita la aprobación y designación del **Doctor Ulises Martínez Contreras**, para fungir como Responsable del Despacho de Rectoría de esta Universidad”.

Dicho acuerdo fue aprobado por unanimidad de votos durante la revisión del seguimiento de acuerdos en la presente sesión.

Por consiguiente, el acuerdo **03/01/E/2021 no requiere seguimiento.**

**Acuerdo 04/01/E/2021** el cual refiere: “Se solicita se apruebe el pago a favor del Ingeniero Alfredo Attolini Pesqueira, quien, hasta el día de hoy 10 de enero del año en curso, se desempeñó como Rector de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, por concepto de Indemnización y separación única de su cargo.”

En uso de la voz, la M. en C. María del Consuelo Romero Sánchez, solicita se suprima la palabra “Indemnización”, y se redacte lo que corresponda a la normatividad vigente y aplicable.

Dicho acuerdo fue aprobado por mayoría, con el voto en contra de la Representante de la Federación, a ser pagado con fondos Estatales durante la revisión del seguimiento de acuerdos en la presente sesión.

Por consiguiente, el acuerdo **04/01/E/2021 no requiere seguimiento.**

*[Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin]*

*[Handwritten signature in blue ink]*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

“2022, Año del Centenario de la llegada de la Comunidad Menonita a Chihuahua”  
“2022, Año de Ricardo Flores Magón precursor de la Revolución Mexicana”  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

“2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México”,  
“2021, Año de Las Culturas del Norte”  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

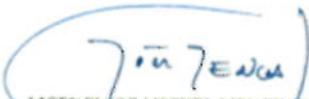


**SÉPTIMO PUNTO. Clausura de la sesión.** Dando cumplimiento al orden del día, el Doctor Miguel Ángel Valdez García, en su carácter de Presidente Suplente del H. Consejo Directivo, procede a dar por clausurada la Primera Sesión Extraordinaria de 2022, siendo las 10:02 horas del día diez de enero de 2022.

  
**DOCTOR MIGUEL ÁNGEL VALDEZ GARCÍA**  
 SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE DEL  
 GOBIERNO ESTADO DE CHIHUAHUA  
 CONSEJERO PRESIDENTE SUPLENTE

  
**M. EN C. MARIA DEL CONSUELO ROMERO SÁNCHEZ**  
 DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
 TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS  
 CONSEJERA SUPLENTE

  
**LICENCIADA DE VILLA SOLÍS**  
 SECRETARÍA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL  
 ESTADO DE CHIHUAHUA  
 CONSEJERA SUPLENTE

  
**LICENCIADO MIGUEL MENCHACA SAENZ**  
 OFICINA DE ENLACE EDUCATIVO DE LA  
 SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA EN EL  
 ESTADO DE CHIHUAHUA  
 CONSEJERO

  
**INGENIERO LUIS EUGENIO SÁNCHEZ SOLEDAD**  
 REPRESENTANTE DEL SECTOR PRODUCTIVO  
 CONSEJERO

  
**SEÑOR ROGELIO RAMOS GUEVARA**  
 CANACO CIUDAD JUÁREZ  
 CONSEJERO



"2022, Año del Centenario de la llegada de la Comunidad Menonita a Chihuahua"  
 "2022, Año de Ricardo Flores Magón precursor de la Revolución Mexicana"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



**SECRETARÍA  
 DE EDUCACIÓN  
 Y DEPORTE**

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
 "2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes on the right side of the page, including a large signature that appears to be 'Miguel Menchaca Saenz' and other illegible signatures.*



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS



**UTP**

LICENCIADO JOSÉ MARIO SANCHEZ SOLEDAD  
COPARMIEX CIUDAD JUÁREZ  
CONSEJERO

LICENCIADO JOSÉ LUIS RAMÍREZ YAÑEZ  
TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL  
DE LA UNIVERSIDAD

*Alfredo Attolini Pesqueira*

INGENIERO ALFREDO ATTOLINI PESQUEIRA  
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD

*Alfredo Attolini Pesqueira*

*[Handwritten signature]*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2022, Año del Centenario de la llegada de la Comunidad Menonita a Chihuahua"  
"2022, Año de Ricardo Flores Magón precursor de la Revolución Mexicana"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0000  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten initials]*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*[Handwritten initials]*



Agosto de 2021

**Gloria María De los Ángeles Segura**



Ing. en Sistemas Computacionales con amplia experiencia en administración pública, certificaciones en competencia laboral, diseño e impartición de cursos y evaluaciones con fines de certificación; elaboración de proyectos productivos; Programación, Planeación y Presupuestación.

Av. Juan Escutla # 2114, Col. Cerocahui, Chihuahua, Chih.  
Teléfonos: Cel. 614 285 8473, Casa 614 421 1028;  
Email: [gloriamds33@hotmail.com](mailto:gloriamds33@hotmail.com)

: [gloria.delosangeles.7](https://www.facebook.com/gloria.delosangeles.7)

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

Ing. en Sistemas Computacionales. Instituto Tecnológico de Chihuahua II.

**Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER)**

**Certificaciones en Estándares de Competencia:**

**EC0886:** Atención, cuidado y desarrollo integral de niñas y niños de 4 a 12 años inscritos en el sistema escolarizado en centros de bienestar/atención infantil con horario extendido.

**EC0435:** Prestación de servicios para la atención, cuidado y desarrollo integral de las niñas y los niños en Centros de Atención infantil.

**EC0105:** Atención al Ciudadano en el Sector Público.

**EC0246:** Operación del vehículo de transporte público individual.

**EC0459-EC0459.01:** Operación de autobús urbano.

**EC0076:** Evaluación de la Competencia de Candidatos con base en Estándares de Competencia

**EC0217:** Impartición de Cursos de Formación del Capital Humano de Manera Presencial Grupal

**EC0049:** Diseño de Cursos de Capacitación presenciales, sus instrumentos de Evaluación y Material Didáctico

**Certificación Microsoft Office Specialist 2010.** Microsoft Oficial.

Capacitación en ISO 9001:2008, Auditor Interno.

Diplomado en Ciencias de la Educación. - Escuela Normal Superior "José E. Medrano R."

**EXPERIENCIA LABORAL**

Coordinadora del Centro de Evaluación Trasciende en el Futuro AC. Trasciende en el Futuro AC.

Impartición de Cursos y Certificación de Competencia Laboral EC0886 | Secretaria de Desarrollo Social, Gobierno del Estado de Chihuahua 2018. Trasciende en el Futuro AC. 2018, 2019, 2020 y 2021. Innovación y Desarrollo de la Calidad A.C. 2018. Grupo La Norteñita. 2021, Cuauhtémoc, Chihuahua.

Impartición de Cursos y Certificación de Competencia Laboral EC0435 | DIF, Gobierno del Estado de Chihuahua.

Impartición de Cursos y Certificación de Competencia Laboral EC0459-EC0459-EC0459.01 | Operadora de Transporte Vivebús. 2017 - 2018.

Impartición de Cursos y Certificación de Competencia Laboral EC0076 | Candidatos externos 2018.

Elaboración de Proyectos en el Concepto Incentivo Agroindustrias | SAGARPA. 2017

Elaboración de Proyecto para Acreditación de Centro de Evaluación de Competencias Laborales INODECA, CONOCER. 2017 y Trasciende en el Futuro AC 2019.

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right side of the page.*

*Handwritten signatures in blue ink at the bottom of the page.*



**Jefa del Sistema de Información** | Sistema de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes (SIPINNA) del Estado de Chihuahua. Gobierno del Estado

Marzo 2019 a la fecha.

**Jefa de Proyecto de Capacitación** | Conalep, Plantel Chihuahua II

Abril - Octubre de 2018. *Cobertura de Licencia.*

**Jefa del Departamento de Vinculación** | Dirección de Desarrollo Rural. Municipio de Chihuahua

Noviembre de 2013 - A Octubre de 2016

**Asesor Técnico** | Centro Avanzado de Servicios Tecnológicos- Cast Cd. Juárez - CONALEP

Febrero de 2012 - Octubre de 2013

**Jefe del Área de Informática. Asistencia de Dirección** | Dirección de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación, Cultura y Deporte del Gobierno del Estado de Chihuahua

Enero de 2011 - Agosto de 2011

**Jefe de la Oficina de Informática** | Coordinación Estatal de la Tarahumara, Gobierno del Estado de Chihuahua

Agosto de 2005 - Febrero de 2011

**CURSOS DE FORMACIÓN**

- ◆ Diplomado para la implementación de la Ruta Integral de Atenciones en el marco de la Estrategia Nacional a la Atención a la Primera infancia (en proceso).
- ◆ Intercambio Cultural con Club Rotario Campbellford, Ontario, Canadá. Investigación de Programas de Apoyo para las etnias del Estado.
- ◆ Liderazgo Laboral. Liderazgo Inteligente. Liderazgo Femenino.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signatures and initials]*

*[Handwritten signature: Quispe]*

*[Handwritten signature: H.M.]*



**La Secretaría de Educación Pública**  
*por acuerdo del C. Presidente Constitucional  
de los Estados Unidos Mexicanos  
otorga a la C.*



**Gloria Maria De los Angeles Segura**

*el título de*

**Ingeniero en Sistemas Computacionales**

*en virtud de haber concluido los estudios requeridos  
de acuerdo a los planes y programas en vigor y  
haber sido aprobado en el acto recepcional que  
sustentó con fecha 11 de julio de 1997 en el*

**Instituto Tecnológico de Chihuahua II**

*Dado en la Ciudad de México, Distrito  
Federal el día 30 de Marzo de 1998.*



*El Director General de  
Institutos Tecnológicos*

*El Secretario de Educación Pública*

*[Signature]*  
Esteban Hernández Pérez

*[Signature]*  
Miguel Ángel Rojas

*María Angélica Quijano*

*[Handwritten marks and signatures]*





SEP



## El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales

Ortega



GLORIA MARIA ANGELES SEGURA

con Clave Única de Registro de Población: A62627361195611 NCLJ04

Certificado de Competencia Laboral en el Estándar de Competencia

Atención, cuidado y desarrollo integral de niñas y niños de 4 a 12 años inscritos en el sistema escolarizado en Centros de Bienestar/Atención Infantil con horario extendido

Inscrito en el Registro Nacional de Estándares de Competencias con clave: EC/006  
Publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha: 14 de julio de 2017

Entidad de Certificación y Evaluación

Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica



El presente se expide en la Ciudad de México, a 16 de febrero de 2018

Dr. Jesús Alberto Almáguera Rocha  
Director General del CONOCER

No. 624236

FOLIO CONOCER 00227410

COMITÉ DE GESTIÓN POR COMPETENCIAS DEL COLEGIO NACIONAL DE EDUCACIÓN PROFESIONAL TÉCNICA



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin, including a large signature that appears to be 'Gloria Maria Angeles Segura'.*



## El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales

Dirige



**GLORIA MARIA ANGELES SEGURA**

con el Apodo de Registro de Publicación: AFDG/2010/0001/1/NC/01

Certificado de Competencia Laboral  
en el Estándar de Competencia

**Prestación de Servicios para la atención, cuidado y desarrollo integral de las niñas y los niños en Centros de Atención Infantil**

Inscrito en el Registro Nacional de Estándares de Competencias con clave: EC0401  
Publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 07 de marzo de 2014

Entidad de Certificación y Evaluación  
Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica



El presente se expide en México, D.F., a 26 de octubre de 2017

Dr. Jesús Alberto Almáguera Rocha  
Director General del CONOCER

No. 567110

Folio: CUMPLE/ER 08/2017



SEDESOL



CONADIS



Educación Inicial



DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right side of the certificate.*



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS y POLITÉCNICAS

SEP

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



**conocer**  
CONOCER PARA CREAR OPORTUNIDADES

## El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales



**GLORIA MARIA ANGELES SEGURA**

Certificado de Competencia Laboral  
en el Estandar de Competencia

**Atención al ciudadano en el sector público**

Secretaría de Registro Nacional de Entidades de Competencias Laborales (SEENEL)  
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Chihuahua

Entidad de Certificación y Evaluación

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Puebla



El presente se expide en México, D.F., a 08 de junio de 2017

Dr. Jesús Alberto Almáguera Rocha  
Director General del CONOCER

No. 520578

COMITÉ DE GESTIÓN POR COMPETENCIAS  
DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL MUNICIPIO DE MONTERREY



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and marks on the right margin, including a large signature that appears to be 'Gloria Maria Angeles Segura'.*



Folio CONOCER: 0100277609



### EL CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES

Otorga a:

**GLORIA MARIA ANGELES SEGURA**

con Clave Única de Registro de Población  
AESC710318MCLNGL04

Certificado de Competencia Laboral  
en el Estándar de Competencia

**Operación del vehículo de transporte público individual**

Inscrito en el Registro Nacional de Estándares de Competencia con clave: 100240  
Publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha 24 de Octubre de 2010

Entidad de Certificación y Evaluación

**Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica**

El presente se expide en la Ciudad de México, a 1 de Abril de 2019

Rodrigo A. Rojas Navarrete  
Director General del CONOCER



*Handwritten signatures and notes on the right side of the certificate, including 'Mar', 'Gloria', and 'Hoy'.*

*Handwritten signature on the left side of the certificate.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"

Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**UTP**  
y  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

SEP  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



CONOCER  
CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN Y  
CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES

## El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales

Dirige



\* **GLORIA MARIA ANGELES SEGURA**  
con Clave Única de Registro de Población AEM771015MCLNGL04

Certificado de Competencia Laboral  
en el Estándar de Competencia

**Operación de autobús urbano**

Inscrito en el Registro Nacional de Estándares de Competencias con clave: EC045502  
Publicado en el Diario Oficial de la Federación con fecha: 23 de marzo de 2018

Entidad de Certificación y Evaluación  
Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica

conalep

El presente se expide en la Ciudad de México, a 05 de septiembre de 2018

Dr. Jesús Alberto Almáguera Rocha  
Director General del CONOCER

Folio CONOCER: 0099270

No. 706455

PUEBLA  
ACCIONES QUE  
TRANSFORMAN

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right side of the certificate.*

CHIHUAHUA  
GOBIERNO DEL ESTADO  
Antes Sí podemos

SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



# El Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales



Origen

GLORIA MARIA ANGELES SEGURA

con Clase Única de Registro de Profesión: AEROTURISMO I NGL104

Certificado de Competencia Laboral en el Estándar de Competencia

Operación de autobús urbano

Inscrito en el Registro Nacional de Estándares de Competencias con Clave: EC1049  
Publicado en el Diario Oficial de la Federación en fecha de 26 de agosto de 2010

Entidad de Certificación y Evaluación

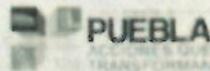
Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica



El presente se expide en México, D.F., a 28 de abril de 2017

Dr. Jesús Alberto Almáguera Rocha  
Director General del CONOCER

No. 508102



*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right side of the certificate, including the name 'Gloria Maria Angeles Segura' and other illegible signatures.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**UTP**  
y  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS



**GOBIERNO FEDERAL**

**SEP**

**EL CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN Y  
CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES**

OTORGA

**3: GLORIA MARIA ANGELES SEGURA**

(con clave única de registro de población: AISC710318MLNG104)



**CERTIFICADO DE COMPETENCIA LABORAL  
EN EL ESTÁNDAR DE COMPETENCIA**

**EVALUACIÓN DE LA COMPETENCIA DE  
CANDIDATOS CON BASE EN ESTÁNDARES DE  
COMPETENCIA**

Inscrito en el Registro Nacional de Estándares de Competencia  
con clave: EC0076  
PUBLICADO EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN  
CON FECHA: 3 de noviembre de 2010

Entidad de Certificación y Evaluación

DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR DE LA  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE DEL GOBIERNO  
DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

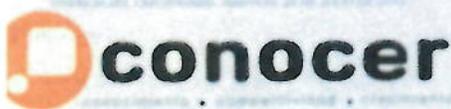


El presente se expide en México, D.F., a 25 de julio de 2012

Mtro. Sergio Gerardo García Bullé García  
Director General del CONOCER

**Nº 065363**

Fono: CONOCER 501129432



COMITÉ DE GESTIÓN POR COMPETENCIAS  
DEL CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN  
Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES



Vivir Mejor



*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin.*



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

**EL CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES**

**DIRECTORA**  
**DR. GLORIA MARIA ANGELES SEGURA**

**CERTIFICADO DE COMPETENCIA LABORAL EN EL ESTÁNDAR DE COMPETENCIA**

**DISEÑO DE CURSOS DE CAPACITACIÓN PRESENCIALES, SUS INSTRUMENTOS DE EVALUACIÓN Y MATERIAL DIDÁCTICO**

**ECEC**

**CONOCER**

**AMECAP**



**GOBIERNO FEDERAL**

**SEP**

**ECEC**

**CONOCER**

**AMECAP**

**Vivir Mejor**

**Nº 071605**

Mtro. Sergio Gerardo García Bullá García  
Director General del CONOCER

PELUS CONOCER: 004026724

*Man*

*Henry Segura*

*R*

*Handwritten marks*

*Handwritten marks*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**UTP**  
y  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

**EL CONSEJO NACIONAL DE NORMALIZACIÓN Y  
CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES**

OTORGADA

**3 GLORIA MARIA ANGELES SEGURA**

Código Único de Registro de Publicación: A231120112M11N1114

**CERTIFICADO DE COMPETENCIA LABORAL  
EN EL ESTÁNDAR DE COMPETENCIA**

**IMPARTICIÓN DE CURSOS DE FORMACIÓN DEL  
CAPITAL HUMANO DE MANERA PRESENCIAL  
GRUPAL**

Inscrito en el Registro Nacional de Exámenes de Competencia  
con Clave: 814217  
PUBLICADO EN EL DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN  
CON FECHA: 6 de julio de 2012

Entidad de Certificación y Evaluación:  
DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR DE LA  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE DEL GOBIERNO  
DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

El presente se expide en México, D.F., a 30 de noviembre de 2012

  
**Mtro. Sergio Garza García Bullé García**  
Director General del CONOCER

**Nº 088598**

Fecha CONOCER: 30/11/2012

**GOBIERNO  
FEDERAL**

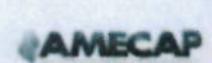
**SEP**

**ECEC**

**conocer**  
CONOCIMIENTO • COMPETENCIAS • CREDITOS

**AMECAP**

**Vivir Mejor**

Gloria María Angeles Segura  
 Mtro. Sergio Garza García Bullé García  
 Mtro. Sergio Garza García Bullé García



**DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE**

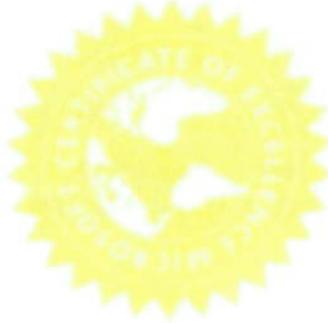
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

CONSEJO NACIONAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

**Microsoft** | Learning



# Microsoft Office Specialist

abril 3, 2012

Gloria Maria De los Angeles Segura

has successfully completed the requirements to be recognized as a Microsoft Office Specialist for Office Word 2010

*Suzanne A. Ballmer*  
Suzanne A. Ballmer  
Chief Executive Officer  
Microsoft Corporation



Office Excel® 2010  
Office Word 2010

wd4-20-1010  
verify certspoint.com

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signatures and initials]*  
A. Segura  
A. Segura  
A. Segura



*Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature that appears to read 'Gloria Maria De los Angeles Segura'.*



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

OFFICIAL MICROSOFT CERTIFICATION

Microsoft | Learning



# Microsoft Office Specialist

abril 4, 2012

Gloria María De los Angeles Segura

has successfully completed the requirements to be recognized as a Microsoft Office Specialist for  
Office PowerPoint® 2010

*Steven A. Bolman*  
Steven A. Bolman  
Chief Executive Officer  
Microsoft Corporation



Office Excel® 2010  
Office Word® 2010  
Office PowerPoint® 2010

EWJW-kjWg  
verify.certport.com



*Handwritten signatures and initials:*  
- A large blue signature at the top left.  
- A blue signature at the bottom right.  
- Several blue initials and marks scattered across the bottom right area.



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México,  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**UTP**  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES  
TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS

57-06805

Gobierno del Estado de Chihuahua  
Secretaría de Educación, Cultura y Deporte  
Escuela Normal Superior  
"Prof. José E. Medrano R."  
C.P. 32100



Chihuahua, Chih., a 17 de Junio de 2014

# DIPLOMA



a **GLORIA MARÍA DE LOS ÁNGELES  
SEGURA**

por acreditar satisfactoriamente  
los contenidos correspondientes al:

**Diplomado en Ciencias de la Educación**  
con duración de 180 horas.

Del 7 de Septiembre de 2013 al 29 de Marzo de 2014.

Chihuahua, Chih., a 17 de Junio de 2014

ESCUELA NORMAL SUPERIOR  
"PROFR. JOSÉ E. MEDRANO R."

09 NOV 2014

RECIBI DOCUMENTO ORIGINAL  
FIRMA: *[Signature]*

Dir. Escuela

Profr. Annalab González Quintero

*[Handwritten signatures and notes in blue ink on the right side of the diploma]*



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Calificaciones obtenidas en el proceso académico y certificadas por la Dirección de la Escuela Normal Superior "Prof. José E. Herrera" en el periodo: Del 7 de Septiembre de 2013 al 29 de Marzo de 2014

No. Módulo	Materias/Actividades	Calificación	Año Escolar	Horas por Módulo
1	Psicología Educativa	10.0	2013-2014	30
2	Pedagogía no Directiva	10.0	2013-2014	30
3	Didáctica de los medios	10.0	2013-2014	30
4	Teoría del Aprendizaje	10.0	2013-2014	30
5	Modelos Pedagógicos	10.0	2013-2014	30
6	Fundamentación de la Didáctica	10.0	2013-2014	30
	<b>Promedio general</b>	<b>10.0</b>	<b>Total de horas:</b>	<b>180</b>

C.E.M.E. 8 0000 PUNTOS OFICINA 905. EXPEDIENTE 0200

Revisó:  
 Director Académico  
 Prof. Pedro Rubio Molina

Prof. Manuel de la Torre Graiva

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right side of the page.*

*Handwritten signature in blue ink at the bottom left.*

*Handwritten initials and marks in blue ink at the bottom center.*



DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
 Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN, CULTURA Y DEPORTE  
 DEPARTAMENTO DE INSTITUCIONES FORMADORAS DE DOCENTES  
 ESCUELA NORMAL SUPERIOR "PROFR. JOSÉ E. MEDRANO R."  
 CLAVE OFICIAL OBENL0002U CLAVE ESTATAL 5004

A QUIEN CORRESPONDA:

El que suscribe, Director de la Escuela Normal Superior

**"Profr. José E. Medrano R."**

**HACE CONSTAR**

Que el (a) C. GLORIA MARÍA DE LOS ÁNGELES SEGURA, cursó y aprobó el DIPLOMADO EN:

**CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN**

En el periodo comprendido del 07 de septiembre de 2013 al 29 de marzo de 2014. Valor escalafonario de 8.000 puntos. Correspondiente a 180 horas. Con diploma en trámite.

Se extiende la presente en la Ciudad de Chihuahua, Chih., a los 09 días del mes de julio de 2014.

ATENTAMENTE

**"HACER DEL MAGISTERIO UNA FORMA DE SERVIR A MÉXICO"**

*[Handwritten signature]*

ESCUELA NORMAL SUPERIOR  
 "PROFR. JOSÉ E. MEDRANO R."

09 NOV 2014

PROFR. AMINADAB GONZÁLEZ QUINONEZ  
 DIRECTOR GENERAL

RECIBI DOCUMENTO ORIGINAL

FIRMA *[Handwritten signature]*

AVISO/A

**"2014, Año del Centenario del Natalicio de Don Octavio Paz Lozano"**

Calle 4ª y Ramírez No. 2600 C. P. 31000 Tel. 410-00-40 Tel y Fax 410-06-44 Chihuahua, Chih.



Y DEPORTE

Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anpra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
 Tel. 656 257-0071  
 www.utpn.edu.mx

*[Vertical handwritten notes and signatures on the right margin]*



M.A.R.H. RAFAEL RODRÍGUEZ DOMÍNGUEZ CURRÍCULUM VITAE



**DATOS PERSONALES:**

Nombre Completo: Rafael Rodríguez Domínguez  
 Fecha Nacimiento: 27 de diciembre de 1954  
 Lugar de Nacimiento: San Juanito.  
 Domicilio: Domicilio conocido, Chinobampo, Sin.  
 Teléfono Celular: (614) 142-89-30  
 Correo electrónico: rafaelrodriguez-rarodo@hotmail.com  
 Estado Civil: Casado

**DATOS ACADÉMICOS**

Nombre de la Escuela: Universidad Autónoma de Chihuahua  
 Carrera: Licenciado en administración.  
 Cedula Profesional: 10196551  
 Periodo: De septiembre de 1974 a diciembre de 1979  
 Titulado: Licenciado en Administración de Empresas  
 Posgrado: Maestría en Administración de Recursos Humanos.  
 Cursos y Diplomados: Diseño e impartición de cursos de capacitación.  
 The bullet proof manager.  
 Facilitador del programa 7 hábitos de las personas altamente efectivas.  
 En la norma ISO 9000

*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right side of the page, including a large signature that appears to be 'Rafael Rodríguez Domínguez'.*

*Handwritten signature in blue ink on the left side of the page.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE



M.A.R.H. RAFAEL RODRÍGUEZ DOMÍNGUEZ CURRICULUM VITAE



Diseño de ambientes de educación en competencias.

Relaciones laborales

Administración de compensaciones

Presupuesto Basado en Resultados (PBR)

Modelo educativo de Universidades Tecnológicas.

Desarrollo Organizacional.

Desarrollo de estándares de competencia de las personas.

Balanced ScoreCard

Reclutamiento y Selección de personal

Salud, Seguridad y Medio ambiente.

Curso para la acreditación de los programas educativos ante CASEI, Consejo de Acreditación de la Enseñanza en Ingeniería, A. C.

*Handwritten signature: Rafael Rodríguez Domínguez*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Multiple handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin.*

=====

**DATOS LABORALES (Último empleo)**

Nombre de la empresa: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LA TARAHUMARA

Puesto que desempeña: director de administración y finanzas y, director académico

Sueldo percibido mensual: \$42,000.00 al mes

Ingresé al Subsistema de Universidades Tecnológicas el 1 de enero de 2010 en la Universidad Tecnológica de Chihuahua como docente y en abril del 2013 me proponen el cambio para la ciudad de Guachochi como Director de Administración y finanzas, puesto que desempeñé hasta diciembre de 2014,

*Handwritten initials and signatures at the bottom of the resume.*



M.A.R.H. RAFAEL RODRÍGUEZ DOMÍNGUEZ CURRÍCULUM VITAE



adquiriendo la responsabilidad de la Dirección Académica a partir del 1 de enero de 2015. En resumen, tengo 7.3 años de experiencia académica y de servicio en las Universidades Tecnológicas.

=====

**Empleo Anterior (1):**

Nombre de la empresa: COMPECER, S.C.  
 Puesto que desempeñaba: director de operaciones  
 Sueldo percibido mensual: \$24,000.00 más 10% sobre ventas.  
 Jefe inmediato Lic. Oscar Pérez Andujo.  
 Teléfono de la empresa: (614) 426 56 77  
 Motivo de tu separación cambio de domicilio a la ciudad de Guachochi.

En el periodo de trabajo en este despacho, también labore como docente en la Universidad Tecnológica de la Tarahumara, Universidad Autónoma de Chihuahua y Universidad La Salle, retirándome por cambiar mi residencia a Guachochi para incorporarme a la Universidad Tecnológica de la Tarahumara.

=====

**Empleo Anterior (2):**

Nombre de la empresa: PACE INDUSTRIES DE CHIHUAHUA  
 Puesto que desempeñaba: Gerente de Recursos Humanos  
 Sueldo percibido mensual: \$63,000.00 al mes  
 Jefe inmediato Roy Fry  
 Teléfono de la empresa: 614 414 77 89  
 Motivo de tu separación Venta de la empresa y la nueva administración realizó cambios, liquidando al personal nuevo.

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like 'Queyran' and 'A. Jiménez'.*

*Handwritten signature in blue ink.*



M.A.R.H. RAFAEL RODRÍGUEZ DOMÍNGUEZ CURRICULUM VITAE



**Empleo Anterior (3):**

Nombre de la empresa:	GRUPO BAFAR
Puesto que desempeñaba:	GERENTE DE RECURSOS HUMANOS
Sueldo percibido mensual:	\$ 35,000.00 netos
Jefe inmediato:	Ing. Rodolfo García, director de operaciones
Teléfono de la empresa:	(614) 439-01-00
Motivo de tu separación	Renuncia.

=====

**Empleo Anterior (4):**

Nombre de la empresa:	GRUPO LAJAT
Puesto que desempeñaba:	Gerente General de Recursos Humanos
Sueldo percibido mensual:	\$33,000.00 netos
Jefe inmediato	Ing. José Bello (Accionista)
Teléfono de la empresa:	(871) 729 85 00
Motivo de tu separación	Renuncia.

En Grupo Lajat mi área de influencia fue; de 12 plantas de manufactura de pantalones de mezclilla en los estados de Coahuila, Durango y Tamaulipas

=====

**Empleo Anterior (5):**

Nombre de la empresa:	LEAR CORPORATION
Puesto que desempeñaba:	Gerente Regional de Recursos Humanos
Sueldo percibido mensual:	\$63,000.00
Jefe inmediato	Lic. Leonel Rodríguez, director de RRHH para Latinoamérica

*(Handwritten initials and signatures)*

*(Vertical handwritten notes and signatures on the right margin)*



M.A.R.H. RAFAEL RODRÍGUEZ DOMÍNGUEZ CURRÍCULUM VITAE



Teléfono de la empresa: (614) 442 03 00

Motivo de tu separación: Venta de la empresa

Cuando yo inicié en la empresa en 1987, la empresa se llamaba Essex Internacional de Chihuahua, S. A. de C. V., cambiando su nombre a United Technologies Corporation y en el 2000 es adquirida por Lear Corporation, llegando nuevos ejecutivos a la empresa y en mi caso, laboré 2 años más con Lear para trabajar en la unificación de los programas de compensaciones de las diferentes operaciones en el México.

=====

Durante el período del 1 de febrero de 2008 al agosto de 2010, me dedique a dar servicio de cafetería a las empresas de bafar, vitromex y Tecnológico de Chihuahua II, con la empresa Comedores heden en sociedad y posteriormente con la empresa Operadora de comedores ROAL. Atendiendo el negocio mi esposa, hijos y su servidor, contando a la vez con 34 empleados para atender los diferentes turnos de trabajo.

Me encuentro en óptimas condiciones de salud física y mental, actualizado en los conceptos de gestión del capital humano en las organizaciones con la metodología del análisis situacional del trabajo y mapa funcional para determinar las competencias requeridas por cualquier posición de trabajo en la organización, así mismo en lo referente a las normas de ISO 9000 y estándares de competencia laboral y últimamente he estado estudiando el concepto de Coaching Ontológico para mejor entendimiento del ser humano. Bajo el método de Pablo Boul.

Abril 2021

  
MARH Rafael Rodríguez D.

*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin, including the name 'Rafael' and other illegible signatures.*



C. Miguel Ángel Valdez

PRESENTE

ASUNTO: Envío de CV  
FECHA: Noviembre del 2021

Por este medio me permito distraer su atención para dar a conocer ante ustedes mi hoja de servicios profesionales, tanto en el ámbito industrial y de servicios como en el área académica y de administración pública con la finalidad de participar por alguna vacante en la institución que usted dirige, ya que cuento con el conocimiento y dominio sobre las responsabilidades y funciones adquirida a través de 35 años de experiencia profesional en.

- Administración de Recursos Humanos; cubriendo las funciones de Planeación estratégica y Planeación de Personal, Administración de las Relaciones de Trabajo con empresas sindicalizadas y no sindicalizadas, Desarrollo de planes y programas de capacitación al personal para ser más eficientes en su función desarrollada, Seguridad y control ambiental, así como planes de contingencia para asegurar la integridad física de las personas y de los bienes de la institución, Descripción y valuación de puestos para lograr la equidad y competitividad de los sueldos conforme al alcance y responsabilidades del mismo.
- Administración y finanzas públicas; con la elaboración del Presupuesto en base a resultados (PBR), Cumpliendo conforme a las partidas del ejercicio del gasto
  1. SERVICIOS PERSONALES
  2. MATERIALES Y SUMINISTROS
  3. SERVICIOS GENERALES

Análisis de estados financieros (Balance general, Estado de resultados y balanza de comprobación), Conciliaciones bancarias, Control de pago a proveedores, Control de compras, Control de resguardos de activos de la institución,

- Diseño e implementación de sistemas de gestión de calidad (ISO 9001), Responsabilidad social empresarial (ISO 26000), Sistema de gestión ambiental, (ISO 14000) Desarrollo de cursos para alineación en la norma, formación de equipos de trabajo para la implementación y seguimiento, así como el coaching para la elaboración de la documentación como: (políticas, Objetivos, procedimientos, reglamentos, lineamientos, registros, etc.)

*Handwritten signatures and initials in blue ink on the right margin:*  
 - Top: A large signature, possibly "Deregan".  
 - Middle: A signature that appears to be "A. ...".  
 - Below that: The word "Man".  
 - Further down: Several sets of initials and signatures, including "M" and "g".



DE EDUCACION  
Y DEPORTE

2021, Año de las Culturas del Norte  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Con lo anteriormente expuesto, puedo desempeñarme eficazmente en las siguientes áreas:

- Director de Recursos Humanos y Educación.
- Rector a nivel superior.
- Director a nivel medio y superior.
- Tesorería.
- Planeación.
- Director de área
- Entre otros.

Lo anterior se debe a que por caprichos de la vida fue necesario cambiar nuestro lugar de residencia de la ciudad de Chihuahua hacia el pueblo de Chinobampo, municipio del Fuerte, Sinaloa ya que mi esposa es originaria de ese poblado

Sin otro particular de momento, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración de la información aquí proporcionada y para cualquier otro motivo que sea de apoyo para lograr el objetivo de establecernos en Chinobampo y aportar para el buen funcionamiento de su gobierno y solo me resta agradecerle las atenciones a la presente solicitud.

RAFAEL RODRIGUEZ DOMINGUEZ  
rafaelrodriguez-rarodo@hotmail.com  
6141428930



DE EDUCACION  
Y DEPORTE



**Dr. Ulises Martínez Contreras**

29-4-2021



Tel: 656-3608892  
ulisesm2@yahoo.com

**FORMACION ACADÉMICA**

**Doctorado (2015): Ingeniería Mecánica. Universidad Estatal de Colorado, Fort Collins, Colorado. U.S.A.**

Título de la Tesis: Metaheuristic Approach to Solving U-shaped Assembly Line Balancing Problems Using a Rule-Base Coded Genetic Algorithm.

**Maestría en Ciencias, (1998): Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Cd. Juárez, Cd. Juárez Chih. México.**

Título de la Tesis: Mejoramiento de Sistemas de Manufactura Mediante Simulación con ProModel. Cédula: 3274179

**Licenciatura, (1992), Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Durango, Durango, Durango, México. Cédula: 2408026**

**EXPERIENCIA DIRECTIVA**

**Director, Tecnológico Nacional de México Campus Chihuahua II, Chihuahua, Chihuahua México, noviembre del 2018 a diciembre del 2019.**

Coordinar y dirigir todos los departamentos de la institución, realizar y ejecutar planes a corto mediano y largo plazo, gestionar recursos para tener un adecuado equipamiento, participar activamente en el Consejo Nacional de Directores del TecNM, entre otros.

**Principales logros académicos:** Apertura del Doctorado en Ciencia de la ingeniería, Inicio del programa de Educación Dual, creación del Comité de Acreditaciones de Carreras, coordinación del Primer Congreso Internacional CIESPN.

**Principales logros en Infraestructura:** Barda perimetral de la unidad deportiva de 11 hectáreas, cambio de imagen de edificios con pintura y señalética, equipamiento de laboratorios de cómputo con la actualización de 80 equipos de cómputo, restauración de baños de 3 edificios para alumnos, adquisición de vehículos de 7 y 20 pasajeros, gestión ante gobierno del estado para la construcción de nuevo edificio de aulas logrando la autorización de un presupuesto de 29 millones de pesos.

*Handwritten signature*

*Handwritten signatures*

*Vertical handwritten notes and signatures on the right margin*



Dr. Ulises Martínez Contreras

**Subsecretario de Educación Cultural y Deporte en la Zona Norte, Gobierno del Estado de Chihuahua, octubre del 2013 a noviembre del 2014.**

Actividades del puesto: a cargo de las escuelas de nivel básico de los municipios de Ahumada, Praxedis G. Guerrero, Guadalupe Dñ y Juárez. Teniendo bajo mi responsabilidad 1039 escuelas y 13,139 maestros de los Servicios Educativos del Estado de Chihuahua (SEECH) para los maestros federalizados y la Coordinadora del Subsistema Estatal para los maestros del estado.

**Director Fundador, Instituto Tecnológico de Tláhuac II, México CDMX., julio del 2009 a agosto del 2012.**

Actividades del puesto: Inicio de operaciones del plantel (tecnológico de nueva creación), Coordinar y dirigir todos los departamentos de la institución, realizar y ejecutar planes a corto mediano y largo plazo, gestionar recursos para tener un adecuado equipamiento, participar activamente en el Consejo Nacional de Directores del SNEST, entre otros.

**Subdirector de Servicios Administrativos, Instituto Tecnológico de La Laguna, Torreón Coah. México, marzo del 2008 a julio del 2009**

Actividades del puesto: Coordinar los departamentos de Recursos Humanos, Recursos Financieros, Recursos Materiales, Mantenimiento y Centro de Cómputo.

**Jefe de Departamento, División de Estudios de Posgrado e Investigación, Instituto Tecnológico de Cd. Juárez, Cd. Juárez Chih. México, septiembre de 1999 a agosto del 2000 y junio del 2007 a marzo del 2008.**

Actividades del puesto: Coordinar profesores, programas de estudio, Investigación y Recursos en las Maestrías en Ingeniería Industrial, Ingeniería Administrativa, Administración de Negocios Internacionales, Especialización en Ingeniería Ambiental. y Doctorado en Ingeniería Industrial.

**Jefe de Proyectos de Docencia, departamento de Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Cd. Juárez, de junio de 1997 a agosto de 1998.**

**Jefe del Laboratorio de Manufactura, departamento de Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Cd. Juárez, de febrero de 1995 a junio de 1996.**

**MIEMBRO DE ASOCIACIONES Y CONSEJOS ACADÉMICOS**

**Presidente del Consejo Directivo Instituto Tecnológico de Chihuahua II.**

Noviembre 2018- diciembre 2019

**Presidente del Consejo Académico de la Maestría en Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Cd. Juárez Chih., México.**

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin, including the name 'Quirógan' and other illegible marks.*

*Handwritten signature in blue ink.*

*Handwritten signature in blue ink.*

Página 2

*Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom of the page.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE



Dr. Ulises Martínez Contreras

Diciembre de 2015 a junio 2018.

**Miembro del Consejo Nacional de Directores del SNEST hoy TecNM.**

Junio de 2009 a agosto 2012

**Presidente del Consejo Directivo Instituto Tecnológico de Tláhuatepec II.**

Junio 2009- agosto 2012

**Consejo Directivo Instituto Tecnológico de la Laguna.**

Marzo 2008- junio 2009

**Presidente fundador del Consejo de Investigación y Posgrado de los Institutos tecnológicos del Estado de Chihuahua (CIPITECH).**

Junio del 2007 a marzo del 2008.

Coordinar trabajos para la conformación del Consejo que incluyó la conformación de un Congreso Internacional con arbitraje, revista Técnico Científica y Redes temáticas de colaboración.

**Consejo Directivo Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez.**

Septiembre 1999- agosto 2000 y junio 2007-marzo 2008.

**Representante Institucional ante el PRODEP (RIP), Instituto Tecnológico de Cd. Juárez.**

Junio 2007- marzo 2008

**EXPERIENCIA DOCENTE**

**Profesor Investigador, Instituto Tecnológico de Cd. Juárez, Cd. Juárez Chih. México, diciembre de 2014 a la fecha.**

Impartiendo las materias:

Nivel Posgrado: Investigación de Operaciones y Seminario de Investigación I.

**Profesor Investigador, Instituto Tecnológico de Cd. Juárez, Cd. Juárez Chih. México, agosto de 2012 a septiembre de 2013.**

Impartiendo las materias:

Nivel licenciatura: Investigación de Operaciones, Programación de Procesos Productivos.

Nivel Posgrado: Investigación de Operaciones, Ciencia Tecnología Sociedad e Innovación.



Y DEPORTE



Dr. Ulises Martínez Contreras

**Profesor, Departamento de Ingeniería Mecánica, Universidad Estatal de Colorado, USA, agosto 2004 a mayo 2006.**

Impartiendo las materias:

ME250 (Métodos Numéricos para Ingeniería Mecánica) y ME120 (Diseño Asistido por Computadora utilizando ProEngineer).

**Profesor Asistente, Departamento de Ingeniería Mecánica, Universidad Estatal de Colorado, USA, agosto 2002 a mayo 2004.**

Impartiendo prácticas de laboratorio, asesorías para exámenes y tareas de la clase ME250 (Métodos Numéricos para Ingeniería Mecánica) y ME120 (CAD).

**Profesor (tiempo parcial), Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey Campus Cd. Juárez, Cd. Juárez Chih. México, enero de 1999 a julio del 2000.**

Impartiendo las materias:

Nivel licenciatura: Administración de la Producción y Las Operaciones, y Modelos Cuantitativos.

Nivel Posgrado: Métodos Cuantitativos.

**Profesor, Instituto Tecnológico de Cd. Juárez, Cd. Juárez Chih. México, septiembre de 1994 a marzo 2008.**

Impartiendo las materias:

Nivel licenciatura: Investigación de Operaciones, Manufactura Asistida por Computadora, Simulación con GPSS/H y ProModel, Administración de la Producción y Las Operaciones, y Modelos Cuantitativos.

Nivel Posgrado: Investigación de Operaciones, Administración de la Producción y las Operaciones y Simulación.

#### EXPERIENCIA PROFESIONAL

**Ingeniero Industrial y de Manufactura, SIEMENS Automotiva, Cd. Juárez Chih. México, febrero 1994 a septiembre 1995.**

A cargo de lo siguiente: distribución de planta, estudios de tiempos, desarrollo de métodos de trabajo, mejoramiento del flujo de materiales, asignación de mano de obra, diseño de escantillones y métodos de manejo de materiales.

**Ingeniero Industrial, EDIASA, Cd. Juárez Chih. México, junio 1992 a febrero 1994.**

*Handwritten signature: Ulises Martínez Contreras*

*Handwritten initials: UMC*

*Handwritten signature*

*Handwritten marks and signatures*





A cargo de lo siguiente: distribución de planta, estudios de tiempos, desarrollo de métodos de trabajo, mejoramiento del flujo de materiales, asignación de mano de obra y métodos de manejo de materiales.

#### PUBLICACIONES Y PRESENTACIONES

Martínez U. (octubre, 1995), "Autocad una Herramienta Útil para el Ingeniero Industrial", Semana Académica de Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Durango, Durango Dgo, México.

Martínez U. (noviembre, 1996), "Simulación de Sistemas de Manufactura con ProModel", Primer Simposium Internacional de Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Matamoros, Matamoros Tamaulipas, México.

Martínez U. (mayo, 1997), "Ingeniería Concurrente (CE)", Tercer Encuentro Internacional de Manufactura Automatizada, Instituto Tecnológico de Cd. Juárez, Cd. Juárez Chihuahua, México.

Martínez U. (septiembre, 1998), "Aplicaciones de CAD/CAM", Semana Académica, Instituto Tecnológico de Parral, Parral Chihuahua, México.

Martínez U. (octubre, 1998), "Caso Práctico de Simulación con ProModel", Capítulo 908 Universitario, Institute of Industrial Engineering Student Conference, Instituto Tecnológico de Sonora, Obregón Sonora, México.

Martínez U. (marzo, 1999), "A case Application in an Industry in Cd. Juárez of an Improvement of Manufacturing Systems by Simulation with ProModel", 1999 Region Institute of Industrial Engineering Student Conference, New Mexico State University, Las Cruces New Mexico, USA.

Martínez U. (noviembre, 1999), "Ingeniería Concurrente CE", Presencia Tecnológica, Instituto Tecnológico de Nayarit, Tepic Nayarit, México.

Martínez U. (noviembre, 1999), "Caso Práctico de Simulación con ProModel", Primer Simposium Internacional de Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Colima, Colima Colima, México.

Martínez U. (marzo, 2000), "Ingeniería Concurrente CE", Primer Simposium Internacional de Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Nuevo Casas Grandes, Nuevo Casas Grandes Chihuahua, México.

Martínez U. (marzo, 2000), "Simulación con ProModel", X Congreso Internacional de Ingeniería Industrial, Instituto Tecnológico de Nuevo Laredo, Nuevo Laredo Tamaulipas, México.

Martínez U. (marzo 2002), "Tutorial de Simulación con Promodel", Congreso Internacional de Ciencias Computacionales 2002, Instituto Tecnológico de Durango, Durango, Durango, México.

*Handwritten signatures and notes in blue ink on the right margin, including the name 'Durango' and various initials.*

*Handwritten initials 'UFC' in blue ink.*

*Handwritten initials 'UFC' and 'UTPN' in blue ink.*



Dr. Ulises Martínez Contreras

Martínez U. Duff W (Abril 2004), Heuristic Approaches to Solve the U-shaped Line Balancing Problem Augmented by Genetic Algorithms, 2004 IEEE Systems and Information Engineering Design Symposium, University of Virginia, Charlottesville Virginia, USA.

Martínez U., Parada M., Sánchez J., García V. (octubre 2008), Discriminación de Variables de Diseño Mediante el Uso de Diseño de Experimentos para la Obtención de Especificaciones de Diseño Utilizando Superficies de Respuesta, Congreso CIPITECH 2008 Cd. Juárez México.

Martínez U., Fabianni A., (Octubre 2008), Integración del Diseño Asistido por Computadora, Ingeniería de Calidad y Simulación en el Optimización del Planeamiento Geométrico de un Pistón, Congreso CIPITECH 2008 Cd. Juárez México.

Martínez U., Duff William, Parada M., (abril 2011), Estudio Comparativo para la Solución del Problema de Balanceo de Células de manufactura en "U" Utilizando Algoritmos Genéticos con Codificación Directa e Indirecta, Proceedings del Congreso Internacional de Investigación de Academia Journals 2011, p.p 311-316

Cruz-Valencia C., Martínez-Contreras U, Parada-González M., (abril 2018), A Multi-objective Genetic Algorithm to Solve the U-Shaped Line Balancing Problem Using Random Weights, 2017 IEEE Systems and Information Engineering Design Symposium, University of Virginia, Charlottesville Virginia, USA.

Sosa E., Parada-González M, Martínez-Contreras U., (abril 2018), Proposal for the Relocation of a Central Distribution Point Through the Centroid Method, 2018 IEEE Systems and Information Engineering Design Symposium, University of Virginia, Charlottesville Virginia, USA.

Floriano J., Gallo M., Martínez-Contreras U., (abril 2018), Computational Simulation to Determine the Optimal Energy Requirement in a Process Using the Improved and Simplified String Method, 2018 IEEE Systems and Information Engineering Design Symposium, University of Virginia, Charlottesville Virginia, USA.

Fuentes G., Martínez-Contreras U, Parada-González M., (abril 2018), Case Study Using Ant Colony Optimization Approach to Provide a Shortest Route Plan to Evaluate the Maintenance Needs in Elementary Schools in Northern Chihuahua Mexico, 2018 IEEE Systems and Information Engineering Design Symposium, University of Virginia, Charlottesville Virginia, USA.

Página 6



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

2021, Año del Bicentenario de la consumación de la independencia de México, "2021, Año de Las Culturas del Norte" Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih. Tel. 656 257-0071 www.utpn.edu.mx



Dr. Ulises Martínez Contreras

TESIS DIRIGIDAS

Obtención de Especificaciones de Diseño Mediante el Uso de Superficies de Respuesta, Tecnológico Nacional de México / Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Maestría, Mirella Parada González. Octubre 2007.

Comprobación de la Efectividad de un Algoritmo Genético Utilizando Metaheurística para el balanceo de una Línea de Producción, Tecnológico Nacional de México / Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Maestría, Samantha E. Quintero Bojórquez, Junio 2014.

Aplicación del Método Heurístico de Utilización Incremental para Aumentar la Eficiencia en una Línea de Producción, Tecnológico Nacional de México / Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Maestría, Fernando García Cano, Marzo 2015.

Reducción de Costos para una Línea de Producción de Servicio a Través del Análisis de la Función de un Producto. , Tecnológico Nacional de México / Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Maestría, José Alonso Duran Diaz, Enero 2017.

Algoritmo Genético Multi-objetivo para Solucionar el Problema de Balanceo de Línea en Forma de U Utilizando Pesos Aleatorios. , Tecnológico Nacional de México / Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Maestría, Celia María Cruz Valencia, Agosto 2017.

Comprobación de la Efectividad de un Algoritmo Genético Multi-objetivo para el Balanceo de Líneas de Producción. , Tecnológico Nacional de México / Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Maestría, Luis Armando Ortiz Rosales, Mayo 2018.

Optimización de Rutas en el Recorrido de Escuelas de Nivel Básico de la Zona Norte del Estado de Chihuahua Mediante el Algoritmo de Colonización de Hormigas. , Tecnológico Nacional de México / Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Maestría, Gabriela Fuentes, Noviembre 2018.

Incremento de la Productividad de Área de Re-empaque Mediante la Aplicación de Herramientas de Ingeniería Industrial con Énfasis en Manufactura Esbelta. , Tecnológico Nacional de México / Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Maestría, Eiva Leonor Muñoz Acosta, Noviembre 2019.

*Handwritten signature*

*Vertical handwritten signatures and marks on the right margin*

Página 7  
*Handwritten marks and signatures*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



# NOMBRAMIENTO DEL DOCTOR ULISES MARTÍNEZ CONTRERAS COMO RESPONSABLE DEL DESPACHO DE RECTORÍA

Despacho del C. Secretario  
No. de Oficio SEyD 032/2022

Chihuahua, Chih., a 28 de enero de 2022.

H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA "PASO DEL NORTE"  
PRESENTE. –

En ocasión de la ausencia temporal del Titular de la Universidad Tecnológica "Paso del Norte" por motivo de renuncia irrevocable; y en uso de las atribuciones conferidas al suscrito como Presidente del H. Consejo Directivo en los términos de los artículos 6º, Fracción I y 8º, Fracción IV de la Ley Orgánica de este Organismo Descentralizado, me permito informar a los distinguidos integrantes de este Cuerpo Colegiado, que el Dr. Ulises Martínez Contreras fungirá como Responsable del Despacho de la Rectoría a partir de esta fecha, en tanto se sustancia el proceso electivo a que se refiere el artículo 7º, Fracción IV del citado ordenamiento y 5º del Estatuto Orgánico de la Universidad.

Lo anterior, por tratarse de un asunto que le es propio a este H. Consejo, que no admite demora.

Sin otro en particular, reitero a ustedes la seguridad de mi más alta consideración.

ATENTAMENTE



LIC. JAVIER GONZÁLEZ MOCKEN  
SECRETARIO DEL RAMO Y PRESIDENTE DEL  
H. CONSEJO DIRECTIVO DE LA UNIVERSIDAD  
TECNOLÓGICA "PASO DEL NORTE".

MAVGlyd

CCD -  
Miguel Ángel Valdez García, Subsecretario de Educación Media Superior y Superior.  
Mtro. Juan Miguel Orta Vélez, Director de Administración de la SEyD.  
Mtro. José Acosta Morales, Coordinador Jurídico.  
Dr. Ulises Martínez Contreras



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de las Culturas del Norte"  
Edificio "Héroes de la Revolución", Ser. Pilo, Av. Venustiano Carranza No. 803, Ckt. División  
Chihuahua, Chih. Teléfono 634 429-31 00 Ext. 12310  
www.chihuahua.gob.mx



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE**  
PÓLIZA CHEQUE NO. CTA 9800#173

1H1006113  
HSBC

0000173

FECHA 10 - Enero - 2022

PROVEEDOR DEL CHEQUE: Alfredo Attalini Resquerica \$ 260,615.80  
DESCRIPCIÓN: Asientos sesenta mil seiscientos quince pesos 80/100

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE  
RFC: UTP-400345-430 CTA: 400345-430  
CALLE: SUC 5009 FUTURAMA  
C.D. JUÁREZ, CHIHUAHUA

*[Signature]*  
J.C. 02

80881:511840268404082999800#0000173

CONCEPTO: finiquito		RECIBIDO	
ASIENTO CONTABLE		RFC:	<i>[Signature]</i>
finiquito \$260,615.80		FIRMA:	<i>[Signature]</i>
BANCO CTA 9800	\$260,615.80		<i>[Stamp]</i>
HECHO POR		REVISADO POR	
<i>[Signature]</i> C. JUAN ANTONIO VAZQUEZ GARCIA ANALISTA PRESUPUESTAL		<i>[Signature]</i> I.F.F. NORELY QUEZADA ENCARGADA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD	
AUTORIZADO POR			
<i>[Signature]</i> L.C. JOSÉ ANTONIO SEGURA CARRILLO DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS			

*[Vertical handwritten notes and signatures on the right margin]*





CD JUAREZ a 10 de Enero de 2022

Recibí de la empresa UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE con domicilio en PEZ LUCIO 10526 PUERTO DE ANAPRA la cantidad de \$3,385.80 tres mil trescientos ochenta y cinco pesos 80/100 M.N. por concepto de mi finiquito, con motivo de la terminación de mi relación laboral con la empresa con fecha 10 de Enero de 2022, cantidad que resulta de los siguientes conceptos:

Percepciones			Deducciones			
No.	Concepto	Total	No.	Concepto	Total	
1	Sueldo	22,458.20	41	I.S.R. antes de Subsidio	4,752.94	
21	Vacaciones reportadas	1,247.68	45	I.S.R. (mes)	4,752.94	
22	Prima de vacaciones re	623.84	99	Ajuste al neto	-0.00	
24	Agonaido	2,495.36	167	Adeudo de viáticos	18,691.30	
<b>Suma de Percepciones \$</b>		<b>26,825.08</b>	<b>Suma de Deducciones \$</b>		<b>23,439.28</b>	
					<b>Neto a Pagar \$</b>	<b>3,385.80</b>

Así mismo manifiesto que hasta el momento en que se da por terminada la relación laboral no se me adeuda ninguna cantidad de dinero por concepto de salarios devengados, diferencia de los mismos, participación de utilidades, comisiones, horas extras, vacaciones, séptimos días, días festivos, prima dominical, vacacional y de antigüedad, y demás prestaciones que otorga la Ley Federal Del Trabajo, ya que las mismas siempre me fueron íntegramente cubiertas en los términos de la ley. También hago constar para todos los efectos legales conducentes, que durante la vigencia de mi relación obrero-patronal no fui objeto de riesgo profesional alguno, motivo por el cual libero a mi patrón de toda responsabilidad laboral y de seguridad social o de cualquier otro concepto derivado del contrato de trabajo.

ATENTAMENTE

Attolini Pesqueira Alfredo



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



## ESTADOS FINANCIEROS DEL MES DE OCTUBRE DE 2021



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE

BALANCE GENERAL  
AL 31 DE OCTUBRE 2021

CONCEPTO	MES ANTERIOR ACUMULADO	MES ACTUAL		VARIACIONES	
		CANTIDAD	%	IMPORTE	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>					
Caja					
Bancos	5 100 199.43	5 110 308.41	0.24%	1401 001 000	171%
Deudores Diversos	25 150 732.83	24 517 881.51	24.92%	641 851 326	247%
Cuentas y Documentos por Cobrar a Corto Plazo			0.00%		0%
Anticipo a Proveedores	27 840.00	607 222.80	0.88%	839 382 80	318%
<b>ACTIVO FIJO</b>					
Instalaciones Educativas	15 094 190.04	15 094 190.04	20.20%		0%
Construcciones en Proceso	10 475 274.61	10 475 274.61	18.79%		0%
Tenencias Libres	1 262 704.48	1 262 704.48	1.28%		0%
Máquina, Equipo, Mobiliario	38 028 867.04	38 028 867.04	38.62%		0%
Activo Diferido	275 233.63	275 233.63	0.28%		0%
Intangibles	1 666 092.75	1 666 092.75	1.60%		0%
Depreciación y Amortización	14 634 026.06	14 634 026.06	14.56%		0%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>60 730 158.82</b>	<b>60 411 829.22</b>	<b>100%</b>	<b>-354 349 600</b>	<b>100%</b>
<b>PASIVO</b>					
Proveedores	1 913 489.19	1 942 872.03	2%		
Impuestos Federales	19 985.75	19 985.75	0%		
Proveedores de sueldos y prestaciones	1 893 245.21	2 190 890.28	2%		
Proveedores de seguridad social	147 089.43	290 345.10	0%		
Proveedores de impuestos estado ISA	111 812.00	111 812.00	0%		0%
Impuestos y derechos por pagar	1 005 751.35	1 058 190.35	1%	52 390.00	31%
Impuestos retenidos	380 176.83	407 326.93	0%	27 149.10	67%
Otros pasivos a corto plazo	21 137.91	21 137.91	0%		0%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5 472 607.47</b>	<b>6 007 458.75</b>	<b>6%</b>	<b>159 548 10</b>	<b>100%</b>



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE

ESTADO DE RESULTADOS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE 2021

CONCEPTO	ACUMULADO AL MES			VARIACIONES	
	ACTUAL IMPORTE	ANTERIOR IMPORTE	%	IMPORTE	%
<b>INGRESOS</b>					
POR SUBSIDIOS DEL GOBIERNO FEDERAL	15 064 100.00	14 456 564.94	34%	607 535.74	89%
POR SUBSIDIOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO	15 983 208.20	15 257 572.83	35%	225 785.37	26%
POR INGRESOS PROPIOS	4 471 843.99	4 427 011.95	10%	44 832.04	5%
SERVICIOS A LA INDUSTRIA	34 482.75	34 482.75	0%		0%
INGRESOS POR ESTADIAS			0%		0%
APORTACIONES ESTATALES			0%		0%
DONATIVOS			0%		
SUBSIDIO EXTRAORDINARIO FEDERAL			0%		
SUBSIDIO EXTRAORDINARIO ESTATAL			0%		
FAM 2020			0%		
REMANENTE FAM 2020			0%		
REMANENTE FAM 2019			0%		
APORTACIONES FEDERALES	9 000 282.59	7 500 282.59	20%	1 500 000.00	
RENDIMIENTOS			0%		
PRODEP					
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>44 154 048.20</b>	<b>41 775 895.05</b>	<b>100%</b>	<b>879 153.15</b>	<b>100%</b>
<b>EGRESOS</b>					
1000 Servicios Personales	23 613 898.33	21 155 434.33	53%	2 459 464.00	78%
2000 Materiales y Suministros	1 028 918.53	811 567.93	2%	217 350.60	7%
3000 Servicios Generales	4 159 645.24	3 704 233.59	9%	455 411.67	14%
4000 Transferencias Asignaciones Subsidios y Otras	108 802.38	119 402.38	0%	30 200.00	
5000 Bienes Muebles e Inmuebles	5 236 523.68	5 236 523.68	12%		0%
6000 Obras Publicas	183 621.01	183 621.01	0%		
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>34 481 409.19</b>	<b>31 310 862.62</b>	<b>78%</b>	<b>3 170 426.57</b>	<b>100%</b>
REMANENTE	9 672 639.01	10 464 612.43	22%	792 273.42	25%

ING. ALFREDO OTOLINI PESQUERA  
Rector

L.C. JOSE ANTONIO ESCOBAR CASILLAS  
Ejecutivo de Administración y Finanzas



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx

*Handwritten signatures and notes on the right side of the page.*



## PLANTILLA ACTUAL

### PLANTILLA ACTUAL

#### MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES

Septiembre-diciembre 2021

CATEGORÍA	EJERCIDO
Rector	1
Abogado General	1
Director (a) de Área	5
Subdirector de Área	1
Jefe (a) de Departamento	7
<b>Total mandos medios y superiores</b>	<b>15</b>

#### PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA	EJERCIDO
Profesor de Tiempo Completo Asociado "C"	9
Profesor de asignatura "B" (H/S/M)	1315 Horas ejercidas

#### PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA	EJERCIDO
Coordinador (a)	6
Jefe (a) de oficina	8
Analista administrativo	3
Enfermera	1
Secretaria (o) de director	3
Chofer del Rector	1
Asistente de servicios de mantenimiento	5
<b>Total personal administrativo y secretarial</b>	<b>27</b>

**TOTAL DEL PERSONAL: 96 EMPLEADOS**

#### PERFIL DOCENTE

Septiembre-diciembre 2021

Puesto	No. total de docentes		
	H	M	Total
Profesor Tiempo Completo	4	5	9
Profesor de asignatura	22	23	45
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>28</b>	<b>54</b>

Puesto	Nivel de estudios	
	Maestría	Licenciatura
Profesor Tiempo Completo	9	
Profesor de asignatura	12	33
<b>TOTAL</b>	<b>21</b>	<b>33</b>

*Handwritten signatures and notes on the right margin.*



**“OFICIO NO. 514.1.286/2021 DEL DR. HERMINIO BALTAZAR CISNEROS, DIRECTOR GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS”**

**EDUCACIÓN UTP**

Secretaría de Educación Pública  
Subsecretaría de Educación Superior  
Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

Ciudad de México, a 28 de julio de 2021  
Oficio No. 514.1.286/2021

Ing. Alfredo Attolini Pesqueira  
Rector de la Universidad Tecnológica Paso del Norte

En atención a su Oficio No. R-23472019, de fecha 21 de agosto del 2019, a través del cual da respuesta al Oficio Circular 514.1.1064/2018, al respecto le comento lo siguiente:

1. Con fecha 22 de octubre del 2012 se suscribió el Convenio de Coordinación para la Creación, Operación y Apoyo Financiero de la Universidad Tecnológica Paso del Norte, en la Cláusula SEGUNDA de dicho Convenio, el Gobierno del Estado se comprometió, entre otras cosas, a realizar las acciones necesarias para que el terreno donde se encuentra instalada la Unidad Académica de Anapra sea escriturado en nombre y a favor de la Universidad el cual aportará en donación gratuita. El terreno tendrá una superficie mínima de 20 hectáreas (Ha).
2. El Escritura Pública No. 33,650, que nos envía ampara una superficie de 06-01-31.642 Ha en favor de la Universidad. (Terreno donde se encontraba instalada la Unidad Académica de Anapra).

A la fecha, el Gobierno del Estado no ha dado cumplimiento a lo pactado en la cláusula SEGUNDA del citado Convenio de Coordinación, debido a que el terreno donado no cumple con la superficie mínima pactada.

Por lo anterior, se le requiere realizar las gestiones ante el Gobierno del Estado para que la Universidad cuente con la superficie de terreno mínima pactada de 20 Ha y dar cumplimiento al citado instrumento jurídico.

Asimismo, se solicita presentar este oficio ante el máximo órgano de gobierno de la Universidad y dar seguimiento al acuerdo 08/03/2018, hasta su cumplimiento.

Le envío un cordial saludo.

Atentamente

Herminio Baltazar Cisneros

C.C.P. Yedra Castillo del Ángel, Coordinadora Sectorial Académica y de Desarrollo de la DUE/UTP.  
Sergio Iván Becerra Cortés, Director de Desarrollo y Fortalecimiento de la DUE/UTP.  
María del Consuelo Romero Sánchez, Jefa del Departamento de Estudios Institucionales.  
Abraham Fuentes Barragán, Abogado General de la Universidad Tecnológica Paso del Norte.  
Archivos

RECIBIDO

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
PASO DEL NORTE  
RECTORÍA  
17 AGO 2021  
RECIBIDO  
ESTADO CHIHUAHUA



*Handwritten signature: Herminio Baltazar Cisneros*

*Handwritten signature: Alfredo Attolini Pesqueira*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

“2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México”,  
“2021, Año de Las Culturas del Norte”  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



## OFICIO PROPUESTA DE ANALÍTICO



OFICIO NÚM R – 037/2022.

ASUNTO: *Analítico UTPN*

Heroica Ciudad Juárez, Chih., a 11 de febrero de 2022.

LIC. JOSELYN OLIMPIA HERRERA PARRAL.  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS.  
DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDADES TECNOLÓGICAS Y POLITÉCNICAS.  
**P R E S E N T E.-**

Por medio de la presente, le envío un cordial saludo, asimismo, con el objeto de alinear las plazas y horas autorizadas a las necesidades de la UTPN, me permito remitir a Usted de manera adjunta al presente, el proyecto de modificación del **Analítico presupuestal de la Universidad Tecnológica Paso del Norte** para su autorización por la dirección a su digno cargo.

Asimismo, me permito exponer que de acuerdo al decreto publicado por la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos en el Diario Oficial de la Federación el 01 de enero del 2022, el tabulador de puestos para algunos puestos administrativos y secretariales quedan por debajo de lo estipulado según el salario mínimo en la Zona Libre de la Frontera Norte, solicitando de la manera más atenta sea tomado en consideración.

Sin otro particular, agradeciendo su apoyo, quedo de Usted.

**A T E N T A M E N T E.**

**"ALIADOS DE LA CIENCIA, COMPROMETIDOS CON LA SOCIEDAD".**

**DR. ULISES MARTÍNEZ CONTRERAS,  
RESPONSABLE DEL DESPACHO DE RECTORÍA  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA PASO DEL NORTE.**

S.C.B. MENDO  
SAC / RASL / LRL



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

"2022, Año del Centenario de la Llegada de la Comunidad Mexicana a Chihuahua"  
"2022, Año de Ricardo Flores Magón precursor de la Revolución Mexicana"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



SECRETARÍA  
DE EDUCACIÓN  
Y DEPORTE

**"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"**  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 656 257-0071  
www.utpn.edu.mx



Cálculo Propuesto

ANALÍTICO DE PRESUPUESTO 2021  
CON BASE AL TABULADOR DE VIGENCIA 01-02-2021

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE

PASO DEL NORTE

ETAPA DE CRECIMIENTO  
TABULADOR Y ZONA ECONÓMICA

B  
A-B

SUELDOS

PLANTILLA DE PERSONAL DE MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS

CATEGORÍA	PLAZAS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO TOTAL PERIODO Y COMPLEMENTO
RECTOR	1	\$ 87,374.00	\$ 87,374.00	\$ 88,458.20
SECRETARIO ACADÉMICO	0	\$ 87,272.00	\$ -	\$ -
SECRETARIO DE VIGILACIÓN	0	\$ 87,272.00	\$ -	\$ -
ABOGADO GENERAL	1	\$ 50,538.00	\$ 50,538.00	\$ 50,538.00
CONTRALOR INTERNO	0	\$ 50,538.00	\$ -	\$ -
DIRECTOR DE AREA	1	\$ 50,538.00	\$ 32,690.25	\$ 3,032,283.00
SUBDIRECTOR DE AREA	1	\$ 35,842.00	\$ -	\$ -
JEFE DE DEPARTAMENTO	0	\$ 28,045.00	\$ 195,273.75	\$ 1,875,208.40
<b>SUBTOTAL SUELDOS MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS</b>	<b>13</b>	<b>\$ 395,423.00</b>	<b>\$ 526,876.80</b>	<b>\$ 8,322,543.20</b>

PLANTILLA DE PERSONAL ACADÉMICO

CATEGORÍA	PLAZAS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO TOTAL PERIODO Y COMPLEMENTO
PROFESOR ASOCIADO "C"	0	\$ 22,520.00	\$ 202,760.40	\$ 2,433,198.00
PROFESOR DE ASIGNATURA "B" (VIGIL)	1,120	\$ 521.00	\$ 583,475.50	\$ 7,521,717.40
SUBSESIONAL PROFESOR ASOCIADO "C" - TITULAR "B"	0	\$ 3,007.00	\$ -	\$ -
<b>SUBTOTAL PERSONAL ACADÉMICO</b>			<b>\$ 786,235.90</b>	<b>\$ 9,954,915.40</b>

PLANTILLA DE PERSONAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL

CATEGORÍA	PLAZAS	SUELDO MENSUAL UNITARIO	COSTO NÓMINA MENSUAL	COSTO TOTAL PERIODO Y COMPLEMENTO
COORDINADOR	0	\$ 18,972.40	\$ 427,179.20	\$ 1,553,238.40
INVESTIGADOR ESPECIALIZADO	0	\$ 18,972.40	\$ -	\$ -
INGENIERO EN SISTEMAS	0	\$ 12,965.10	\$ -	\$ -
ABOGADO	0	\$ 11,422.00	\$ -	\$ -
JEFE DE OFICINA	7	\$ 9,986.10	\$ 69,902.70	\$ 638,832.40
TECNICO BIBLIOTECARIO	0	\$ 8,583.80	\$ -	\$ -
TECNICO EN CONTABILIDAD	0	\$ 8,583.80	\$ -	\$ -
ANALISTA ADMINISTRATIVO	4	\$ 7,729.20	\$ 30,911.40	\$ 271,068.80
ENFERMERA	1	\$ 7,729.20	\$ 7,729.20	\$ 82,738.20
TECNICO ESPECIALIZADO EN ELECTRONICA	0	\$ 7,729.20	\$ -	\$ -
TECNICO ESPECIALIZADO EN MANTENIMIENTO	0	\$ 7,729.20	\$ -	\$ -
CHOFER DEL RECTOR	1	\$ 7,354.50	\$ 7,354.50	\$ 84,234.00
JEFE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	\$ 6,807.00	\$ -	\$ -
CHOFER ADMINISTRATIVO	0	\$ 6,583.20	\$ -	\$ -
ASISTENTE DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO	0	\$ 6,050.50	\$ 17,800.30	\$ 213,663.00
SECRETARIA DE RECTOR	0	\$ 5,933.80	\$ -	\$ -
SECRETARIA DE SECRETARIO	0	\$ 5,181.70	\$ -	\$ -
SECRETARIA DE DIRECTOR DE AREA	2	\$ 7,729.20	\$ 15,458.40	\$ 185,204.40
SECRETARIA DE SUBDIRECTOR DE AREA	0	\$ 7,324.20	\$ -	\$ -
SECRETARIA DE JEFE DE DEPARTAMENTO	0	\$ 7,280.00	\$ -	\$ -
<b>SUBTOTAL ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL</b>	<b>26</b>	<b>\$ 179,590.90</b>	<b>\$ 278,947.20</b>	<b>\$ 3,323,386.40</b>

TOTAL SUELDOS

\$ 18,200,817.80

PRESTACIONES

PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO

*Handwritten signatures and notes on the right side of the page.*

*Handwritten mark on the left side of the page.*

*Handwritten mark on the right side of the page.*

*Handwritten signatures and notes at the bottom right of the page.*



SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y DEPORTE

"2021, Año del Bicentenario de la Consumación de la Independencia de México",  
"2021, Año de Las Culturas del Norte"  
Calle Pez Lucio No. 10526, Col. Puerto de Anapra, C.P. 32107, Ciudad Juárez, Chih.  
Tel. 856 257-0071  
www.utpn.edu.mx



CONCEPTO	BASE DE CÁLCULO	MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO Y COMPLEMENTO
JORNALDO	40 DIAS	\$ 722,304.80	\$ 1,061,638.47	\$ 369,242.93	\$ 2,153,186.20
PRIMA VACACIONAL MANDOS SUPERIORES Y MEDIOS	10 DIAS	\$ 175,626.20			\$ 175,626.20
PRIMA VACACIONAL ACADÉMICO Y ADMINISTRATIVO	24 DIAS		\$ 636,933.88	\$ 221,557.76	\$ 858,491.64
SEGURIDAD SOCIAL (ART. 42, 75, 140 Y 198 LISSETE)	5.97%	\$ 342,981.00	\$ 552,524.35	\$ 231,238.03	\$ 1,126,743.38
CEBANTIA EN EDAD AVANZADA (ART. 102 LISSETE)	5.17%	\$ 172,915.21	\$ 303,368.34	\$ 105,916.89	\$ 582,200.44
CUOTA SOCIAL SALUD (ART. 42 LISSETE)	14.99%	\$ 1,973.40	\$ 10,485.21	\$ 3,945.80	\$ 16,404.41
CUOTA SOCIAL CEBANTIA (ART. 102 LISSETE)	2.47%	\$ 780.00	\$ 4,138.84	\$ 1,565.00	\$ 6,473.84
FONOSSETE (ART. 193 LISSETE)	3%	\$ 272,357.42	\$ 471,745.41	\$ 168,168.32	\$ 912,271.15
ARTIVO (ART. 102 LISSETE)	2%	\$ 128,433.90	\$ 211,038.10	\$ 72,407.33	\$ 411,879.33
<b>TOTAL PRESTACIONES LIGADAS AL SALARIO</b>		<b>\$ 1,895,638.89</b>	<b>\$ 2,638,069.66</b>	<b>\$ 1,265,619.65</b>	<b>\$ 5,799,328.20</b>

PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO

CONCEPTO	ZONA	MONTO UNITARIO	PERIODO	ACADÉMICO	ADMINISTRATIVO Y SECRETARIAL	COSTO TOTAL PERIODO Y COMPLEMENTO
DESPIENSA (PLAZA)	A-01	1255.00	MESES	\$ 130,540.00	\$ 391,560.00	\$ 522,100.00
DESPIENSA (HORAS HOMB)	A-01	31.35	MESES	\$ 428,481.80		\$ 428,481.80
MATERIAL DIDACTICO (PLAZA)	A-01	841.85	MESES	\$ 88,088.20		\$ 88,088.20
MATERIAL DIDACTICO (HORAS HOMB)	A-01	18.10	MESES	\$ 201,058.00		\$ 201,058.00
<b>TOTAL PRESTACIONES NO LIGADAS AL SALARIO</b>				<b>\$ 648,160.00</b>	<b>\$ 391,560.00</b>	<b>\$ 1,039,720.00</b>

PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS

CONCEPTO	CANTIDAD	MONTO UNITARIO	PERIODO	COSTO PARCIAL	COSTO TOTAL PERIODO Y COMPLEMENTO
SERVICIOS DE GUARDERIA	20	1,315.00	MESES	\$ 26,300.00	\$ 26,300.00
CANASTILLAS DE MATERNIDAD	4	2,504.00	ANUAL	\$ 10,016.00	\$ 10,016.00
LENSES	40	2,428.00	ANUAL	\$ 97,120.00	\$ 97,120.00
UTILES ESCOLARES	60	430.00	ANUAL	\$ 25,800.00	\$ 25,800.00
IMPRESIÓN DE TESIS	2	1,700.00	ANUAL	\$ 3,400.00	\$ 3,400.00
GASTOS DE SEPULCRO	1	2,000.00	ANUAL	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00
APARATOS ORTOPÉDICOS AUDITIVOS Y SILLAS DE RUEDAS	1	3,000.00	ANUAL	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00
VALE PARA LIBRO DEL CEA DEL MAESTRO (PTG)	9	500.00	ANUAL	\$ 4,500.00	\$ 4,500.00
VALE PARA LIBRO DEL CEA DEL MAESTRO (HOMB)	1,128	12.20	ANUAL	\$ 13,751.60	\$ 13,751.60
ACTIVIDADES CULTURALES Y DEPORTIVAS	1	20,000.00	ANUAL	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00
FESTEJO DEL CEA DE LAS MADRES	1	10,000.00	ANUAL	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
<b>TOTAL PRESTACIONES SOCIOECONÓMICAS</b>				<b>\$ 204,158.60</b>	<b>\$ 204,158.60</b>

TOTAL PRESTACIONES

TOTAL SUELDOS (a)	\$ 19,200,817.80
TOTAL PRESTACIONES (b)	\$ 6,711,780.80
<b>A. TOTAL SUELDOS Y PRESTACIONES (a+b)</b>	<b>\$ 25,912,598.60</b>
TOTAL CAPITULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	\$ 27,811,958.20

CAPITULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
SUELDOS Y PRESTACIONES	\$ 13,655,884.15	\$ 12,256,714.45	\$ 25,912,598.60
<b>TOTAL DE CAPITULO 1000 (SERVICIOS PERSONALES)</b>	<b>\$ 13,655,884.15</b>	<b>\$ 12,256,714.45</b>	<b>\$ 25,912,598.60</b>
CAPITULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACION)	FEDERAL	ESTATAL	TOTAL
GASTOS DE OPERACIONES	\$ 2,039,480.00	\$ 2,039,480.00	\$ 4,078,960.00
<b>TOTAL DE CAPITULOS 2000 Y 3000 (GASTOS DE OPERACION)</b>	<b>\$ 2,039,480.00</b>	<b>\$ 2,039,480.00</b>	<b>\$ 4,078,960.00</b>
<b>PRESUPUESTO TOTAL 2021</b>	<b>\$ 15,695,364.15</b>	<b>\$ 15,995,664.15</b>	<b>\$ 31,691,028.30</b>

*Deregan*  
*Aparicio*  
*Mac*  
*404*  
*Br*  
*411 & 9*

